



团 体 标 准

T/CERDS X—202X

国有企业智库建设指南

Construction guide of state-owned enterprise think tank

(征求意见稿)

XXXX-XX-XX 发布

XXXX-XX-XX 实施

中国企业改革与发展研究会 发布

目 次

前言.....	II
1 范围.....	1
2 规范性引用文件.....	1
3 术语和定义.....	1
4 党建引领.....	1
5 组织治理.....	1
5.1 组织结构.....	1
5.2 治理机制.....	2
6 制度建设.....	2
7 资源投入.....	2
7.1 建设资金.....	2
7.2 智力资源.....	2
7.3 场地设施.....	2
7.4 信息化平台.....	2
8 研究体系.....	3
8.1 研究方法体系.....	3
8.2 成果转化体系.....	3
9 交流合作.....	3
10 绩效评价.....	3
11 持续改进.....	3
参考文献.....	5

前 言

本文件按照GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

本文件与XXX《国有企业智库评价指南》共同构成支撑国有企业智库管理工作的标准体系。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由国务院国有资产监督管理委员会研究中心、中国企业改革与发展研究会联合提出。

本文件由中国企业改革与发展研究会归口。

本文件起草单位：国务院国有资产监督管理委员会研究中心、中国企业改革与发展研究会、XXX、XXX、XXX、.....。

本文件主要起草人：衣学东、黄吉海、贾尽裴、XXX、XXX、XXX、.....。

国有企业智库建设指南

1 范围

本文件提供了开展国有企业智库建设活动的指导，包括党建引领、组织治理、制度建设、资源投入、研究体系、交流合作、绩效评价、持续改进等内容。

本文件适用于国有企业智库建设工作。其他属性的智库建设工作也可参照使用。

2 规范性引用文件

本文件没有规范性引用文件。

3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

3.1

国有企业智库 state-owned enterprise think tank

以战略问题和创新发展为主要研究对象或内容，以服务党和政府及国资国企改革、行业产业、国有企业科学决策为宗旨的研究咨询机构。

注：研究咨询机构包括中央企业、地方国资委及国有企业设立、投资、参股的企事业单位等。

3.2

智库建设 think tank construction

通过加强党建引领、组织治理、制度建设、资源投入、研究体系、交流合作、绩效评价、持续改进等方面建设，建立完善的国有企业智库运作机制和管理体系，充分发挥国有企业智库咨政建言、舆论引导、社会服务、国际合作、理论创新等重要功能。

4 党建引领

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党对国有企业智库的全面领导，把党的建设贯穿国有企业智库建设全过程、各方面，将党的政治优势、组织优势切实转化为国有企业智库创新发展优势、专业竞争优势，以高质量党建引领国有企业智库高质量发展，包括但不限于以下内容：

- a) 持续强化党的政治引领，落实落细党中央决策部署；
- b) 持续推动国有企业智库党建与业务相融并进；
- c) 牢牢掌握党对意识形态工作领导权，全面落实意识形态工作责任制；
- d) 培育与智库发展规律相适应的智库文化。

5 组织治理

5.1 组织结构

国有企业智库宜组建与其属性、功能相匹配的组织架构，包括但不限于以下内容：

- a) 决策机构；
- b) 学术指导机构或首席专家；
- c) 归口管理部门或人员；
- d) 专业研究部门或人员。

5.2 治理机制

国有企业智库宜建设与其属性、功能相匹配的治理体系，包括但不限于以下内容：

- a) 建立规范有序的内部治理机制；
- b) 建立科学的决策机制；
- c) 建立合规风险管控机制；
- d) 建立激励约束机制；
- e) 建立智库成果的知识产权创造、应用转化、评价和管理机制；
- f) 建立智库品牌建设与管理运营机制；
- g) 建立保密机制；
- h) 建立容错机制。

6 制度建设

国有企业智库宜建设与其属性、功能相匹配的制度体系，包括但不限于以下内容：

- a) 战略性指导文件；
- b) 科学合理的中长期发展规划；
- c) 项目及成果全流程管理制度；
- d) 成果质量管控和跟踪评估机制；
- e) 成果奖励制度；
- f) 经费使用制度；
- g) 人才培养、引进、考核、激励等办法。

7 资源投入

7.1 建设资金

国有企业智库宜保障持续稳定的资金投入以推进智库建设，并关注以下内容：

- a) 多元化的资金来源，包括但不限于上级单位拨款、承担课题/项目的收入及其他资金来源；
- b) 高效率的资金使用，用于智库建设和发展水平提升，包括但不限于平台建设、人才队伍、场地和设施、项目研究等。

有条件的国有企业智库可设立专款专用的智库研究准备金。

7.2 智力资源

国有企业智库宜合理配置人才，建设人才多渠道成长体系，构建专职研究人员、杰出人才和领军人物构成的智库人才梯队，以保障智库建设的智力资源有效投入。

7.3 场地设施

国有企业智库宜配备充足的场地和设施用于保障智库研究、管理、实验等活动运行。包括但不限于实验室、模型工具平台、软科学实验室等。

7.4 信息化管理

国有企业智库宜推进信息化平台建设，建立数据信息采集分析系统，推进数字化智能化水平，以支撑科学决策，提高决策效率。

国有企业智库信息化平台宜包括数据库、知识库、政策库、专家库等，定期跟踪研究国内外政治经济、行业产业、科技创新、企业运营及其他信息动态。

国有企业智库宜加强信息安全能力建设，评估各类数据和信息的保密级别，对接入信息化平台的人员和设备进行认证及权限管理。

8 研究体系

8.1 研究方法体系

国有企业智库宜构建并完善智库研究方法体系,包括但不限于形成政策分析、理论研究、技术攻关、数据分析的通用流程和范式标准,探索建立适合智库发展规律的研究方法、实验室、模型工具的支持方式和评价机制,形成知识产权。

8.2 成果转化体系

国有企业智库宜建设并持续完善成果转化体系,研究成果转化形式包括但不限于:咨询报告、政策规章、论著、专利、标准、科学数据、科普成果(如展览、论坛、音视频等)、评论、接受访谈等。

国有企业智库宜拓展智库研究交流和成果发布,创新成果发布形式和智库研讨交流方式,推出市场竞争力强、认可度高、可复用的知识产品。

9 交流合作

国有企业智库宜完善智库关系网络,包括但不限于服务对象、合作伙伴、支撑服务机构上下游组织及其他相关方。

国有企业智库宜建立并持续完善交流合作平台,包括但不限于牵头或参加智库联盟、牵头组织智库沙龙、牵头成立联合研究平台等。

国有企业智库交流合作模式包括但不限于战略合作、项目合作、学术交流、资源共享等。

国有企业智库交流合作内容包括:

- a) 针对某一特定领域或项目进行深入研究和合作,分析和制定解决方案;
- b) 举办学术交流活动,如研讨会、讲座、论坛等;
- c) 建立资源共享机制,包括数据、研究工具、研究成果等方面的共享;
- d) 跨智库组织的知识转移与培训;
- e) 其他。

10 绩效评价

国有企业智库宜分析与评价以下事项:

- a) 符合性;
- b) 服务对象满意程度;
- c) 有效性;
- d) 应对风险所采取措施的有效性;
- e) 智库管理改进的需求。

11 持续改进

国有企业智库宜持续改进智库建设能力和发展水平。

国有企业智库改进的方向宜考虑:

- a) 根据时代发展和政策变化,不断调整智库的研究方向和工作重点;创新研究方法和技术手段,提升智库的研究水平和服务能力;
- b) 知识更新与学科融合,关注新兴领域和跨学科研究;
- c) 提高智库管理科学水平,如增强社会服务意识与扩大智库公共传播能力、持续增强人才培养与团队建设能力、开展自我评价和外部评价等。

国有企业智库改进的方法和工具宜考虑:

T/GERDS X—202X

- a) AI 技术和大数据技术应用；
- b) PDCA 循环法；
- c) 流程图/里程碑。

参 考 文 献

- [1] 国务院国资委关于印发《关于中央企业新型智库建设的意见》的通知（国资厅发研究〔2023〕19号）
 - [2] GB/T 19000—2016 质量管理体系 基础和术语
 - [3] GB/T 19580—2012 卓越绩效评价准则
 - [4] GB/T 24001—2016 环境管理体系 要求及使用指南
 - [5] GB/T 24353—2022 风险管理 指南
-