

工合通訊

一九八八年第三期 总三十三期

中国工业合作协会办公室编

一九八八年六月十日

※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※※

目 录

- 一、杜润生同志论合作企业
- 二、“工合”第十六次常务理事会议纪要
- 三、关于组建工业合作企业的若干原则规定(试行草案)
与通知
- 四、我们是怎样开创局面的?
——“工合”江西省分会
- 五、松江县“工合”集体经济三年翻三番的动因管窥
- 六、松江县“工合”康福手套厂扩大外向型加工业务
- 七、新疆独山子区“工合”支会成立
- 八、上海“工合”工贸公司批准成立

杜润生同志论合作企业

——1988年3月9日在中国合作经济学会

常务理事会议上的讲话(记录稿未经本人审阅)

昨天国务院召开全国科技工作会议。紫阳同志说：科技要支持劳动密集产品，特别要支持沿海地区乡镇企业发展外向型劳动密集产品。因为乡镇企业机制好，自己找食，自负盈亏，机动灵活；这同大企业搞垄断，对科技进步不那么热情，是不一样的。

乡镇企业要参加国际大循环，更需要技术进步，这是一个条件，又是一个机遇。要抓住这个机遇，更上一个台阶。所以在国内，绝对不能搞升级过渡，变集体为国营。集体与国营都是公有制，性质有区别，但不应分高低；经济效益，在市场竞争中决定。

先让沿海一亿多人口参加国际竞争，主力军是乡镇企业，当然也包括城镇集体企业，它们的共同特点，就是对技术进步要求迫切。我们学会也要注意这个问题，努力促使城乡合作企业走上新的台阶。

第一，要发扬集体企业机制机动灵活的特点和优势，不使它过渡到国营。从发展趋势看，采取股份制形式是可以的，要欢迎各方面参股。要提倡城乡合作企业之间的横向联合，不受部门和地区的限制。不同所有制之间，也可以互相联合，互相参股，互相转让资产。效益好的可以扩大经营，效益不好的只能让人家吞并。乡镇企业的经营活动，可以不受乡镇范围的限制，但要注意尊重乡镇的利益。财产关系要搞清楚，财产关系要明细化。以后国家办企业，就采取投资形式。

第二、要使企业更接近群众，更发扬民主。集体企业有两类：一是在厂工人集资自办的企业，归在厂工人集体所有；二是地区（乡村、街道）群众集资举办的企业，归地区（乡村、街道）群众集体所有。还有一类，即供销社和各级联社利用集体积累办的企业，也要采取群众管理的形式。

第三、要避免投资过于分散和企业规模太小带来的种种困难。这就要采取联合的办法，建立产前产后的各种服务。一个乡镇，起码要建立一个旨在为乡镇企业服务的公司，建立通过联合、保护开展竞争的各种服务系统，如质量服务系统、引进服务系统、出口服务系统、等等。还要在国外找代理商，做这方面工作。

以上三条是根本设想，在此基础上起草合作企业法。

(毕平非记录)

※※

※※

※※

“工合”第十六次常务理事会议纪要

时间：1988年5月9日

地点：中央统战部礼堂小会议室

出席：申健、卢广绵、谢邦选、毕平非、黄肇兴、秦柳方、张绍汤

列席：贾周文

主持人：申健

记录：陈树良

会议按议程讨论决定事项如下：

(一) 讨论《关于组建工业合作企业的若干原则规定》(第二次修改稿)。

毕平非同志将此稿修改经过和想法向大家做了说明。经过讨论,个别地方提出了修改意见。会议一致通过这一文件,决定印发各省、市分、支会试行,在试行过程中再加以修改完善。

(二) 讨论了代理理事长申健同志提出的三项建议。

1. 建议推选黄肇兴同志为副理事长,在座同志一致通过。

2. 建议适当增补常务理事,充实常务理事会,由各常务理事推荐合适人选。决定由办公室将提出的候选人名单、简历集中起来,下次常务理事会议再研究决定。再是如工作需要,也可适当增补理事。

3. 建议在未建立“工合”分会的省、市、自治区,本会可选聘当地热心人士为联络员,在座同志一致通过。

(三) 讨论黄肇兴同志起草的《中国工业合作协会关于工资待遇和劳务补助的设想》。经过大家讨论,认为很有必要,决定原则通过。但本会经济条件有限,目前先实行第一、第二、第六三项,其余各项,今后视可能条件逐步实行。

(四) 讨论培黎职业大学领导人选和工作问题。经黄肇兴同志介绍情况后,会议讨论决定:

1. 聘请于北辰同志为培黎职业大学校长,即报国家教育委员会、中央统战部和北京市成人教育局备案。

2. 改组培黎职业大学董事会,选举申健同志兼任董事长,黄肇兴同志和于北辰同志为副董事长。

关于组建工业合作企业的若干原则规定 (试行草案)

中国工合协会经国务院领导批准，于1983年正式恢复成立以来，这几年“工合”作了一些工作，取得了宝贵经验，但也丧失了不少的时机。为了适应党的十三大以来深化改革，扩大开放，发展有计划的商品经济，富国富民，振兴中华的大好形势，城乡合作经济应有较大的发展。各级“工合”组织必须进一步解放思想。不失时机地挖掘社会力量，组建灵活多样的合作经济实体，为发展社会生产力和沿海地区开拓外向型经济作出自己的贡献。为此，特提出本原则规定，供各地在实践中灵活掌握运用。

(一)工业合作企业是集体所有制经济，是城乡合作经济的一个组成部分。工业合作企业可以采用合作社、合作工厂，也可以采用公司、研究所、服务部等名称。只要基本符合本原则规定，名称可以不拘，但要尽可能冠有“合作”或“工合”字样。

(二)组建工业合作企业的基本原则是：自愿组合、自筹资金、自主经营、自负盈亏、民主管理、按劳分配、提留积累、适当分红。这八句话，三十二个字是一个整体，不可分割。

(三)工业合作企业可以经营各种制造业、采矿业、农产品加工业，以及为工业生产服务的供销(原材料供应和产品推销)、运输、科技、信息、经济咨询、住房合作等，均按当地需要决定。工业合作企业主要是搞工业生产，提倡走技工贸结合的路子、发展社会生产力，不得从事与工业生产无关的纯商业经营。

(四)工业合作企业可以采取股份制形式，欢迎社会各方面参股。即除了职工集股以外，还可以多种形式向社会集股。提倡城乡合作企

业之间互相参股，不受部门和地区限制，不同所有制的企业之间也可以互相参股。股份制企业应为有限责任，即入股者对企业债务清偿的责任，以其出资额为限。

(五)工业合作企业可以利用外资、侨资，也可以同外商、侨商进行合作、合资经营，引进先进技术，重点生产出口创汇产品或进口替代产品。它还可以通过“三来一补”，即来料加工、来样制作、来件装配和补偿贸易，争取更多产品向海外销售，扩大创汇。

(六)工业合作企业实行民主管理，由参股的合作成员(或代表)大会选举产生理事会(或董事会)，再由理事会(或董事会)选聘厂长(或经理)，实行理事会(董事会)领导下的厂长(经理)负责制或厂长(或经理)任期目标责任制。理事会(董事会)是决策机构，代表所有权。厂长(经理)负责实际经营管理，代表经营权。工业合作企业应在厂长(经理)之下设置厂务委员会，其中要有职工推选的代表参加。工业合作企业可以根据需要，实行承包、租赁等生产经营责任制。

(七)工业合作企业必须有提留公共积累的制度，着重长期行为，不得分光吃光。其年终税后盈余分配，大体上可以掌握如下比例：

公积金(即生产发展基金)	不少于 3 5%
股金分红(除股息外，按不超过所交股金的 1 5%掌握)	
职工劳动分红(包括奖励基金)	1 0~1 5%
公益金(用于职工在社会保险、集体福利、人才培训和 其它社会公益)	1 0~1 5%

理事会(董事会)及厂长(经理)基金 5%

上交“工合”事业基金 不少于5%

在工业合作企业中，对于采取分散生产劳动的成员，可以实行劳动返还金，在盈余中分配。

(八)工业合作企业可以根据互利原则，在城乡、地区之间发展横向经济联合，力争把沿海开放地区的资金、技术、人才同中西部的资源和人力结合起来，不断开拓前进。横向经济联合可以不受地区、部门和所有制限制。工业合作企业可以与国营企业、集体企业、个体企业或私营企业实行联营，也可以参加以某一先进产品为龙头的企业集团。

(九)若干工业合作企业可以在自愿的基础上，按地区或按行业组织各种联合社。联合社根据需要，可以组建若干合作经济实体，为成员单位产前、产中、产后服务。

(十)工业合作企业必须制订章程，并向当地工商行政管理部门办理登记手续，经批准发给营业执照后，才能开业经营。

我们是怎样开创局面的？

——“工合”江西省分会

一九八七年，是我省“工合”事业前进的一年。

这一年里，我们重点抓了兴办企业的工作。省分会直接辅导组织兴办起“两个部”、“两个厂”、“两个公司”，共计六个企业。

南昌市工合轻纺染料助剂经销服务部和九江市塑料服装材料服务部，均系生产资料供应企业，为轻纺行业和塑料服装行业供应助剂染料、塑料材料和服装面料。

两个厂：一个是南昌市江南环保设备厂，一个是南昌市工合绣衣厂。前者生产通风机，受到了有关部门重视与支持。后者生产童装、女绣衣，有港澳同胞的资助，产品将销往国外。

两个公司：一个是江西工合南昌企业联营公司，一个是石料开发公司，两个公司都是生产经营型企业。前者为轻纺行业经济开发、兴办、承包租赁企业，生产经销，横向经济联合，咨询技术服务。后者为乡镇矿山的石头建材开发，组织大理石、花岗岩开采外销。

江西工合南昌企业联营公司，积极为联营成员单位生产经营组织协调服务，同时它又与九江市十里乡经济联合委员会和九江县赛城湖水产养殖场协作，互惠互利，兴办企业。由十里乡和养殖场提供厂房、劳力、资金、办立户手续，为企业主管，由联营公司提供咨询、人才、技术有偿帮助厂房建设、设备购置、安装、调试。并承包生产经营，

实行定期定额全奖全赔。现已开办企业三个。为帮办这三个企业，联营公司，已收取咨询、技术服务费和设备代购手续费计 2.5 万元。该联营公司为适应联营单位和帮办承包企业生产经营的需要，最近又委托联营成员单位南昌市京山纺织品经销部，负责组织协调联营单位之间和帮办承包企业之间的原材料供应和产品销售，并将与广州经济技术开发区出口产品发展公司联营。

今年来，由于上述六个企业的辅导组织兴办，我分会与省市各有关单位，加强了联系，密切了关系，并为“工合”扩大了宣传，深化了影响，进一步得到了各方的支持与帮助。现在止，我们全省“工合”兴办企业共 28 个，比 1985 年增加 9 个。这些企业，现共拥有资金约 300 万元。现全省“工合”组织有个人会员 500 余名，团体会员 35 个。

※※

※※

※※

松江县“工合”集体经济三年翻三番的动因管窥

紫阳同志在党的十三大报告中指出：“使企业真正做到自主经营、自负盈亏；是建立有计划商品经济体制的内在要求”。这就是说在城市经济改革的中心环节要抓住企业，搞活企业，使企业真正成为一个充满生机的经济实体，那么怎样才能使企业充满生机呢？其关键不在于企业占有多少资金或资源，而在于是否形成一个活力机制，一个企

业有了活力机制，就必然会使生产诸要素得到合理配置，带来快节奏、高效益。反之，就会步履维艰，困难重重。这是“工合”集体经济以细胞分裂般的增长率给予我们的启示。

由松江“工合”指导和扶持组建起来的十二个新型企业，1987年的工业总产值171万元，比上年增长371.56%，比前年增长65.2%，经营额595万元，比上年增长145.03%，比前年增长249.76%；创利38.31万元。比上年增长156.42%，比前年增长271.58%，所以有这样快的发展速度，就在于这些企业都形成了一个活力机制，它表现在：

一、把企业利益与经营者、生产者的利益联系起来，建立起以企业利益为主体的责、权、利相结合的经营机制，它们的特点是：既突破了原有集体经济的框架，又保留了合作经济的本质特征。即企业的组成是以“五自”为原则——自愿组合，自主经营，自筹资金，自负盈亏，自议分配。企业的理事会、厂长、经理不是封的，是自选的。企业在接受国家计划指导和遵守国家法律、法令以及有关规定的的前提下，享有完全的自主权。可以自主决定产供销，可以自主任免人员，可以自主决定收益分配、股金分红以及工资形式等等。特别值得一提的是：坚持贯彻按劳分配的原则，在工资报酬与奖金发放上，各企业都根据自己的条件、特点，采用计件制，定额超产制，浮动工资制等多种形式，把个人收入同企业的经济效益真正挂起钩来。做到利益均沾，风险共担。这样，企业就像块磁铁一样，把人们吸引在一起，产生出强大合作力，激发出强大的经济能量。如工合产销经理部因人制

宜地发挥每个人的特长、能量，积极开拓产供销渠道，目前已与江苏、浙江、福建、江西、广州以及上海市区等42个省市、县的企业建立了比较固定的业务往来关系，使企业经济活动越搞越活。

二、企业的产供销全部以市场这个大舞台为依托，把企业经营活动中的三个环节——产品开发、生产制造、销售服务有机地结合起来，真正以信誉为主、顾客至上，讲求产品适销对路，以满足用户，顾客需要为唯一的经营方针。在开辟商品市场上，采取上下探求，左右开弓、内外并举的方法，找缺门、补空白，拾遗补缺，扩大服务面，增加本企业产品对市场的占有率。

三、不拘一格，不受部门、行业的限制，以扬长补短，横向联合来聚集资金、技术、人才和其它的生产要素发展生产，这是使一个企业获得迅速发展的捷径。

四、利润可创，信誉难得的维护自己商誉的强烈意识，也是形成推动这些企业发展的强大动力。利润上可以让，“工合”的牌子不能砸，不仅是这些企业的经营口号，而且成为经营活动中的指导思想，把遵纪守法和按时按质按量完成交货任务，视作企业的基本职业道德，因而受到广大消费者和用户的欢迎与赞扬。

※※

※※

※※

松江县“工合”康福手套厂扩大外向型加工业务

康福手套厂采取一业为主多种经营，缓和了出口手套淡旺季生产

不平衡的矛盾，经济效益显著，一九八七年，年累积营业收入比上年增长 200.14%，利润比上年增长 165%，企业管理、精神文明建设等工作都取得一定的成绩。

康福厂为了扩大经营范围，把纱布作为开拓发展的新项目，在试产过程中，努力创造生产条件，争时间，抢速度，经过紧张而艰苦的努力，终于按质、按量、按时交了货。经上海医保进出口公司验收，质量完全合格。现在康福厂已被上海医保进出口公司承认，成为一个正式的加工点。

康福厂的全体社员职工，在县“工合”的正确指导下，充分发挥厂长负责制的优势，正在积极利用和创造条件扩大生产场地，添置生产设备，扩大生产能力，培训人才，最大限度地扩大生产规模争取在龙年中有个更大的跃进。

※※

※※

※※

新疆独山子区“工合”支会成立

新疆“工合”独山子支会一九八七年三月十日由克拉玛依市独山子区人民政府批准，正式成立。

其宗旨是：在中国共产党的领导下，以马列主义、毛泽东思想为指导，遵循党和国家发展城镇集体合作经济的政策，在新的历史条件下促进和繁荣我国手工业、工业合作社事业，为实现具有中国特色的

社会主义四个现代化服务。

党的十一届三中全会后，在改革、开放、搞活的方针指导下，我们组织了一些待业青年、职工家属，成立了一个“工合”缝纫合作社。经过几个月的经营，略有盈余，解决了部分待业青年和职工家属就业难的问题，深受群众的好评。

目前，我们正着手筹建一个塑料制品厂，投资三万元。主要生产黄油包装桶，预计可以解决10名待业青年的就业问题。原料的来源，可以使用独山子炼油厂生产的聚丙(乙)稀，以及回收废塑料销售到独山子炼油厂劳动服务公司。

※※

※※

※※

上海“工合”工贸公司成立

为了开发上海“工合”民间经济，发展国内外中小企业间经济联系，上海“工合”工贸公司经上海市工商行政管理局(1988.5.20)沪黄副字00542号、综零黄字64324号批准成立。

生产经营的主要范围：日用百货、家用电子、电器产品。

兼营：建筑装潢材料、玩具、服装、农副产品、工艺美术品、机电技术服务、二轻局系统计划外原材料采购、供应。

又讯：最近上海分会常务理事会通过，聘请原手工业局老局长胡铁生同志为上海“工合”分会的名誉理事长。