

# 中国企业改革与发展研究会

中企研〔2023〕44号

## 关于发布和推广 2023 中国企业改革发展优秀成果的通知

各有关单位、各成果创造单位、各成果创造人：

2023 年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是全面建设社会主义现代化国家开局起步的重要一年。为助力我国广大企业在习近平新时代中国特色社会主义思想指导下，深入贯彻党的二十大精神，加快塑造国资央企新优势，促进民营经济发展壮大，扎实推进高质量发展，加快构建新发展格局，把握未来发展主动权，中国企业改革与发展研究会（以下简称“中企研”）组织开展“2023 中国企业改革发展优秀成果”申报审定发布活动（以下简称审定活动）。本届活动收到并受理申报成果 689 项，较往届申报情况数量质量均有显著提升，呈现参与度高、覆盖面广、研究深入、实践鲜活的特点。经过审定活动办公室初审、专家审定委员会复审、中企研官方网站公示，共 167 项成果审定为

“2023 中国企业改革发展优秀成果”，其中特等 3 项、一等 47 项，二等 53 项，三等 64 项，现予以公布（见附件）。

2023 中国企业改革发展优秀成果全方位呈现出我国企业作为推进中国式现代化的生力军，在推动我国全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标过程中的理论创新和实践创新，对不断提升企业价值创造能力，助力全面建设社会主义现代化国家提供了有益的借鉴与启示。结合本届优秀成果特色与优势，中国企业改革发展优秀成果审定活动办公室将于近期汇编本届成果进行出版发布，供广大企业及研究人士学习借鉴。关于本届优秀成果奖励及宣传推广，具体建议如下：

1. 按照党的二十大精神，应积极鼓励支持实践创新、理论创新，加快企业核心竞争力提升。对中国企业改革发展优秀成果创造人的表彰、奖励可以参照中华人民共和国国务院第 731 号令公布的《国家科学技术奖励条例》及实施细则和地区、行业有关规定执行，也可按企业内部规定执行。

2. 中企研将召开“2023 中国企业改革发展优秀成果发布会”，宣传展示我国企业改革发展的优秀成果，并为优秀成果创造人颁发荣誉证书。具体事宜另行通知。

3. 本届成果将分类汇编于《中国企业改革发展优秀成果 2023（第七届）》及我会年度权威报告产品《中国企业改革发展 2023

蓝皮书》，中企研将联合新华网、人民网、中国经济网、网易财经、新浪财经等主流媒体广泛宣传本届优秀成果，并围绕优秀成果组织开展系列专题研讨会、课题研究或成果交流等，扩大优秀成果影响力。

4. 中国企业改革发展优秀成果创造企业、创造个人应以此次活动为平台，积极参与优秀成果宣传推广活动，深化交流，加强互鉴，多元互动，共同提升，助力我国企业为全面建设社会主义现代化国家作出更大贡献。

附件：2023 中国企业改革发展优秀成果名单

中国企业改革与发展研究会

2023年12月11日



## 附件

# 2023 中国企业改革发展优秀成果名单

等级	申报单位 (所在单位)	成果名称	主要 创造人	参与 创造人
特等	中国企业改革与发展研究会 中国上市公司协会	共享机制推动共同富裕	宋志平	
特等	中国化学工程集团有限公司	“四变”变出新天地 ——中国化学工程改革创新推 进高质量发展的具体实践	戴和根	刘德辉 王庚柱
特等	中国交通建设集团有限公司	全面深化改革 系统转型重塑 以加快建设科技型管理型质量 型世界一流企业新实践绘就中 国式现代化中交篇章	王彤宙	
一等	中国国际技术智力合作集团有限 公司	以深化改革赋能人力资源服务 “国家队”建设	卜玉龙	韩军旗 薛俊武 赵超凡
一等	南开大学中国公司治理研究院 南开大学商学院	我国上市金融机构治理质量研 究 ——基于中国上市公司治理指 数的分析	李维安 郝 臣	李浩波 马贵军
一等	中国铁路通信信号集团有限公司	吃改革饭 走开放路 在轨道交通现代化建设进程中 贡献中国通号力量	周志亮	赵晓东 张志辉 申春林 杨铭铨
一等	中国农业发展集团有限公司	优化战略布局，深化机制改革 管理赋能农业央企高质量快速 发展	曹江林	田兆龙 肖 逵 王 尧

一等	中国医药集团有限公司	国药集团狠抓改革落地见效加快世界一流企业建设	刘敬桢 胡建伟 晋 斌	温 凯 郭 杰 肖冉擎
一等	中建材玻璃新材料研究院集团有限公司	以实现玻璃新材料科技自立自强为目标的核心技术攻关和成果转化体系管理	彭 寿 周 鸣	陈 勇 陶立纲 张 冲 王伟 钱学君 刘学理 胡华波 吴佳伟 陶天训 余 邴
一等	中国能源建设集团有限公司	中国能建基于“八力”模型打造世界一流“三新”平台的创新与实践	宋海良 李 芳 汤 飞	瓮成君 刘晓彤 戴 进 贺康虹 罗 斯
一等	辽宁大学	“新国企”内涵演变、主要特征与功能目标	李 政	周希祺
一等	中国航天科工集团有限公司	航天科工目标导向、任务驱动、机制支撑的体系化改革探索与实践	胡雪梅 徐 磊 张 帅	张 镝 王秋阳 张洪毅 崔海涛 徐 鹏 高云姗 辛 童
一等	北京领航企业改革与发展研究院	国有控股上市公司价值低估的原因剖析和政策建议	王 悦	王 勇 黄俊凯 蒲林波
一等	职业经理研究中心	中国职业经理人年度报告 2022	李立宏 张红涛 王浩如	王永利 赵长清 王冠宇
一等	中国兵器工业集团有限公司人力资源部	军工科研院所基于体制机制改革推动科技创新的构建与实施	王 东 范胜华 杨继伟	马 骁 鞠小波 杨 鹏 李 维 李 超 吕 丽 李 雷 马 宁
一等	中国航发商用航空发动机有限责任公司	以一流研发能力为导向的“三新三能三专”商用航空发动机自主创新体系构建	杜 辉 吴小伟 高文杰	辛 田 魏 菁 陈育英 周 琼 萧子泽 张蓁蓁 黄天豪 晏武英 何宛文 唐 术 王当盛 孙 静
一等	国网能源研究院有限公司	基于价值导向的国有电网企业发展投入理论与技术创新	谭 雪 金艳鸣 鲁 刚	毛吉康 沙宇恒 闫晓卿 赵秋莉 李昊扬 孙志强 徐沈智 元 博 张富强 夏 鹏 贾滢方 王琢璞

一等	南方电网能源发展研究院有限责任公司 南方电网公司输配电部	基于新发展理念的电网工程 ESG 评价指标体系创新研究及 实践	李庆江 张勉荣 邹贵林	王俊刚 曾文龙 余海翔 李凡 罗旭升 何飞鹏 冷祥彪 袁太平 彭飞 冯焕 崔权 李秉睿 高宁 柯伟
一等	中海油田服务股份有限公司	大型能源服务公司运营质量监 控指标体系的建设与实践	赵顺强 种晓洁	郑国芳 王倩 时超
一等	山东省港口集团有限公司	标准化创新助推“双一流”企 业高质量发展	霍高原 李奉利	贾福宁 罗剑 杨哲 王鹏 齐海源 高凡 左睿
一等	中国神华能源股份有限公司	打造可复制央企 ESG 治理模 式，中国神华实现环境、社会 与经济效益高度统一	吕志韧 王军 曹勇	唐壮 肖天舒 杨玲 康聆 张苏阳 王有勇 吕云鹏 张博 路世忠 刘巍巍 贺思宇 杨智胜 刘荣杰 张瑶瑶
一等	天翼电子商务有限公司	中国电信天翼电子商务有限公司 持续深化“双百”国企改革 加快打造金融科技国家队	宁檬 李雪冰	陈劲松 朱岫芹 梅岭 张荣燕 刘欣 江杰斌 贺勇 詹磊 刘奇 荆常浩 常亮 陶晓明 国雨 王志豪
一等	中国移动通信集团青海有限公司	青海移动以 5G+新技术赋能推 动工业互联网数字化转型	田璐 孙静 祁晓丽	胡波 李伟民 闫杰 陈亮 马明明
一等	广东省广新控股集团有限公司	完善治理机制 打造治理品牌 为建设世界一流企业聚力赋能	白涛 肖志平	张云 刘莉 罗玉瑜
一等	苏美达股份有限公司	苏美达打造学习型赋能型组织 促进高质量发展的改革实践	杨永清	
一等	双星集团有限责任公司	双星控股锦湖建立跨国治理模 式 实现高质量发展的创新实 践	柴永森 张军华 郭林	王博 王林海 邹阳 李昆 王君涛
一等	中国航油集团石油股份有限公司	深化双百行动赋能提升 扬起高 质量发展新风帆	刘文权 霍卫国 岳志强	陶莹 王瑞 王昕

一等	福建宁德核电有限公司	大型核电运营企业聚焦管理效能本质提升的风险管理体系改革	田辉宇 李兴彬 江小松	张和林 张维望 储鑫 魏建忠 官俊康 赵明 王江成 高禄平 贺美军
一等	中国建材集团有限公司 中国建材股份有限公司	抓整合、促融合、打造“国之 大材”的国有资本投资公司	曾超 李秀兰 刘轶男	
一等	中国石油（哈萨克斯坦）阿克纠 宾公司 中国石油天然气股份有限公司勘 探开发研究院	大型海外油气企业可持续发展 管理实践——以中国石油（哈 萨克斯坦）阿克纠宾公司为例	李树峰 赵伦	刘安铖 许安著 王岩峰 李轩然 张宝瑞 王进财 李金洋 赵文琪 黄伟 吴学林
一等	中国化学工程集团有限公司	中国化学工程集团基于“财务 与会计平行运行”模式的司库 体系建设实践	刘东进	张学明 马圭焱 吴强 王士洋 周雯 陈元东
一等	中铁四局集团有限公司第七工程 分公司	“培、学、练、竞、留”五位 一体探索大型国有建筑企业党 群系统人才管理新模式	金礼俊 张望 胡润杰	陈宝华 萧新桥 邹顺安 冯善恒 张志娟 王新民 王金鹤 胡东民 汪卫京 方名星 王响亮 王辉 陈志军 马俊 张传昭 赵征征 陈超 赵苏勤 鲁颖 马易难 叶琳
一等	中移（苏州）软件技术有限公司	以世界一流云服务商为发展目 标的现代化科技企业治理机制 改革	万国光 石永毅 耿瑄	韦长青 杨静 马星 姜绍峰 吴林生 林丽娜 杨雪骊 庄健 刘梦冉 庞春媛 曹宇 方晓静 费宗灏 王丽君 王志超 郑同同 张晓东 刘君洁 周杰 刘羽
一等	北京燕京啤酒股份有限公司	大型啤酒企业卓越管理模式的 创新实践	耿超	谢广军 万少平
一等	中国船舶集团有限公司系统工程 研究院	军工科研事业单位构建全级次 公司治理体系的探索与实践	王东军 陶涛 欧明青	曹新朝 宋丁 张雅秋 邹佳玲 侯静文 杨森 袁兴军 周家宝 肖静娴

一等	中国建设会计学会	工程建设行业投融资能力评价体系的构建与应用	赵毅明 马燕明 曲晓辉	秦玉文 王春龙 彭珂 邬瑜骏 许博 朱蕾 刘东 成蕾 胡靖 姜瑞枫 莫勇 赵文生 李长征 张敏 刘欢
一等	蚌埠凯盛工程技术有限公司	以科技自立自强，赢得发展主动，推动玻璃装备制造业高质量发展	叶坤 郑纤秀 张云连	段凤江 古红穹 王松
一等	成都产业投资集团有限公司	引导产业投资 促进产业升级 当好支撑城市现代化产业体系 建设生力军	石磊 苗伟	张鲁进 谭丽 李楠龙
一等	南方电网能源发展研究院有限责任公司 中国南方电网有限责任公司	特大型能源电力企业股权投资 “三全”管理优化实践	吴鸿亮 刘本杰 潘骏超	江雪菲 戴志伟 魏志恒 陈正飞 杨春晖 王玲 姚鹏 李敏 才华
一等	北京控制与电子技术研究所	服务国家重大工程的航天企业 “三链五要素”协同推进实践	刘博 郑莉 黄锴	姚宏达 张康 刘聪聪 马彦博 贺澍偕 孟伟 杜连彬
一等	上海国有资本运营研究院有限公司	上海国资投资运营平台深化改革研究	罗新宇	王铮 高子君 叶金基
一等	凯盛科技集团有限公司投资与资本运营团队	战略引领 资本助力 打造玻璃 新材料高质量发展强引擎	汤李炜 解长青 谢浏莎	张劲舒 丁巍 李萍 叶良恒 亢雪儿 王琪 陈思尧 相禹 王梓纯 宋赛鹰 杨晨露
一等	中国航天科工集团有限公司	以“1124”工作法深化三项制度改革 推动国有科技型上市公司高质量发展——航天科工探索与实践	唐应伟 马天晖 辛大广	谭红雨 王家安 李季 白钰冰 徐东旭 胡光宇 徐凯 张晓倩 王洋
一等	北京机械设备研究所	大型军工科研院所基于全链条 流程数字化的经营管控体系构建	王彦丰 黄赞 张文	吴凡 胡天野 王国锋 杨海健 武丽君 李斌 满臻臻

一等	青岛西海岸新区融合控股集团有限公司	“五位一体”战略性新兴产业培育管理体系建设实践	高树军	张黎明 管恩军 王辉娟 郭文军 张 田
一等	中建材国际物产有限公司	创新型数字化供应链服务平台探索与实践	赵延敏	殷儒生 陈卫东 张志良 周 哲 李日强
一等	天津水泥工业设计研究院有限公司	坚持深化改革与自主创新双轮驱动科改示范企业推动行业数智化绿色转型发展的改革实践	何小龙 陈增福	赵永刚 胡 谦 刘 军 彭学平 蔡伟疆 苏琳琳
一等	洛阳国宏投资控股集团有限公司	全面构建区域一流地方国有资本投资运营公司——国宏集团优化布局深化改革助推地方产业发展的探索与实践	符同欣 郭义民	侯文斌 程云雷 李赛克 刘馨雅 王 城 程宏杰 乔玉萍 白 露 高 飞
一等	华润电力（贺州）有限公司	基于“循环经济+源网荷储一体化”的碳达峰碳中和创新商业模式	彭广民	陈利永 郭瑞来
一等	中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院	军工央企培育“专精特新”企业的路径研究	阎向民	胡 钰 肖 雪 王卫忠 高 源 钱 程 陈茜子
二等	国网能源研究院有限公司	国内外能源电力企业转型发展趋势研究	苗中泉 菅泳仿 代红才	谭 雪 薛美美 毛吉康 赵留军 刘 林 张 宁 王 雪 张丝钰 汤 芳 卢 静
二等	中国航发南方工业有限公司	国企“三维多重路径”员工职业发展通道的建设与保障	王南海 吴明忠 周岳陵	郝文军 胡春花 吴 芳 蒋绍堂 师梦鹤 杨志利 易 珊 贺茂然 朱 梦 任 聪 孟廷发 游巧立
二等	海洋石油工程股份有限公司	聚焦高质量发展的降本提质增效工作体系研究与实践	李 鹏	要宝琴 崔冠航
二等	中国建材股份有限公司 中国建材集团有限公司	大型央企控股上市公司以对标世界一流推动企业高质量发展的做法与成效	刘轶男 王琳琳 曾 超	王丽然

二等	中国船舶集团有限公司综合技术经济研究院	大型军工企业科技人才“四链融合”培训体系构建与实施	阎向民	高曙光 钟艳兰 付学博
二等	国网辽宁省电力有限公司	基于税企直连模式的智慧税务数智化管理创新与实践	范士新 陈冬梅 许文达	刘中彦 李耀宗 巴明强 桑文奇 冯伯涵 张智超
二等	中国天辰工程有限公司	以改革创新驱动一流科技型企业建设的探索实践	焦在月 梁军湘 芦玲	张岩 徐恒泉 陈卫华 董春磊 邓全
二等	潞安化工集团有限公司	潞安化工集团“1366”管理架构的构建与实施	王志清 马军祥 黄勇	韩玉明 牛宏伟 武少鹏 田文香 高燕 张宇鹏 马际鹏 宋刚 宋旭强 高峰 连强
二等	深圳市城市公共安全技术研究院有限公司	主动适应科技信息化大势，打造城市安全科技创新“国家队”	张少标 董方 曹翔	赖小林 施钟淇 凌君 尹继尧 田宇 白宇航 陈勇
二等	中国移动通信集团辽宁有限公司内审部	紧抓“科技强审”契机 打造电信行业数智化审计新模式	许书娟	刘明涛 田野
二等	天津轨道交通集团有限公司	基于多元生产要素融合的城市轨道交通车站智能化转型与创新实践	陈旭 王清永 钱广民	阎娟 刘馨 胡寿建 张鹏 刘颖
二等	潍柴控股集团有限公司	大型离散机械制造企业基于能源管理体系的节能低碳管理提升	王健 舒凤欢 李艳华	姜德印 袁召霞 宋在成 王季叶 耿纪东 孔娟
二等	中水集团远洋股份有限公司	中水渔业以集团整体价值最大化为核心的“三维联动”模式专业化重组实践	宗文峰 杨丽丹	叶少华 陈伟义 周张帆 李占杰 刘振水 李海涛 张天舒
二等	国能朔黄铁路发展有限责任公司车辆分公司	基于两万吨重载列车开行的铁路运输企业创新管理实践	兰力 李长生 王春毅	王志毅 姚星 赵鹏飞 孙云 马政

二等	中航西安飞机工业集团股份有限公司	“双碳”战略引领下的大型航空制造企业能源管理改革实践	雷阎正 袁春衡 董衍	何磊 王平 牛乃宝 孙长云 耿彬强 王晓宇 张海建 马钰舟 李亚 杨睿
二等	陕西延长石油售电有限公司 华北电力大学苏州研究院	能源国企服务国家“双碳”战略——延长石油绿色发展实践与成效	高炜 陈康 侯瑞	王鸿 白平 刘敏 侯晓松 刘利军 张建 付旭东 李娜 刘瑾 李琼 王慧 王勇 孟庆宇 马玉寅 朱静 梁嘉嘉 杨家玉 刘金宝
二等	中煤科工集团上海有限公司	中煤科工集团上海有限公司以“1+4+N”工作模式推进融媒体中心创新工作的实践与思考	雷煌	陈旭 李怡诺
二等	沪东中华造船（集团）有限公司	船舶企业基于仿真的车间生产管理	潘冬伟 吉中良 范志川	沈寒 史亭亭 项乔 胡志博 张建刚 钱程 王雷 程伟
二等	南方电网能源发展研究院有限责任公司 南网碳资产管理有限公司	南方电网碳资产管理“科技—产业—金融”良性循环体系构建与创新应用	代姚 王玲 黄哲恒	吴鸿亮 别佩 谢骏骥 杨悦勇 梁展鹏 刘本杰 彭道鑫 梁炯豪 朱沛青
二等	中化学朗正环保科技有限公司	混改企业特色党建模式的实践与思考——中化学朗正环保科技有限公司特色党建案例	王飞	毛红心 刘波 李尹
二等	中车齐车集团有限公司	轨道交通装备制造企业“高素质专业化”干部人才队伍建设实践	刘红生 张忠 寇祖兴	张宝志 尹志强 吴金保 梁成 田彦朋
二等	合肥市产业投资控股（集团）有限公司	地方国有投资机构“投资+招商”实践研究——以合肥产投集团为例	江鑫 王晴 杨希娟	李中亚 马琳 洪伟刚 席彩昵
二等	中国移动通信集团广东有限公司	广东移动基于现代化治理模式的审稽融合风险监督体系	许琦 黄邦夏	魏明 朱国胜 阳耀 黄德明 石逃峰 茅芯 李文燕 黄实秋

二等	湖北三江航天江北机械工程有限公司	航天军工企业基于“三力合一”的核心竞争力构建	何华锋	代勇韬 姚弘康
二等	中国同辐股份有限公司	核技术应用企业基于价值链的“三步九字诀”绩效管理体系	王锁会 刘江华 吴立村	孟中华 张雪 彭启慧 杨烁文 李少林 张建雄 袁琳 李振 刘丽 惠俊杰
二等	北京无线电测量研究所	基于全价值链的成本管控体系数字化实践	金苍松 李栗 蔡良	付晓 李俊杰 石磊 范瑞成 马春亮 李纲 李响
二等	国家能源投资集团有限责任公司	国有能源企业环境、社会和治理（ESG）三阶段实施路径研究	陈慧	李永生 唐壮
二等	昌河飞机工业（集团）有限责任公司	数字化转型赋能航空制造企业高质量发展	赵亚波	阳祥贵 张钺
二等	海油党校（培训中心）	基于“研产销”价值创造体系建设央企一流党校的管理实践	李昌龙 田华 李锐	时超 马超 田欣 史脉一 邱鸿雨
二等	中建材智慧工业科技有限公司	以数字化、智能化赋能运维服务标准化 提升企业品牌影响力和市场竞争力	何新元	张静 张梅芳 金凯军 谈昊 杨怡
二等	上海外高桥造船有限公司	大型造船企业以设计能力提升为导向的知识管理实施与应用	陈刚 张学辉 房奎凯	吴燕子 于学超 吴传伟 钱嘉楠 姜英君 马晓伟 张世超 李玉文 王焰 郑昕 顾洪彬 王涛涛 张淑贤 冯晓波 谢立荣
二等	贵州电网有限责任公司	贵州电网以企业数据要素流通交易管理体系建设激发数据要素潜能的探索与实践	鲁万坤 袁捷 戴建丽	缪新萍 吴漾 朱昌会 黄毅 陶智强 李睿 张克贤 孔庆波 李文科 田钺
二等	中国移动通信北京有限公司	基于区块链技术打造资产资源一体化数智平台,构建资产“三全”创新管理体系	刘同新 张琦	彭艳琳 佟瑜芳 陈云娇 魏东月 李亭亭

二等	上海国有资本运营研究院有限公司	地方国有资本产业布局优化调整的路径与策略——以上海为例	田志友	王勤志 陈蓉 库天一
二等	中国航天科工集团航天工业发展股份有限公司	军工上市公司一体化的高质量党建引领高质量发展体系和能力的创新实践	李慧敏	李阳 吕丽 温婷 李启明
二等	国网山西省电力公司	以实施“旗帜领航·亮旗工程”推动电网企业党建与业务工作深度融合的创新与实践	刘雪召 罗长明 王敏	仝海江 朱珊珊
二等	中国航空工业标准件制造有限责任公司	基于国企改革背景下人才的发展与激励工作的创新实践	李健 陈栋 冯丽艳	王明翔 李光 戴永生 史璐 黄劲松 郑翔尹 杨青 于海萌 张永行
二等	中海油田服务股份有限公司	基于REMS构建国有企业高水平科技自立自强的创新与实践	卢涛	尚捷 时超 王同友 范伟
二等	中材建设有限公司	中材建设以绿色化发展为目标的路径探索及创新实践	童来苟 张思才 王彬	刘永强 陶瑛 张超 迟大亮 曾计生 邓玉华 郑现明 郭永生 彭露青
二等	山海关船舶重工有限责任公司	大型船舶修造企业成本管控体系的构建与实施	王海文 汪忠延 景丹丹	赵学军 左鹰 田双喜 齐然然 刘阳 刘静
二等	中国移动浙江公司绍兴分公司 中国移动浙江公司政企客户部	通信企业面向中小微企业的数字化转型服务创新	徐向东 胡皓 陈冰	王渊 鲁国良 陈小坚 徐勇 王观芳 吴日根 鲍晓枫 干田 王莹 胡伟锦 邵雪霏 许宇威
二等	国能神东煤炭集团有限责任公司	神东煤炭集团数字化转型研究与规划	何广东 边岗亮 曹志强	
二等	中国电建集团海外投资有限公司	海外电力投资企业打造“一卡两制五聚焦”国企改革工作推进体系探索与实践	钟海祥 何书海 高超	于波 袁泉 齐晓凡 杨玲 石雪杰 宋雨桐

二等	河南中联同力材料有限公司 山东大学国际创新转化学院	混合所有制企业高管团队行为整合研究——以基础建材企业为例	徐磊 夏宇寰	武军 张帆 牛晓明 张景奇 陈超
二等	中电工业互联网有限公司	工业互联网企业以“GREP模型”战略实施驱动“三力”提升 推动企业高质量转型升级	朱立锋 邓子畏	文芳 张晗 周仙 夏刚 唐虹 李炳 洪亚星
二等	中国能源建设集团有限公司	系统打造企业品牌传播“融合出圈”新范本	熊瑛	段贵恒 仲洁
二等	中国航油（新加坡）股份有限公司	中国航油新加坡公司企业风险管理职能建设	郑必然	贺栋 王卫波
二等	上海飞机制造有限公司	基于“双一体化”的复合材料研制管理变革——中国商飞复合材料中心管理模式探索与成效	肖辉江 周良道 王栋	崔卫军 陆孜子 毛高洁
二等	中石油煤层气有限责任公司	油气田企业以价值为导向的项目池管理模式建设及实践	熊先钺 张雷 丁蓉	侯淞译 林文姬 常益行
二等	中煤科工重庆设计研究院（集团）有限公司	全面推进企业数字化转型，加快构建企业高质量发展新格局	薛巍	车志文 马骁
二等	上海西姆企业管理咨询有限公司 广东九为工程安全科技股份有限公司	以“授权制”为核心落实差异化管控的改革实践	徐怀玉	运乃建 宋蕊
二等	合肥水泥研究设计院有限公司	构建 211 创新联合体 推动企业高质量发展	朱兵 王佳传	孙峻 殷召飞 王虔虔 周巧林 侯贵斌 郑青 凌飞 黄娟
二等	洛阳中联水泥有限公司	洛阳中联打造全流程绿色智能工厂的实践案例	王庆乐	孔凡 梁兴建
三等	国网山西省电力公司长治市潞州区供电公司党支部	坚定不移推动基层党建创新的探索和实践	宁晋兵	

三等	中国航发动力控制股份有限公司	军工央企控股上市公司推进高质量发展路径研究与实践	闫聪敏 王香兵 朱静波	崔晓棠
三等	天津克运集运集团股份有限公司	双循环背景下内陆集装箱网络规划与车、箱、货协同调度的探索实践成果	范金魁	魏文超
三等	江西南方水泥有限公司	新常态下传统水泥企业转型升级路径探索 ——基于江西水泥一体化实践	汪东顺 钟筱华 史小鹏	陈庭锋 黄小英 韩娟 罗大联
三等	内蒙古第一机械集团有限公司	大型军工企业履行强军首责实施整体上市的混合所有制改革实践	李全文 王彤 郭宏斌	李金奎 梁岩 张益坚 胡子娜 刘杰 侯宇泽 华承涛 张为杰 赵爱国 闫培峰 张建琴 任杰
三等	南方电网深圳供电局有限公司	电网企业打造以战略为导向、以价值创造为核心的多元激励体系创新与实践	魏前虎 刘文涛 邱方驰	吴迪 白雪峰 陈涛 林思远 梁呈茂 陈伟 张业勤 张琳 林超 王婧 谢丽华 刘振华 荆晓洁 麦英健 李燕珊
三等	河南省正龙煤业有限公司	大型煤炭企业基于数字化平台的契约化成本管理实践	曾朝辰 张瑞玉 丁文星	刘凯 龚悦 杨彩芳 张冬 朱志波 段晓辉 陈帅华 王博 郭鸿雁
三等	中国葛洲坝集团第一工程有限公司	推动董事会建设走深走实 为公司高质量发展筑牢根基	胡智军 王晓荣 田涵	钱军辅 朱开俊 白杰 李晨潇 柏松
三等	内蒙古大唐国际托克托发电有限责任公司	人才文化引领新时期国有企业高质量发展	王长庚 李智军 迟芃翮	魏东昇 郭洪义 管际强 陈秀军 李海燕
三等	中建三局第二建设工程有限责任公司	机电工程数字化建造“4+1”管理体系的构建与实施	黄正凯	李昌

三等	河南龙宇煤化工有限公司	大型煤化工企业“双碳”管理与绿色发展探索实践	谢肥东 侯刘涛 陈磊	刘怀军 沈小炎 李星 叶宏海 任献涛 张彦民 郝运杰 贾强 郭零 孟斌 崔小明 戴铁兵
三等	华能新能源股份有限公司	新能源发电企业“六化精智”安全生产管理品牌创建实践	刘庆伏 叶林 黄力哲	刘诚 王建国 王森 冯笑丹 孟喆 郭巍 包紫晨
三等	国能大渡河流域生产指挥中心	流域梯级水电一体化调度决策支持体系应用	杨忠伟 钟青祥	陈在妮 李佳 朱艳军 王璞 曲田 胡立春 贺增良 罗旋 牟时宇 邹晟龙
三等	中国航空研究院	科研院所多模态复杂系统的七巧板式科技创新改革发展实践	孙聪 徐东来 林鹏	蒙有为 张诚铭 潘凯 薛睿 刘锦 王兴男 孙启荣 徐琛 曲楠
三等	中国十九冶集团有限公司	基于价值创造的大型建筑施工企业项目管理模式创新实践	潘必义 李萍	李青隆 吕志欣 郭婷
三等	浙江三狮南方新材料有限公司	商混企业智能质量管理体系建设	骆晓华 江科甫	姬晓霞 滕聪 许化江 潘潇涵
三等	广船国际有限公司	大型骨干船企基于多方联动与深度拓展的全产业链营销体系构建与实施	周旭辉	刘辉 李涛
三等	广东电网有限责任公司广州供电局	电网企业架构化模式下业财一体X.O流程再造及价值共创模式下管理会计实践	区逸鸣 蒋新龙 林晨宇	吴桂华 伍斯龙 李薇 刘维 孙瑶琪
三等	焦作千业水泥有限责任公司	单体水泥企业“五步法”系统促进高质量发展的探索与实践	肖战定 郑波	杨敏 姬宏瑞 张国强
三等	黑龙江省交通投资集团有限公司	基于地企合作新模式下的大型交通国有企业管理创新构建与实践	尚云龙	孙雪飞 赵阳 赵新平 王洋 贾光 韩存玉 杨大勇 谢雄 吕剑明 曲富强

三等	北京控制与电子技术研究所	基于物联-数联-智联的航天企业多环境多专业协同研发体系构建与实施	郑 莉 姚宏达 于龙海	谢振鹏 梁 彪 张学伶 谢 艳 王朋朋 任 华 李晓龙
三等	河南能源集团有限公司河南国资国企改革创新研究院	河南能源集团医疗康养板块创新发展的探索与实践	朱向国	陈科汝 李艳艳
三等	青岛军民融合发展集团有限公司	地方国有企业以提高资本运营效率为目标的混改经营管理实践	张金楼 陈 伟 于相金	李蓉蓉 仝 颂 王德波 王志远 李兴雷 王会千 刘明华 刘明泉 袁灵秀
三等	国能（天津）港务有限责任公司	国家能源集团天津港务“综合计划数智化管理”探索与实践	霍吉栋 秦保新 邓恩昌	宋郁珉 张 皎 张凌燕 曹卫冲 李心阳 陈永青 杨 峰 唱荣鹏 陈光平 郝 丹
三等	中国航空规划设计研究总院有限公司	国有企业派出董事履职管理及支撑服务保障机制建设	白 冰	贾道清 朱天姝
三等	中海石油（中国）有限公司深圳分公司	中海石油（中国）有限公司深圳分公司以党建引领推动增储上产的理论与实践探索	齐美胜 林国海 吴 华	吴东胜 张俊斌 陈 铭 毕国涛 牟银滔 匡 帅 高雅 刘 荣
三等	华润江中制药集团有限责任公司	华润江中绿色智造及生态文明建设创新实践	刘为权 罗小荣	钟志坚 刘协斌 陈培武 李德安 张礼仲 邓麟凤 陈水平 郭灵燕 韩宜川 靳祖英
三等	中国船舶集团-风帆有限责任公司	新时代国有企业基于系统观念的全面深化改革长效机制构建与实施	李 勇	李小群 张 杰
三等	南方电网能源发展研究院有限责任公司	以创新评价为抓手，提升电网企业研发效率	胡 勇 李 三 黄 鲲	夏振来 徐璐杨 杨婕睿 杨 丽 李轩照 农惠清
三等	安阳化学工业集团有限责任公司	融资租赁与抵押权制度在破产重整案件中的正确适用	韩联国 张 超	徐爱军 张连飞 宋富东 吴江丽 徐赛楠 陈 帅 刘树新 栗青兰 鲁红霞

三等	中国汽车技术研究中心有限公司	基于新发展理念“三化融合”管理体系研究与实践	陈科 李涓 张嘉禾	周华 张晓龙 穆怀强 孙杨 刘刚 王坤 侯玉辉 蔡金兰 张梦怡 仰传虎 褚宝磊 韩迪 李晶 杨波 赵清
三等	北京星航机电装备有限公司	航天制造企业产业转型升级创新发展实践	李鹤鹏 焦海峰 李光蕊	仵风勇 于长乐 赵彦涛 王曦轮 李志勇 吴彩艳 王园伟 傅兆龙 郎培新
三等	中建交通建设集团有限公司华北分公司党委	“党建+企业文化”深度融合助力企业高质量发展的实践与探索	张琼	张建军
三等	国能销售集团财务管理有限公司	基于财务共享的财务改革转型探索与实践	常世宏	牛硕 朱艳萍
三等	中国航发贵州红林航空动力控制科技有限公司	以深入推进重点领域自主创新为核心的军工央企改革发展	黄卫东 姚桂芬 范颖	杜丛霖 郭晶
三等	鲁西集团有限公司	建设智慧绿色化工园区，实现高质量发展	张金成	张金林 王延吉
三等	上海外高桥造船有限公司	大型船舶企业科研管理数字化转型研究及应用	张学辉 郑昕 王涛涛	吴传伟 吴思远 袁轶 林思 徐健皓 祝激文 张鸿飞 严哲 陶子健 房奎凯 刘泓伯 秦浩然 季琳琳 马承熙 杜浩杰
三等	南方电网调峰调频发电有限公司检修试验分公司	构建“四链融合”创新生态以储能领域高水平科技自立自强为中国式现代化南网实践作贡献	郭小涛	巩宇 李青
三等	中国化学工程集团有限公司	创新安全质量教育培训模式，推进安全生产治理体系向事前预防转型，以新安全格局保障新发展格局	张学雷 胡二甫	田贵 斌肖逸 万振 武刘哲 崔燕春 徐进 仝晓玉 聂述刚 常文博

三等	中国葛洲坝集团三峡建设工程有限公司	建筑施工企业构建一体化工程物资供应链赋能企业提质增效的应用实践	赵献勇 邹礼刚	殷春英 蔡敏 幸福全 李蓉 余明钰 田佳峰
三等	贵州航天智慧农业有限公司	基于大数据云平台的现代农业产业园数字商业生态系统构建与实施	刘正波	唐诚 孟庆伟
三等	天津津诚国有资本投资运营有限公司	天津国资以市场化、法治化手段推动国有控股上市公司重组和转型升级的实践	刘智 杨传胜 郭金利	王志刚 王斌 于春生 杜洪伟 薛路希 张坤宇 刘志成
三等	国网甘肃省电力公司 国网甘肃省电力公司白银供电公司	西部能源资源富集地区基于“高弹性电网”的新能源供给消纳体系构建	靳丹	范雪峰 陟晶 徐清 丁坤 尚教会 刘文进 杨昌海 尹立夫 孙亚璐 郭明强 杨建
三等	陕西飞机工业有限责任公司	国有军工企业基于高质量发展的现代企业治理体系构建	张峰	王瑾 汤爱民 邓炯 史文娜 郝晓峰 高欣 唐煜钦
三等	中国航空油料有限责任公司	绿色“双碳”目标下中国航油可持续航空燃料战略布局	张知诚 边晖 吴平	邵京 余东 周振翔 安凤伟 杨薇 李金铸 李禄生 唐萌萌 刘鹤 王新河 李昀童
三等	大连船舶重工集团有限公司	大型船舶企业基于“四化”原则的合同法律风险质量管理体系建设	丁一 邓德君 王微	郝思雨 王霞 杜杰 胡茜 孙伟会 沈艳枝 金晶晶
三等	成都产业研究院有限公司	聚焦“四化提升”打造区域一流产业智库的探索与实践	吕康东	谭丽 梁朗
三等	中国五环工程有限公司	对标国际一流，深化ESG建设，实现企业可持续发展	张谛	曾佳佳 牛璟琿
三等	中国国际工程咨询有限公司	探寻国企转型升级路径、夯实高质量发展根基	王瑞江 朱宏意	张莉莉
三等	北京遥感设备研究所	军工院所基于文化引领和人才依托的精导品牌构建与实施	黄宜虎 黄志超 魏广宇	杨雯 周爱军 刘腾达 王士超 李铁成 王婷 何成 王馨浩

三等	中国移动通信集团广东有限公司	厚学求是，敦行拓新，构建运营商企业 3E 数智能化能力建设管理新模式	杨大凯 秦 蓁	崔志顺 陈雅娟 苏卓生 黄倚霄 乔志勇 黄 琦 张 斌
三等	沈阳飞机工业（集团）有限公司	基于分公司制的大型军工企业工业服务业务运营管控机制探索与实践	王琳锋 山秀春 陶承治	张亮亮 李孟元
三等	中国航油集团国际控股有限公司	坚持战略引领下以投资驱动企业高质量发展的探索与实践	聂卫东 李华杰 郭汀汀	商 陆 苏海璐
三等	中国五矿集团有限公司	国有资本投资公司改革探索与实践	张 军	
三等	中国成达工程有限公司	不断深化业财融合，提升财务精细化管理能力	侯利利 周吉堂 李家莉	沈思成
三等	中国铁塔股份有限公司	业财税一体化赋能 助力铁塔数智化运营	雷晏平 王树林 张力沫	胡少峰 刘轻舟 李苏萍 卜照坤
三等	北京电子工程总体研究所	总体部以创新驱动数字化转型的探索与实践	唐明南 宋保华 施国强	
三等	中国移动通信集团广东有限公司	坚持“战略、业务、创新”导向的“141”市场化激励机制探索与实践	魏 明 许永刚 王卫锋	娄 丹 赵 金 潘宇丽 魏敏钢 王 东 汪子扬 蔡耀兴 王 贺 林 哲 高 曦
三等	浙江东方金融控股集团股份有限公司	浙江东方“金控式共富”的创新实践	金朝萍	陈鑫云 耿 硕 李 琼 杨思源
三等	中国电建集团财务有限责任公司	基于“双效提升”的企业集团财务公司改革创新实践	杜明	贾灵强

三等	中国移动通信集团云南有限公司	基于司库体系建设的集团型企业资金归集数智化管理研究——以中国移动云南公司为例	吴志锋 陶 静 王 伦	葛松海 魏 蔚 陈彦琼 张文娟 赵永仙 胡春花 黄道林 邬文锦
三等	中国能源建设集团财务有限公司	探索“1+1”模式，构建现代化企业应急管理体系	陈立新 余志罡 赵小东	王金梁 刘启晖 徐 娟 李 超 吴欣莹
三等	中国移动通信集团云南有限公司	以用户感知为中心的电信运营商无线网络质量运营管理体系构建与创新实践	张叶江 周 熹 孙 磊	尹以雁 杨 丹 李 涛 张 婧 李福秧 刘 毅 黄晓强 李 想 胡 坚 司 磊 杨晓康 李翔明 丁 茂 王梓丞
三等	中国葛洲坝集团股份有限公司	混合所有制企业加强党的领导与完善公司治理融合推进实践	李利宏	史燕霞 戴啟昌