**中国企业改革与发展研究会**

中企研〔2022〕34号

**关于2022中国企业改革发展优秀成果**

**候选名单公示的通知**

**各有关单位：**

为全面学习宣传贯彻党的二十大精神，凝聚起奋进新征程、建功新时代的磅礡力量，加快建设世界一流企业，助力我国全面建设社会主义现代化国家再开新局。中国企业改革与发展研究会有序推进2022中国企业改革发展优秀成果（第六届）申报审定发布活动。按照《中国企业改革发展优秀成果申报审定发布活动试行办法》的有关要求，参与申报的613项成果由审定办公室初审，专家审定委员会复审。现将候选名单特等5项、一等46项、二等59项、三等61项，共计171项予以公示（见附件）。公示日期为：2022年11月14日至11月19日。凡对候选优秀成果持有异议的单位和个人，请于2022年11月19日前以书面形式报审定办公室，署真实姓名和联络方式。审定办公室将对持有异议的材料进行调查核实，并提出处理意见报专家审定委员会审议裁定。

联系方式

联系地址：北京市海淀区复兴路17号2号楼10层

电子邮箱：zhongguoqiyan@126.com

联 系 人：莫　迪　张　静

联系电话：010-68139032　68139016

**附件：**2022中国企业改革发展优秀成果候选名单

中国企业改革与发展研究会

2022年11月14日

附件

**2022中国企业改革发展优秀成果候选名单**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 审定  等级 | 成果名称 | 申报单位 （所在单位） | 主要  创造人 | 参与创造人 |
| 特等 | 以深化改革的新步伐迈向高质量发展建设世界一流企业的新征程 | 中国企业改革与发展研究会 | 宋志平 |  |
| 特等 | 航天科工集团以高质量党建引领混改企业转机制、增活力的实践研究 | 中国航天科工集团有限公司 | 袁　洁 | 龚界文　刘晓晖　齐先国　孙　越 李宏伟　梁　雪　徐　磊　苏　洲 谭红雨　杨立美　范诗琴 |
| 特等 | 以健全完善市场化经营机制为引领　充分释放改革动能 推动企业高质量发展 | 中国国际技术智力合作 集团有限公司 | 卜玉龙 | 韩军旗　薛俊武 |
| 特等 | 胸怀国之大者　锐意改革创新　加快建设世界一流医药健康产业集团 | 中国医药集团有限公司 | 刘敬桢 | 杨　柳 　胡建伟 |
| 特等 | 深化国有科技型企业改革　打造自主创新尖兵模式 | 凯盛科技集团有限公司 | 彭　寿 张　健 李志铭 | 马立云　汤李炜　陶立纲　解长青 褚德南　周　鸣　官　敏　陈　敏 宋晓贞　李少鹏 |
| 一等 | 全面构建一流国有资本运营公司——中国诚通改革试点探索及实践 | 中国诚通控股集团有限公司 | 朱碧新 李友生 | 索　嘉　张　悦　贺晟晨　盛彦超 |
| 一等 | 中国化学工程集团有限公司实施工程项目精细化管理实践 | 中国化学工程集团有限公司 | 戴和根 | 胡富申　聂宁新　冯　超　杨贤贵 刘杰熬　甘建平 |
| 一等 | 积极构建世界一流智慧航油生态——智慧航油系统 | 中国航空油料有限责任公司 | 周　强 张知诚 李金铸 | 吴　平　安凤伟　杨　薇　刘　刚 王　荣　陈　旭　陈志达　孙　驰 周燕丹　穆　青　王　鹏　江伟志 朱建康 |
| 一等 | 加强党的领导与公司治理深度融合——中国建材集团构建党的领导与公司治理“1239”融合模型实践与探索 | 中国建材集团有限公司党委 | 常张利 | 杨　希　贺朝栋 |
| 一等 | “奋进共生”企业文化为改革发展塑形铸魂 | 广东省广新控股集团有限公司 | 白　涛 | 伍思文　张文兵 |
| 一等 | 笃定建设世界一流企业　谋篇布局　塑造百年新大船 | 大连船舶重工集团有限公司 | 杨志忠 张国宝 李　佳 | 曹海燕 |
| 一等 | 国网湖北电力“1334”内部模拟市场体系建设及应用 | 国网湖北省电力有限公司 | 余晓峰 柳　岳 王　煜 | 彭　涛　张　利　凌　波　陈　璐 蒋晓燕　刘　田　刘金艳　郭位锋 陈丽薇　陈　雪 |
| 一等 | 广东丝纺集团改革重组调结构　创新整合增活力 | 广东省丝绸纺织集团有限公司 | 肖志平 李晓莹 | 段彬心　邱国祥　毛振华　陈列波 谢怡青 |
| 一等 | 军工上市公司精准利用社会资本提升核心能力的全流程管控投融资模式分析 | 中国航空发动机集团有限公司 | 唐　斌 缪仲明 牟　欣 | 张斌强　吕泽铭　王先定　于　跃 刘　萌　宋汇竹　李慧坤　沈　晨 |
| 一等 | 中国职业经理人年度报告 | 职业经理研究中心 | 王永利王新伟张红涛 | 许艳丽　赵长清　王浩如 |
| 一等 | 材料产业投资公司以国企改革三年行动推动企业高质量发展的做法与成效 | 中国建材集团有限公司改革办 | 魏如山 常张利 黄振东 | 牛振华　李秀兰　胡飞飞　金　星 吴振安　司艳杰　贺朝栋　王茂生 李龙飞 |
| 一等 | 聚焦顶层、中层、底层“三大逻辑”深化国企改革的路径研究与实践 | 中国能源建设集团有限公司 | 吴春利 陈立新 汤　飞 | 卞大祝　李　瑾　杨　铭　瓮成君 罗　斯 |
| 一等 | 创建世界一流大型能源服务企业的管理实践 | 中海油田服务股份有限公司 | 赵顺强 刘小刚 金庆勇 | 刘　伟　时　超　种晓洁　赵　璧 马修恩　王同友　才晓宇 |
| 一等 | 华润特色世界一流国有资本投资公司探索与实践 | 华润宏观经济与政策研究院 | 蓝　屹 | 朱虹波　刘海燕　翟利峰 |
| 一等 | 创建世界一流示范企业五步循环模式与实践 | 国家能源投资集团有限责任公司 | 宋　畅 李永生 邵树峰 | 王宏伟　史　辰　宇　帆 |
| 一等 | 构建面向世界一流企业建设的大集团组织学习新格局——国家能源集团赋能大培训体系探索实践 | 中共国家能源集团党校 | 周忠科 孙　文 刘　颖 | 姚仲情　王　刚　邢珏珏　李悦怡 |
| 一等 | 山东省港口集团在省域港口资源整合和改革发展中的创新实践 | 山东省港口集团有限公司 | 霍高原 李奉利 | 刘中国　蔡中堂　贾福宁　高　亚 张　波　姜　明　吕晓丽　高玉峰 |
| 一等 | 新时代国企加强和改进思想政治工作研究 ——“双引领三融合”思政工作法 | 中建材玻璃新材料研究院 集团有限公司 | 彭　寿 李志铭 | 周　鸣　高鹿鸣　陈　雯　李　宝 李少鹏　章　伟　侯　欢　刘　娜 田雨灵　马倩文　刘曼丽　杨喜悦 王保军 |
| 一等 | 特大型电网企业在国家治理现代化进程中的角色定位、功能作用及实现方式研究 | 国网能源研究院有限公司 国家电网有限公司 | 张　勇 李浩澜 左新强 | 孟维烜　吴鸾莺　卢江水　张新圣 朱文浩　王　丹　魏　哲　程佳旭 秦　镜　杜　鹃　栾　昊　马云高 刘理峰　方奇凤　鲁　强　卢健飞 张振兴　郭基伟　刘　进　刘云涛 鲍丽山　李志杰 |
| 一等 | 全球能源治理视角下电力企业高质量发展战略路径的理论研究及实践 | 国网能源研究院有限公司 | 鲁　刚 闫晓卿 贾淯方 | 谭　雪　张富强　元　博　陈海涛 徐沈智　徐志成　王　芃 |
| 一等 | 军工企业基于“价值导向、效率优先”的绩效管理和薪酬激励研究与实践 | 中国航发沈阳黎明 航空发动机有限责任公司 | 郭大力 | 薛　磊　韩　瑞 |
| 一等 | 集团型国企党的领导和公司治理相统一的协同运行模式构建 | 金城集团有限公司 | 田爱军 宋宇峰 孟　滢 | 陈志强　方　园　王　政　吴青松 孙玉杰　杜　奎 |
| 一等 | 提升大运飞机系列化协同研制能力的可配置数字样机管理 | 航空工业 第一飞机设计研究院 | 冯　军 | 刘看旺 赵　攀 |
| 一等 | 中国能源企业碳中和贡献力研究 | 中国能源报 | 谭介辉钟银燕任国文 | 郑忠海　陈炜华　邵　媛　李　健 |
| 一等 | 十年混改实践中十个内在逻辑的分析与思考 | 北京领航企业改革与发展研究院 | 王　悦 |  |
| 一等 | 中储智运智能供应链综合服务平台的实践与拓展 | 中储南京智慧物流科技有限公司 | 李敬泉 | 戴庆富　申岸锋　刘云飞 |
| 一等 | 中铁资源集团有限公司国际化人才队伍建设的“123模式” | 中铁资源集团有限公司 | 张瑞刚 梁宝岭 郝国强 | 闫兴国　姬秋忆 |
| 一等 | 工业品贸易企业“跨境电商+海外仓”商业模式创新与实践 | 中建材集团进出口有限公司 | 王立鹤 | 宋丽妮　李　韬　罗振立　刘子毅 韩媛媛 |
| 一等 | 新发展格局下液化天然气产业转型升级路径及探索实践 | 中海石油气电集团有限责任公司 | 唐永祥 李　磊 李明清 | 刘　毓　田黎明　韩广忠　王秀林 |
| 一等 | 海外电力投资企业打造战略赋能体系探索与实践 | 中国电建集团海外投资有限公司 | 盛玉明 钟海祥 高超 | 费一鸣　袁　泉　齐晓凡　杨　玲 石雪杰　于　波 |
| 一等 | 大型国有军工企业基于“研产一体”的武器装备现代化管理体系构建与实施 | 中国航天科工防御技术研究院 | 郭大勇 邱晓飞 周　翔 | 李　江　乐　安　于　沛　张　哲 郭志英　王　珍　苏　凯　潘　贺 李　纲　李文欢　刘念昆　李俊峰 罗　宁　李也然 |
| 一等 | 大型区域性水泥产业集团探索重组整合、转型升级的创新发展实践 | 上海南方水泥有限公司 | 林国荣 段振洪 邹家斌 | 王　真　卜志一　张　杰　冯海军 |
| 一等 | 新形势下航天军工企业的数字化转型管理 | 南京晨光集团有限责任公司 | 袁　勇 姚昌文 陈以亮 | 曹　辉　赵　晖　李建平　汤浩舟 牛小青　彭　程　时小希　郭彦文 |
| 一等 | 推动重载铁路货车智能运维体系改革，实现企业高质量发展 | 国能铁路装备有限责任公司 | 康凤伟 李权福 王洪昆 | 傅瑞珉　杨二斌　王文刚　王　蒙 边志宏　李志鹏　侯　源　王喆波 孟宪国　董　咚　高　京 |
| 一等 | 合规管理监督闭环体系建设探索与实践 | 中国建材股份有限公司 法律合规部 | 王　兵 堵光媛 田　苗 | 崔向阳　陈海仙 |
| 一等 | 大型建材集团基于“五链”工程的区域产业链整合与优化升级 | 河南中联同力材料有限公司 | 刘宗虎 陈立新 徐　磊 | 李学功　孙　良　朱其川　常　荻 白　磊　张　帆　雷朝隆　郭　萌 |
| 一等 | 中央企业任期制和契约化的理论与实践思考 | 中国中材国际工程股份有限公司 | 蒋中文 李荧琳 王雪琴 | 吕英花　董丽娜　杨　静　岳立广 张晓红　潘韵文 |
| 一等 | 讲好企业故事　树立国际形象　推进国际传播创新探索与实践 | 中国建材集团国际传播创新探索课题组 | 张　静张元慈江秀龙 | 路　曈　王璐璞　温　巍　刘　珏　王怡逍 |
| 一等 | 地方国有资本运营公司创新优化运营管理策略研究 | 上海国有资本运营研究院有限公司 | 罗新宇 | 王　铮　周天翔　翁骏超　陈　蓉 王勤志 |
| 一等 | 东北热电联产企业网源一体数字化建设的管理实践 | 华能松原热电有限公司 | 王国辉 | 刘军杰　陈光力 |
| 一等 | 聚焦“五统一、五提升”推进国企改革三年行动的探索与实践 | 成都产业资本控股集团有限公司 | 董　晖 余　力 兰晓荣 | 刘宏永　林合江　李楠龙　王振鹏 |
| 一等 | “党员1+N”引领模式党建方法创新打造企业高质量发展的新动能 | 青岛啤酒集团有限公司党委 | 黄克兴 于嘉平 刘翠梅 | 刘晓菁　许泽先　张志杰　王珣璆 夏振涛 |
| 一等 | 核技术应用企业构建“4S”一体化战略管控体系的探索与实践 | 中国同辐股份有限公司 | 王锁会 | 彭启慧　吴立村 |
| 一等 | 数字化转型视角下国有企业风险管理评价体系构建与创新研究 | 中国移动通信集团云南有限公司 | 葛松海 黄振旺 杨文松 | 吴国宁　周　颖　杨　闰　鄢　皓 张先亚　李美玲　李海莹 |
| 一等 | 大型企业集团关键核心技术攻关管理新模式研究与实践 | 中国建材集团有限公司 | 郅　晓 | 王鹏起　王茂生　邓　嫔　安晓鹏 马忠诚　何　亮 |
| 一等 | 基于“数字赋能”的大型军工央企信息系统研发管理改革创新 | 中国电子科技集团公司电子科学研究院 | 叶海军 刘　旭 吴永胜 | 秦国杰　乔伟光　刘雪晶　胡未琼 任　勇　蒲　波　徐功康　罗恒钰 陈　茜　裴晨琛 |
| 二等 | 新时代央地混改创新模式的实践与启示 | 华润资产管理有限公司 | 张建民 | 张正斌 |
| 二等 | 国有大型煤炭综合能源企业绿色低碳转型助推国企改革高质量发展探索与实践 | 国能准能集团有限责任公司 | 杜善周 陈来源 王晓东 | 宋程鹏　姜岳雁　潘建国　陈志强 陈媛媛　刘　星　刘海燕　辛瑞广 苗志强　尤志国　李　扬　李慧恩 |
| 二等 | 打造一流ESG体系　推动企业高质量发展 —中国神华环境、社会责任和公司治理（ESG）体系建设探索 | 中国神华能源股份有限公司 | 黄　清 于世涛 唐　壮 | 肖天舒　杨　玲　康　聆　赵雪飞 宋成存　李存厚　董永胜　杨智胜 张　博　于瑞雪　刘荣杰　刘少杰 张瑶瑶 |
| 二等 | 地方政府投融资平台公司市场化转型的演进路径与创新模式——以重庆发展投资有限公司的探索实践为例 | 重庆发展投资有限公司 | 冉　斌 | 许　舰　徐　超　罗文瀚 |
| 二等 | 高质量党建引领 加速绿色金融发展——电建财务公司“党建+绿色金融”新模式工作纪实 | 中国电建集团财务有限责任公司 | 李龙泉 | 王海静 |
| 二等 | 改革创新　绿色发展　创世界一流企业 | 双星集团有限责任公司 | 柴永森张军华 | 郭　林　李　昆　邹　阳 |
| 二等 | 国有天使投资基金直投模式研究——以合肥市天使投资基金为例 | 合肥市产业投资控股（集团）有限公司 | 江　鑫 王　晴 杨希娟 | 裴晓辉　李静芸　白玉静　肖　逸 马　琳　彭　昊　刘　娜　李赵劼 昌　望　胡晨阳　陈　颖　雷　霆 |
| 二等 | 大型航空企业基于全价值链的专业化发展路径设计和实施 | 中国航发哈尔滨东安发动机有限公司 | 秦余春 | 王兴达　孙洪超 |
| 二等 | 基于战略赋能和价值创造的航空发动机成本工程体系构建与应用 | 中国航空发动机集团有限公司财务部 | 唐　斌 孙洪伟 张西彩 | 王仁鑫　穆雅石　关　鑫　张志宏 田　路　闫　磊　付加伟　安云鹏 赵伟斌 |
| 二等 | 基于技术与管理双轮驱动的成本工程体系构建 | 中国航发沈阳黎明航空发动机有限责任公司 | 王洪雷 | 高　浚　陈仲强 |
| 二等 | 融合多标准的机载软件全周期自主研制管理体系建设 | 航空工业第一飞机设计研究院 | 张登峰 | 罗旭升　邢薇薇 |
| 二等 | 军工央企资产评级预警机制探索与实践 | 中航资产管理有限公司 | 杨　阳 | 杨笑宇 |
| 二等 | 国有建筑施工企业人才培养体系研究 | 中铁四局集团有限公司第七工程分公司 | 张　望 | 王响亮　胡润杰 |
| 二等 | 以推进三类治理为核心实施“科改示范行动”综合改革的探索与实践 | 中车长江运输设备集团有限公司 | 李　炯 罗　磊 | 汪思军　董维维　彭　蓓　袁　宁 梅张强　韩　鹏　黄　宁　邹德鑫 |
| 二等 | 军工企业基于能力提升的经营管理人才培训方法创新与实践 | 中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院 | 阎向民 | 高曙先　胡　阳 |
| 二等 | 管理会计在跨境并购财务分析中的运用 | 中铁国际集团有限公司 | 黄功华 李奇伟 郎步云 | 江易南 |
| 二等 | 聚焦“六个突出” 推动“六个强化”  以高质量党建引领高质量发展的创新与实践 | 中国葛洲坝集团股份有限公司 | 宋领 | 史燕霞　戴啟昌 |
| 二等 | 以人为本构建高效灵活的国际应急管理体系 | 中国葛洲坝集团国际工程有限公司 | 刘怀亮 孙昌忠 陈　俊 | 高　猛　谷明强　胡长蒙　孟　京 白文勇　刘晶辉 |
| 二等 | 石化总承包项目信息化进度控制系统研发与应用 | 华陆工程科技有限责任公司 | 刘宇杰 | 谭宏山　苗鑫禹 |
| 二等 | 完善公司治理　提升发展动能　全力打造具有特色的公司治理示范企业 | 中国化学工程第十六建设有限公司 | 刘佑锟 | 张鸿峰　王淑珍　覃　宪 |
| 二等 | 中央企业五位一体风控体系研究 | 中化学交通建设集团有限公司 | 张治国 | 刘方强　朱秀民 |
| 二等 | 实施干部教育培训改革创新工程　推动“央企一流党校”建设 | 中共中国海洋石油集团有限公司党校 | 李昌龙 冉　兵 | 陈　铭　郑　颖　杨建刚　毕国涛 杨立成 |
| 二等 | 科学赋能管理矩阵、推动油企高质量发展 | 中海石油（中国）有限公司深圳分公司 | 齐美胜 | 林国海　张俊斌　秦　天　赵文豪 裴　洋 |
| 二等 | 气电集团：数字化销售转型激活天然气产业新动能 | 中海石油气电集团有限责任公司 | 金淑萍 李明清 刘卫华 | 胡文娟　郭　强　李　冬　杨国青 郁俏琰　江　军　申屠晓东 谢良良　许家栋　洪芳菲 |
| 二等 | 后勤类存续企业高质量发展模式实践——以中海实业为例 | 中海实业有限责任公司 | 朱玉明 | 张三利　姚国庆 |
| 二等 | 集卡运输网络规划与车厢协同调度联合优化研究 | 天津集卡帮有限公司 | 范金魁 |  |
| 二等 | 构建资产分类评价管理体系　助力公司高质量发展 | 中国石油化工集团有限公司财务部 | 韦统郡 王　岚 孙彦强 | 苏云峰　李　维　王长清　李　珩 陈伟伦　李　果　汪　潇　邱　鹏 金　凯 |
| 二等 | 江西院以国有科技型企业股权激励改革为契机　全面深化国企改革的创新与实践 | 中国电建集团江西省电力设计院有限公司 | 许思龙 燕小芬 高　聪 | 邓凌君　邹　鑫 |
| 二等 | 电力及其他建设工程领域绿色施工理论探索与实践应用 | 中国电力建设股份有限公司 | 张仕涛 蒋　波 张建江 | 应小军　陈超英　罗维成　葛立军 尚　昊 |
| 二等 | 破解国企混改难题的要素研究与实践 | 上海西姆企业管理咨询有限公司 | 徐怀玉 | 宋　蕊　应慧燕 |
| 二等 | 科技型非常规油气企业创新管理模式与实践 | 中石油煤层气有限责任公司 | 齐振林 徐凤银 陈树宏 | 应　勇　廖黔渝　鹿　倩　张　亮 李建伟　郑世琪　杨小艺　李华峰 毛巍巍　杭　宇 |
| 二等 | 在“1555”党建品牌引领下，筑牢装备制造型企业高质量发展格局 | 蚌埠凯盛工程技术有限公司 | 叶　坤 | 郑纤秀　张云连 |
| 二等 | 航天资产推进思想政治保障监督具体化常态化创新实践 | 航天科工资产管理有限公司 | 徐　晖 | 耿　超　张　坤 |
| 二等 | 抗疫背景下国有企业境外内部审计管理研究与实践 | 中国电建集团海外投资有限公司 | 盛玉明钟海祥韩国芬 | 王　健　侯　丹　薛　宇　李秋琦姜丽杰 |
| 二等 | “百万无一失”目标导向改革新举措 开创世界一流新路径 | 航天精工股份有限公司 | 焦光明 姚建革 王宇宏 | 李祥军　李文生　曹增强　周　琦  倪　臻　梁　龙　程全士　曹海权 卢长福　陈希学 |
| 二等 | 助力战略转型 实现价值创造——中建材进出口财务创新实践探索 | 中建材集团进出口有限公司 | 赵延敏 | 殷儒生　王伟波　李日强 |
| 二等 | 海外电力项目融资标准化管控体系的构建与实施 | 中国电建集团海外投资有限公司 | 盛玉明 卢洪波 | 吕　毅　吴　博　周雷皓 |
| 二等 | “四位一体”法治工作管理模式的构建与实施 | 贵州航天电器股份有限公司 | 王跃轩 | 孙潇潇　魏思鹏 |
| 二等 | 商混企业应收账款智能风险管理体系建设 | 浙江三狮南方新材料有限公司 | 骆晓华 江科甫 | 姬晓霞　夏　澍　柯凯鑫　滕　聪 潘潇涵 |
| 二等 | “党建辅导员制”的探索创新与实践 | 西南水泥有限公司 | 薄克刚 孙卓新 | 潘　毅　聂　崴　张家彬　万金生 杨再成　唐　勇　周洪英　张晓卫 |
| 二等 | 构建玻璃新材料协同创新数字化服务平台  助力建材行业数字化转型与高质量发展 | 中国建材国际工程集团有限公司 | 马立云 聂英祥 | 王建青　官　敏　周　芸　于　涛 李　璐　常　郑　盛嘉诚　伍丽娜 |
| 二等 | 建材行业碳排放数字化公共服务平台建设实践 | 天津水泥工业设计研究院有限公司 | 何小龙 | 刘　涛　胡亚东 |
| 二等 | 推动产业数字化、数字产业化，以数字化转型赋能中国联合装备高质量发展 | 中国联合装备集团有限公司 | 卢党军 |  |
| 二等 | 军工院所基于数据驱动的研发生产一体化协同能力构建 | 北京机械设备研究所 | 杨小乐 杨　翼 王彦丰 | 黄　赟　于占海　吴　凡　张 文  陈志茹　王国锋　满臻臻 |
| 二等 | 基于数字化的低碳智慧园区探索与实践 | 研祥高科技控股集团有限公司 | 陈志列 | 马先明　陈平安 |
| 二等 | 实体央企金融平台“三项制度改革”问题研究:以中铁金租为例 | 中铁建金融租赁有限公司 冀涛创新工作室 | 冀　涛 | 宋丽芳　李　光　谈　尧　邓　娟 陈　婷　申立敬　宋　倩 |
| 二等 | 以高质量党建统领国企高质量改革发展 | 青岛经济技术开发区投资控股集团有限公司 | 张金楼 陈　腾 于相金 | 王志远　赵　硕　傅　雷 |
| 二等 | 建设滨海城市绿色低碳电力供需系统实践与探索—以大连及所属海岛为例 | 华北电力大学国网大连供电公司国网辽宁省电力有限公司 | 徐和忠张　颖候　瑞 | 董世丹傑　徐明锋　龚钢军吕赜名　刘至坪　李　勇　孙　兴孙延军　刘　林　栾敬钊　翁筱翀王明玉　杨海霞　陆　俊　汤石雨杨佳轩　强　仁　侯　瑞 |
| 二等 | 军工企业以提升科创动能为目标的全要素改革 | 北方夜视技术股份有限公司 | 张勤东 沈　瑜 李慧颖 | 赵　恒　李　臻　赵海生　王　俊 徐传平　褚祝军　陈俊宇　邓　嵘 段应琴　胡　桃　杨玺文　凌　云 |
| 二等 | 电网企业深入实施国企改革三年行动的创新实践 | 中国南方电网有限责任公司 | 何晓冬 | 王　言　许志海 |
| 二等 | 广西主电网与地方电网央地融合发展模式的创新与实践 | 广西电网有限责任公司 广西新电力投资集团有限责任公司 | 揣小勇 刘宪明 | 张　海　伍　宏　张　宁　陈旭安 罗　军　黄　敏　胡光耀　刘　喆 黎　芳　丁兆钧　詹　硕　谢　菁 龚祖荣　李智革 |
| 二等 | 中国石油智慧党建的探索实践 | 昆仑数智科技有限责任公司 | 杨剑锋 | 元红萍　韩丽敏 |
| 二等 | 战略研究与云服务运营深度融合管理实践 | 中国移动通信集团青海有限公司云能力中心 | 贺海贵 | 叶剑雄 |
| 二等 | 全面深化“三项制度”改革，激发企业活力源泉 | 中煤科工重庆设计研究院（集团）有限公司 | 薛　巍 | 车志文　魏余快 |
| 二等 | 通信企业基于枫桥经验的网格运营管理体制创新 | 中国移动通信集团浙江有限公司 中国移动通信集团浙江有限公司绍兴分公司 | 杨　波 徐向东 鲁国良 | 陈奕清　陈　冰　徐　勇　许大坚 王观芳　杨　杰　鲍晓枫　王　莹 陈　耀　胡伟锦 |
| 二等 | 北京通信领域DICT服务支撑体系规划研究 | 中国移动通信集团北京有限公司 | 厉　瑄 薛　欢 卯福辉 | 贾　鹏　姜嘉雯 |
| 二等 | 数字文化科技企业在国企改革三年行动中　发挥党委“促落实”的探索与实践 | 新国脉数字文化股份有限公司 | 张　伟 | 陈之超　王煜晓 |
| 二等 | 中央企业集团战略引领型高端科技智库运行体系的构建与实践 | 中国电科发展战略研究中心 | 张洪天 | 计宏亮　刘　畅 |
| 二等 | 抢抓数字机遇助推城市数字化转型的探索与实践 | 成都市大数据集团股份有限公司 | 冉　皓 | 黄尉洪　王　斌　徐忠波　王　斌 孙立爽　潘　黎　刘　西　周婧超 |
| 三等 | 发挥“数智化”赋能强大动力　助推企业供应链转型发展 | 中国能源建设集团电子商务有限公司 | 刘志勇 | 乔中钦　苏小坡 |
| 三等 | 基于“战略+运营”物资管控模式下智慧供应链新业态构建的实践与应用 | 国网甘肃省电力公司 | 叶　军 | 行　舟　李成学 |
| 三等 | “履职+”能力建设推动企业高质量发展 | 国能朔黄铁路发展有限责任公司 | 王　风 | 宋俊福　朱利光　朱德华 |
| 三等 | 火力发电企业绩效管理数字化创新实践及思考 | 国能福泉发电有限公司 | 罗　春 | 王　莉　宋阿丽 |
| 三等 | 世界一流企业转型升级策略及管理模式变革研究 | 国网能源研究院有限公司 | 张　勇 | 张华磊　刘　进　常　燕　何　琬 程佳旭　左新强　鲁　强　刘理峰 方奇凤　卢健飞　王新令　赵宝国 高军彦　李　欣　张　倩　吴鸾莺 代高琪　王　宇　于浩男　英帝超 王　庆　郭依琳　张　地　雷　杨 |
| 三等 | 建设世界一流企业中长期激励机制研究 | 国网能源研究院有限公司 | 汪　涵 | 徐云飞　王　丹　宋卫东　魏　哲 王　宇　杨　威　于浩男　英帝超 蒋宇晨　张国栋　刘理峰　方奇凤 徐汉兵　卢健飞　鲍丽山　李志杰 赵宝国　高军彦　许精策　鲁　强 刘　进　朱　伟　曾炳昕 |
| 三等 | 国有相对控股混合所有制企业党组织差异化管控路径研究 | 国网山西省电力公司 | 朱珊珊 |  |
| 三等 | 国企改革三年行动背景下电力央企专职外部董事管理创新探索与成效 | 中国华能集团有限公司股权管理中心 | 陈自立 |  |
| 三等 | 军工专业化厂以战略落地为导向的战略管理体系建设实践 | 中国航发中传机械有限公司 | 刘胜亚 汪宏亮 | 李　浩 宋晶晶　戴冠男 陈俊昌 |
| 三等 | 运用“分层+多维+时空可控”考评模型推进党建“4+4”责任体系落实——航空工业通飞构建中国特色现代企业制度实践与研究 | 中航通用飞机有限责任公司 | 白小刚 刘爱义 陈 雪 | 戴海滨 |
| 三等 | 航空科技助力体育发展，与中国体育一起向未来 | 中国航空工业空气动力研究院 | 何宏伟 | 王崇利　李庆利 |
| 三等 | 航空科技人员技能提升体系构建与实践 | 中航沈飞民用飞机有限责任公司 | 孟凡力 刘　杰 王大昱 | 毛磊凯　柳作宇　刘　旭　陶金库 刘　洋　刘　磊　宋　凯　许美娟 袁　园　魏士礼　张　刚　林树德 |
| 三等 | 基于国有资本投资公司改革的新型航空产业集团整合重组 | 中航西安飞机工业集团股份有限公司 | 吴志鹏 雷阎正 袁春衡 | 张志鹏　袁　通　刘　浩　郭林宏 闫建明　吴崇阳　高长宇　孟　民 季文静 |
| 三等 | 中国特色企业新型学徒制在中国航油的实践与发展 | 中国航空油料集团有限公司 | 严浩瑜 袁鸿鹏 岳远征 |  |
| 三等 | 积极应对风云变幻的国际油品市场，打造精准全面的金融衍生品业务管控体系——中国航油新加坡公司金融衍生品业务监控体系建设 | 中国航油（新加坡）股份有限公司 | 王延军 许国宏 郑必然 | 王卫波　成望舒 |
| 三等 | 战略引领、深化改革　打造中航证券产业服务核心能力 | 中航证券有限公司 | 丛　中 | 呙　电　杜　鹃 |
| 三等 | 国企改革背景下以价值创造为导向激励机制改革的探索与实践 | 中车齐车集团有限公司 | 刘红生张　忠吴金保 | 梁　成　张宝志　尹志强　寇祖兴 |
| 三等 | 建筑施工企业基于“微服务平台”敏捷型数字化转型改革创新与实践 | 中国葛洲坝集团第一工程有限公司 | 陆文清 李　芳 张　臣 | 蒋　嵘　马爱平　杨吉学　李　俊 贺家昆　桂春焰　胡　鑫 |
| 三等 | 财务公司基于“服务创造价值”理念的实践与创新 | 中国能源建设集团财务有限公司 | 余志罡 | 崔　磊　曹巍巍 |
| 三等 | 聚焦“三能”引活水，改革扬帆开新局 | 中国成达工程有限公司 | 刘一横 | 甘克俭　王　彬 |
| 三等 | 真“混”实“改”增活力　打造“美丽乡村”建设生力军 | 中化学朗正环保科技有限公司 | 王　飞 朱龙海 | 强军锋　戴　静　刘　波　胡少亮 |
| 三等 | 海外能源投资企业以“绿色可持续发展”为导向的企业社会责任管理实践 | 中国电建集团海外投资有限公司 | 盛玉明 钟海祥 王　中 | 武夏宁　贾　蕾　郭　丰　张腾斌 王勇娟　段雨欣　王　璐 |
| 三等 | 湖北院战略引领及改革创新探索与实践 | 湖北省电力勘测设计院有限公司 | 屠建华 | 徐卓知　唐栋材 |
| 三等 | 关于剥离企业办社会职能、央企医院成功移交地方政府管理的改革实践与思考 | 中国电建市政建设集团有限公司 | 索华炜 | 高　斌　黄　杰　王　琪　许芳芳 |
| 三等 | 以打造价值创造型企业为目标的多维度对标机制建设与实践 | 中石油煤层气有限责任公司 | 徐凤银 应　勇 杭　宇 | 郭　旭　杨　洋　赵永莉　陈　琛 赵若川　高　扬　杨　超　邢建新 |
| 三等 | 海外投资项目建设策划管理体系的构建与实践 | 中国电建集团海外投资有限公司 | 盛玉明 付绍勇 葛玉萍 | 郭　伟　李　明　刘清瑞　刘新峰 戴吉仙　袁　莉　菅志刚 |
| 三等 | 中国石油重庆销售公司农业板块发展实践研究 | 中国石油重庆销售公司 | 艾永厚 | 刘兵兵 |
| 三等 | 国有企业任期制契约化与职业经理人制度改革探索 | 深圳航天工研院技术研究院有限公司 | 刘　浩 刘瑞华 刘春利 | 王　静　陈景丰　皇甫加顺 景军强　侯　莉　王占要　刘东方 赵绯绯　陈晓岚　王宝屏　王兴荣 |
| 三等 | 国有控股装备制造企业以促转型升级为目标的股权激励方案实施 | 航天晨光股份有限公司 | 张晓艳 黄　波 | 陈振敏　丁　勇　马亮亮　王　燕 蔡　婕　张惠玲　许　建　胡　玮 |
| 三等 | 以产业链与创新链深度融合为核心的产业发展方式改革与实施 | 北京遥感设备研究所 | 杨　刚 李　齐 | 门　杰　赵　谦　高　航　黎　亮 金宗明　曹小康　郑　茜　王　璇 张洪玉 |
| 三等 | 基于数据思维的航天企业战略执行体系构建与实施 | 北京控制与电子技术研究所 | 张　鹏郑　莉刘聪聪 | 谢振鹏　姚宏达　李天翼　谢　艳于龙海　于　洋　张学伶 |
| 三等 | 南方电网公司1+5+N对标管理优化研究与实践 | 南方电网能源研究院有限责任公司 | 符永峰 夏振来 谭荣胤 | 彭　波　李兴桂　林　菲　徐璐杨 杨　丽　胡　勇　蔡文静　李轩照 王一波　段芳娥　祝骏威　李　靓 |
| 三等 | 科技创新引领循环经济　固废利用助推绿色发展 | 酒钢（集团）宏达建材有限责任公司 | 蒋朝晖 | 闫智荣　武学龙 |
| 三等 | 人才机制灵活有效　助推企业高质量发展 | 中国巨石股份有限公司 | 韩　涛 | 金晓强　沈红燕 |
| 三等 | 积极推行职业经理人改革，实现三能机制“新突破” | 安徽节源环保科技有限公司 | 徐席东 徐四海 黄海林 | 戴列文　彭晓钰　余娟娟 |
| 三等 | 高铁施工以安全质效提升为目标的工程项目管理 | 中铁二十五局集团有限公司 | 徐 伟 | 李新献　孙昌雨 |
| 三等 | 大型国有企业集团实施治理型管控的路径与策略 | 上海国有资本运营研究院有限公司 | 田志友 | 丁　泉 |
| 三等 | 中国煤科·上海煤科价值党建与生产经营深度融合实践探讨 | 中煤科工集团上海有限公司 | 雷煌 | 陈　旭　张　波 |
| 三等 | 山东港口烟台港科学推进改革与结构调整促进企业高效发展的探索与实践 | 山东港口烟台港集团有限公司 | 刘国田 | 李金龙　张　健 |
| 三等 | “双碳”目标下清洁能源科研企业创新实践探究 | 中国华能集团清洁能源技术研究院有限公司 | 李卫东 | 张　云　张隽一 |
| 三等 | 基于协同创新的科技成果产业化创新与实践 | 南方电网能源发展研究院有限责任公司 | 罗炼铎 陆海应 刘梦娜 | 彭玮麟　蔡文璇　雷　兵　李　三 郭学敏　郭钧益 |
| 三等 | 发电集团能销公司向综合能源服务转型的改革实践 | 华能江苏能源开发有限公司 | 曹庆伟 | 齐革军　费维刚　罗海光　周国明 崔　磊　杜润华　朱　静　詹　旭 |
| 三等 | 打造赋能型组织新模式助推高质量发展——苏美达管理体系管理能力现代化的探索与实践 | 苏美达股份有限公司 | 杨永清 |  |
| 三等 | “两个一以贯之”在推动国家科技重大专项高质量建设上的实践成果 | 华能山东石岛湾核电有限公司 | 胡守印 | 宋国华　黄育珍 |
| 三等 | 城市发展背景下推进政企合作片区综合开发的探索与实践 | 成都淮州新城建设投资有限公司 | 黄　伟王明亮 | 侯海英　颜伟强　孙亚琦　胡　杰 |
| 三等 | 基于“软硬联通”双轮驱动的澜湄国家电力合作模式创新与实践探索 | 南方电网能源发展研究院有限责任公司 | 左　浩 钟晓涛 黄　豫 | 刘　平　辜炜德　覃　芸　申　展 郭子暄　宫大千　范钦原 |
| 三等 | 高端装备制造企业基于数字化转型的供应链体系构建与实施 | 内蒙古北方重工业集团有限公司 | 李　军 | 邬青峰　薛继奎 |
| 三等 | 深化科技创新管理机制改革　突破“卡脖子”关键核心技术 | 中国南方电网有限责任公司超高压输电公司 | 贺　智 | 王　奇　陈　伟 |
| 三等 | 转变管控模式　实践治理行权，精准赋能商业二类下的活力市场主体 | 南方电网广东电网公司 | 李铭钧 蔡　明 何利平 | 张宏志　胡正莹　傅柯萌　杨扬荣 谭　科　黄海东 |
| 三等 | 基于智慧中台统一运营框架，打造多跨协同的“411”省级运营体系，全面释放“新要素”价值 | 中国移动通信集团信息技术中心 中国移动通信集团浙江有限公司 | 郑杰 王顶 舒敏根 | 王晓征　任　赣　郭　岳　唐　涛 郑屹峰　郑泽溥　于祥兵　王　俊 喻金权 |
| 三等 | 党建全面质量管理赋能企业高质量发展的实践研究 | 南方电网有限责任公司广东广州供电局 | 李燕萍 | 李　渊　杨竞雄 |
| 三等 | 聚焦“三横三纵”释放“三项动力”，切实推动制度优势转化为治理效能——中国特色现代企业制度建设实践及探索 | 广西电网有限责任公司 | 罗　军 | 周涓涓　谢雅娃 |
| 三等 | 打造电网企业数字化转型新标杆 ——贵州电网移动应用的研究与创新实践 | 贵州电网有限责任公司 | 袁　捷 | 朱　州　吴　漾 |
| 三等 | 软件定义广域网（SD-WAN）在中大型国有企业互联网收口归集上的应用探索与实践 | 中国移动通信集团北京有限公司 | 梁唯一 刘明宇 李智宇 | 宋波涛　韩慧珍　赵　澍　费宇倩 盛凌志　张继恩 |
| 三等 | 增量配电业务改革试点推进策略及政策建议研究 | 贵州电网公司增量办 | 刘振铭 | 龙家焕　卢嗣斌 |
| 三等 | 基层党组织构建党建与业务融合工作体系（“三个一”及“1+1+4+10”）的创新实践 | 南方电网调峰调频发电有限公司检修试验分公司 | 张明华 | 余　珊　肖发福 |
| 三等 | 以“双轮驱动”为牵引，助推军工院所高质量可持续发展 | 中核第七研究设计院有限公司 | 李江颖 邬小冬 李永敏 | 李志峰　莫舒然　李　涛　张军勇 荆　哲　宣　俊　程瑞仙　孙邓邓 |
| 三等 | 改革创新 为国建云 “云改”“科改”引领数智化转型 | 中移（苏州）软件技术有限公司 | 万国光 | 石永毅　耿　瑄 |
| 三等 | 深化国企改革成效 探索构建“一核两元三层”分公司治理体系 | 中国南方电网有限责任公司超高压输电公司 | 张　晨 | 顾保全　孙志斌 |
| 三等 | 面向双循环发展理念和企业提质增效的企业客户服务模式创新与实践 | 中国移动通信集团广东有限公司 | 姚　琨 林广禄 李　婷 | 刘志敏　赖少芬　胡　骏　张豪杰 李　鹏　朱绍柯　黎　发 |
| 三等 | 国有控股上市公司全面深化国企改革路径设计与实施 | 航天信息股份有限公司 | 马天晖 胡雪梅 陈荣兴 | 徐　磊　徐　鹏　张　帅　马明明 潘　丽　于佳天 |