

2024中国企业改革发展优秀成果名单

等级	申报单位 (所在单位)	成果名称	主要创造人	参与创造人
特等	国家能源投资集团有限责任公司	国家能源集团提升子企业“五项能力”模式与实践	刘国跃 胡文森 王利政	邵树峰 史 辰 武红雨 宋海龙 李凉街 邢 璐 王瑞琦
特等	江苏省政府国有资产监督管理委员会	江苏国资监管创新实施外派财务监督专员制度 不断提升监管关键性独立性时效性的实践与探索	谢正义	何元胜
特等	中国上市公司协会 中国企业改革与发展研究会	发挥资本市场功能 助力国企改革提质增效	宋志平	
特等	中国国际技术智力合作集团有限公司	激发国资央企科研团队创新动力的理论思考与实践研究	卜玉龙	薛俊武 周 晶 王兆达 赵超凡 刘思珂 喻 锐 高海洋
特等	山东能源集团有限公司	大型能源企业以“五化”为重点的高质量发展实践 与探索	李 伟 周 鸿 任 玮	游 咏 孔 帅 唐 硕 张 强 许琰磊 张 涛 徐西超 韩钟琦 张宜军 王利民 宋志祥
一等	中国交通建设集团有限公司	把牢根魂优势 推动治理现代以治理体系能力现代化 加快建设科技型管理型质量型世界一流企业	王彤宙	刘成云 洪 进 徐汉洲 田菊芳
一等	国家能源投资集团有限责任公司财务 资本部	国家能源集团资本赋能科创的“1235”模式	冯未法 罗 浪 袁 锐	刘玉平 李 燕 瞿君达 李 玮
一等	南方电网能源发展研究院有限责任公 司	基于数字电网构建数字能源生态研究与实践	张勉荣 林志文 杨 春	裴璐遥 李于达 李 三 徐 成 马一宁 李浩珊 李燕妮 从 硕 刘重阳
一等	中国第一汽车集团有限公司	新能源动力总成制造过程质量管理“智问”系统建 设	帅 肇 梁伟朋 陆 鹏	郭 华 杨庆海
一等	南瑞集团有限公司	以财务管理数智化赋能企业高质量发展的建设与实践	魏 蓉 胡顺靖 戚洁茹	徐 健 陶 然 王永明 翟启杰 陈楚佳 盛亚冉 吴京京 汪宝林
一等	中国核工业集团有限公司	中核集团创新构建以“标准”为引领的人力资源管 理新模式	杨朝东 余富祥 秦海成	明晓洋 孙占辉 毕 升 刘程林 周炜璐 李凌云
一等	广州工业投资控股集团有限公司	打造广州国资国企科创板上市第一股，实现“广钢 气智造中国芯，广钢气点亮中国屏”	景广军	邓 滔 吕爱武
一等	中国有色矿业集团有限公司	以“六个增效”为主线推动高质量发展	张晋军	刘 宇 刘依斌
一等	中建材玻璃新材料研究院集团有限公 司	以创新文化体系为引领的先进玻璃新材料研究院改 革实践	彭 寿 陶立纲 周 鸣	刘爱丽 单发勇 刘 娜 胡华波 金望琳 刘曼丽 汪家佳
一等	山东省港口集团有限公司	质量强港战略驱动大型港口可持续高质量发展	霍高原 李奉利	贾福宁 罗 剑 齐海源 王 鹏 高 凡 左 睿 杨 哲
一等	中航西安飞机工业集团股份有限公司	以持续提升价值创造能力为目标的内部模拟经营机 制构建与实施	吴志鹏 韩小军 袁春衡	董 衍 张慧峰 何 磊 李 钊 卢 鹏 杨婷婷 邱福涛 李 小飞 陈 涛 张 静
一等	陕西飞机工业有限责任公司	大型航空企业多体系多要素融合的一体化规章制度 管理体系构建与实施	常 畅 彭 飞 张海琪	罗喜东 袁程泽 张 玺 宋惠忠 郭巧娟 刘进武 贺 茂 贺永洲 王 丽 段洙铭 苟岩峰 惠 康
一等	双星集团有限责任公司	双星以“新四化”战略创世界一流企业的创新实践	柴永森 张军华	蓝立智 苏 明 史元政 郭 林 王 博 王晓林 邹 阳 王君涛
一等	东方电气风电股份有限公司	以混促改 以改提质 赋能战新产业高质量发展	尹守军 费元汉 段 凯	李海隆 曹华章
一等	卡斯柯信号有限公司	轨道交通信号企业运营管理数字化转型	王 印 杨书席	孙春荣 梅晓波 陈 曹 孙华锋 朱健伟 班 磊 梁 校 叶云龙 夏海峰 俞海峰
一等	中电科电子装备集团有限公司	跨地域集团面向一流企业建设的公司治理机制构建 与实施	景 瑾 王 平	周大良 黄向军 刘 莉
一等	国家能源集团 国家能源集团技术经济研究院	国家能源集团建设世界一流企业对标研究与数智化 系统建设实践	邵树峰 马晓芳 赵永梅	孙宝东 李俊彪 宁成浩 王 雷 居 超 罗 腾 黄 贇 史 辰 武红雨 王晓龙 郭文超
一等	南方电网能源发展研究院有限责任公 司	南方电网公司基于“4+2”理论推进中国特色国有企 业现代公司治理的创新与实践	陈伟荣 蔡文静 李 三	黄键斌 朱 浩 夏振来 郭钧益 胡 勇 万 罗蒙 郭学敏 杨 丽 胡 祁 辉 徐璐杨 令文君
一等	中国建材国际工程集团有限公司党委	以高质量党建引领保障企业高质量发展——中国建 材国际工程集团有限公司党委“1248党建工作体系 ”创建及运用	彭 寿 马立云	徐 斌 陈俊杰 何 文 董 勇 焦佳嘉 张佳易 刘嘉俊 晏朱璐
一等	中国中车集团有限公司	抓顶层谋划 促创新协同 努力打造世界一流的科 技创新体系	刘可安 于跃斌 龚 明	谭绍军 赵明元 杨明明 王育权 官保贵 姜茹佳 朱建春 袁红霞 曹 虎 马宏宇 邵 邦 李明高
一等	珠海华发集团有限公司	锻造新质生产力，创造企业新未来	李光宁	宋卫东
一等	中国建材装备集团有限公司	新质生产力驱动下 发掘建材央企“双碳”新动能 促进传统产业升级的探索与实践	陈增福 王佳传 刘 涛	范道荣 彭学平 胡亚东

一等	中国同辐股份有限公司	基于系统观念的“双线融合”深化改革推进体系的构建与实施	张军旗 杨烁文 吴立村	刘江华 彭启慧 张管 雪荷 张建雄 杨家林 李子颖 许承聘
一等	陕西投资集团有限公司	陕投集团加快建设一流国有资本投资运营公司的实践与探索	李元 徐朝晖	史鹏创 贺燕萍 常益敏
一等	陕西鼓风机（集团）有限公司	以“044”管控模式全面推进市场化改革 聚“新”求变 聚“质”强肌 加速迈向世界一流智慧绿色能源强企	李宏安	王建轩 朴海英 刘海军 牛东儒 张昇 周根标 陈党民 李付俊 刘忠 罗克军 常虹 田斌
一等	中材建设有限公司	数字赋能 智建未来 中材建设数智建造平台助力企业数字化转型升级	童来荷 张恩才 王彬	刘永强 吴曹 王潇潇 张莹莹 郭永生
一等	中国耀华玻璃集团有限公司	百年企业中国耀华玻璃集团转型升级 推动企业高质量发展的探索与实践	吕应成 陈鹏 胡殿芳	曹阳 李清华 陈秦丽 辛艳 耿亚卓 周兴贺 李澄澄 万会青
一等	陕西有色金属控股集团有限责任公司	基于“五链统筹”大力培育新质生产力、加快构建现代产业体系的探索与实践	吴群英	莫勇 黄忠良 王颖 李新宏
一等	联通数字科技有限公司	奋楫数字经济主航道 深化改革促内生动力	李广聚 刘妍 刘海川	潘松柏 杨奎 宋黎黎
一等	中国移动通信集团北京有限公司	中国移动北京公司四核引擎共发力，推动转型发展中“三能”机制落地	张冬	王文明 薛荣 任韩 义丽 张杨 杨翌昀 白璐 李腾宇 管玮
一等	天山材料股份有限公司	大型建材企业的“三精管理”标准化、流程化、数字化升级	赵新军	白彦 潘晓萍 黄翔 贺普 张高峰 张忠圆
一等	中国电力建设集团有限公司	双碳背景下公司新能源业务内部审计创新管理实践	杨献龙	杨治 郭炜 张黛 芦倩
一等	中海油田服务股份有限公司	国有大型能源服务企业世界一流品牌战略构建与实践	赵顺强 卢涛 周家雄	杨德兴 马修恩 陈强 王昌隆 王林根 刘建能 王建军 黄微 朱宗斌 袁晓松 张鲁江 张庆
一等	上海外高桥造船有限公司	面向邮轮重大工程设计建造的标准化模式构建与实施	王琦 李嘉宁 顾洪彬	包广峰 张容 房奎凯 叶超 吴欣 杨佳怡 曹晨超 王旭
一等	中国航发沈阳黎明航空发动机有限责任公司	基于AEOS的新时代质量管理体系构建与实施	贾朝波 王伟 王铁军	王会东 林枫 王云旭 杜福成 谈昊
一等	中国航发哈尔滨东安发动机有限公司	大型航空企业聚焦业规融合快速追溯的质量管理体系构建	胡培俊 赵兴福 盛莉	杨黎梅 王轩 刘陈 瑞博 陈意谦 贾宏坤 强洪娟 杨兴
一等	凯盛科技集团有限公司投资与资本运营团队	增创新优势，以新质生产力推进新能源玻璃新材料产业高质量发展	汤李炜 谢浏莎 王琪	丁巍 宋赛虞 李江 亢雪儿 王梓纯 付文博 陈思尧
一等	上海国有资本运营研究院有限公司	地方国资上市公司高质量发展研究	罗新宇 陈坚 蒋健蓉	王金涛 阮晓琴 周梦姣 谢欣 廖臣臣 王洪盾
一等	中国航空发动机集团有限公司	深耕价值创造 推动价值实现 军工央企控股上市公司市值管理的研究与实践	张博 吕泽铭 于跃	刘萌 白雪 谭洪元 杨光耀
一等	中船发动机有限公司	基于国企深化改革形势下党建与高质量发展相融合的价值创造体系的探索与实施	付向昭 薛敏 邱福一	张小英 焦娜娜 薛文超 韩立虎 彭天怡
一等	南开大学中国公司治理研究院	我国上市公司治理质量趋势分析——基于20年中国上市公司治理指数（CCGINK）的研究	李维安 郝臣	程新生 刘昱冲 衣明卉
一等	国网福建省电力有限公司	“创新型、价值型、智慧型”成本精益管理体系探索与实践	陈晋军 池文磊 曾雪吟	胡大江 江蒙 郑晨 魏如鑫 王莹 葛元鹏 姚铃岚 吴树霖 王维兰
一等	易普力股份有限公司	中国能建易普力“A+H股分拆+借壳上市+产业整合”信息披露质量提升实践及启示	付军 罗茜	邹七平 饶明胜 冯瑞
一等	北京遥感设备研究所	军工院所基于多维投资模式的能力构建与实施	崔剑 黎亮 赵赛果	崔海涛 王伟 李亮 杨百忠 吴志刚 焦会芳 赵谦 师展
二等	中电建智享云数据有限公司	建设共享新体系，财智数聚攀高峰——中国电建智慧财务共享体系建设成果报告	刘程军	朱晨 张姝
二等	国电电力发展股份有限公司	创新考评体系促进党建责任与经营责任有机统一实践与成果	智怀宇	王颖 王璇 赵晶 张晶洁 郑柳丹
二等	国能准能集团有限责任公司	准能集团加快建设世界一流煤炭清洁开发利用能源企业探索实践	张利忠 宋程鹏 邵树峰	史辰 刘星 吴宗平 赵志宏 郝舞阳 乔龙 马占一 王昆 贾东升 许平 陈志强 李慧恩
二等	中国葛洲坝集团第三工程有限公司	推动“风控+”向“+风控”管理升级正向赋能企业高质量发展	张雨雷	黄方方 邱永振
二等	中国电建集团重庆工程有限公司	战略引领电力工程企业数字化转型	王雨 周建 温耀	罗晓磊 袁小雪 张涵秋
二等	中国能源建设集团电子商务有限公司	强化数字赋能，打造现代化高水平智慧供应链	刘志勇 苏小坡 乔中钦	马文峰 蒋超 王长兴 刘波 赵宁 刘连启 王晓春 闫淑梅 张楠 周小成 王筱楠 刘长志
二等	国网江苏省电力有限公司连云港供电公司	班组长队伍建设全过程管理激发人才强企活力	李凯 朱进 谢娟	韩遇春 杨刚 张梦颖 王苗 梁星永 陈浩 王文杰 吴桐 李益青 骆晓 王舒捷 代磊

二等	国网宁夏电力有限公司中卫供电公司	新型业扩报装管理模式探索与实践	冯国瑞 董 越	李振东 李 博 高 兴 张少斌 张宏喜 马立强
二等	国网能源研究院有限公司	新型电力安全观下电力系统安全治理体系创新研究	傅观君 伍声宇 鲁 刚	孙广增 张富强 刘 俊 闫晓卿 赵秋莉 张晋芳 元 博 冯君淑 吴 聪 贾清方 王琢璞
二等	广东电网有限责任公司广州供电局	基于“TEAM-power”模型的电网企业财务BP赋能业财融合价值创造实践	区逸鸣 张雅露 梁一景	胡殊源 赵 存 曹春峰
二等	贵州电网有限责任公司	坚持以国标DCMM为抓手，全面持续提升数据管理能力，助力公司数字化转型	缪新萍 袁 捷 陈 卿	白 雪 吴 漾 戴建丽 董若烟 李文科 朱昌会 杨 耀 田 钺 周泽元 王益彰 张克贤 周 玲
二等	国网湖南省电力有限公司经济技术研究院 国网湖南省电力有限公司邵阳供电分	电网企业聚焦效益提升的项目投资管理体系数智化改革	单周平 陈 亮 曹川丽	刘 博 贺雨晴 陈精哲 刘 磊 周剑晗 刘婷娟 刘程辉 沙 规
二等	沈阳飞机工业(集团)有限公司	大型军工企业聚焦数智融合的一体化、穿透式、全层级运营管理体系构建	薛洪宇 王琳锋 陈继璋	闫业峰 山秀春 魏振营 谢 辰 张 敏 李添洋 郭树伟 聂晓婧 董一萌 顾天丞 姜 艳
二等	山东能源集团有限公司	新阶段国企混改工作导向路径探析实践与启示——以山东能源集团为例	徐西超	李丑小 郑 鑫
二等	哈尔滨飞机工业集团有限责任公司	大型军工企业直升机装备敏捷柔性制造体系构建与应用——对标努力构建先进制造体系、打造世界一流直升机企业的改革实践	曹生利 孙 韬 张晓磊	熊 俊 务俊杰 张 丽 王春德 刘 胜 王志岩 边 宇 董伟超 李 冬 王 亮
二等	中国电子科技集团有限公司电子科学研究院	大型军工科研单位以自主可控为目标的数字化科研项目管理	徐山峰 朱瑜敏 李 晨	梁 懿 高 峰 邹德金 薛博召 宋彩霞 张学超 关 升 武茹萍 付兴鹏 付 张 奥
二等	中电科电子装备集团有限公司	跨地域、跨行业子集团以ERP为核心的一体化信息化平台建设	王 平 卫 桁 唐维燕	赵世飞 李 丹 曾庆宇
二等	中国电科产业基础研究院（第十三研究所）	引领第三代半导体产业链高水平自立自强的科研生产管理体系构建与实施	卜爱民 张力江 崔玉兴	付兴中 商庆杰 刘建栋 苏 芳 方 园 李若阳 郭丽佳 祁 飞 付瑞芳
二等	中国电子科技集团公司第十五研究所	大型军工企业基于数据挖掘的反间谍管理体系建设	原 鑫 赵 婷 李若晨	王玉玖 张 昊 岳一峰 高彬娜 李 娜 马 科
二等	中国巨石股份有限公司	实施共富六实计划，携手员工共创繁荣	陈清宇	储培根 韩 涛
二等	中国建材集团财务有限公司	打造具有中国建材特色的数智化司库体系	陶 铮	李 腾 王晓丹
二等	中车唐山机车车辆有限公司	“大激情”企业文化体系建设的探索与实践	周军年 鲁春朋 王玉龙	苏 旭 周新远 代玉东 徐应明 侯志林 赵 明 牟建华 王 灿 张鸿鹏
二等	马钢（集团）控股有限公司	突破“卡脖子”难题，铸强“专精特新”企业的探索与实践	安 涛	
二等	宝武集团环境资源科技有限公司	依托关键领域一体化增强组织管控能力的应用实践	王志平 刘逢媛 王 迪	
二等	中车长江运输设备集团有限公司	中车长江集团以高效投资促进数字化转型实践	李 炯	汪恩军 袁 宁 神 圣 汪雪梅 张江银 任志望 罗 磊 董维维
二等	中国建筑第二工程局有限公司	把握改革发展四个要素，打造企业高质量发展的强大引擎	张 涛	张 弘 宋恒飞
二等	华能澜沧江水电股份有限公司小湾水电厂	以能源安全为目标的水电站全方位自主可控管理实践	马云华 杨劲松 郑智桑	王远洪 陈映喜 杨俊妮
二等	广州市城市排水有限公司	大型排水企业以“三治三绿”发展模式深化改革创新实践	周 军 关 杨 袁 嵘	李曦博 邱丽冰 赖映妙
二等	中车工业研究院有限公司	高端制造平台下新质生产力培育模式	刘国岩	蒋辰迪 陈昕雨 邵 邦 韩晓磊 岳佳欣 马俊兰
二等	清华大学	建设世界一流民营粮油企业的机制与政策	高 皓	许 娜
二等	河南天山材料有限公司	大型水泥集团锻造核心竞争力，推动高质量可持续发展的路径探索与实践	汪东顺 孙 良 徐 磊	梁满莲 崔现军 张 建 张 帆
二等	中建材信息技术股份有限公司	大型企业履行ESG社会责任的实践及思考-基于供应链责任的视角	赵延敏 李日强 李秀兰	陈 刚 孙 磊 赵 娟
二等	上海国有资本运营研究院有限公司	高水平推进国有经济布局优化与结构调整研究	罗新宇	田志友 王金涛 郑 旭
二等	国家管网集团浙江省天然气管网有限公司	我国首个“全省一张网”市场化融入国家管网改革创新实践与经验启示	董 鹏 李 江 韩锋刚	胡 峻 李宏欢 王中良 周 韬 苏 奇 张 丰
二等	国家管网集团科学技术研究总院分公司	国产化天然气管网离线仿真软件	张对红	杨 毅 薛向东

二等	国家石油天然气管网集团有限公司华南分公司	油气管网“天空地”防护巡一体化管理实践与应用	张 平	田 磊 谢 成
二等	中讯邮电设计院有限公司	以“科改示范行动”为引领 奋力开创勘察设计企业高质量发展新篇章	张 涌 袁 欣 吕振通	钟 桦 臧军超 陈潇潇
二等	中国航天建设集团有限公司节能环保中心	以构建“1+1+N”管理机制为核心的大型军工企业集团节能环保风险管控	王爱聪 马悠然 范博文	乔思萌 楼 丹
二等	北京控制与电子技术研究所	以战略导向的航天企业“四维驱动”贯穿式质量管理体系构建与实施	郑 莉 黄 锴 苏德兴	李 宇 冀翠斌 张文松 杨云红
二等	航天精工股份有限公司	制造型企业党支部标准化、规范化建设改革新举措凝聚高质量发展新动能	焦光明 巨泰利 李冬冬	梁 江 卢长福 许现柱 曹宇莹 韩珍茂 刘 娟 江 刚 赵 亮 高乾旺 李红卫 张 晶
二等	湖北三江航天江北机械工程有限公司	以“四层三链”为核心的军工企业科技攻关管理	何华锋	李 虎 张博宁
二等	陕西交通控股集团有限公司	改革赋能 创新引领 构建“5-5-3”产业体系助推企业高质量发展	孔庆学	郭利平 习江鹏
二等	雄安国创中心科技有限公司 雄安科技产业园开发管理有限公司	雄安科学园坚持对标一流 加快培育新质生产力 全力打造新时代的创新高地和创业热土	房保国 马扬飏	王玉柱 田 徽 张福俭 邓 辉 冯建礼 任柏松 陈旭昭 孟佑桐 王 坚 杜 鹏 王海东 王志豪
二等	中移动信息技术有限公司	面向web3.0数字资产的关键技术与产业化应用	吴 晶	叶可可 张 晶
二等	中国移动浙江公司绍兴分公司 中国移动浙江公司网络部	以“1224”能源管理体系践行“双碳”战略推动通信企业高质量可持续发展	胡志勇 何照东	陈 冰 陆 敏 慕志勇 王观芳 黄建丰 赵林勇 王 莹 许宇威 李凌峰
二等	中移（苏州）软件技术有限公司	构建“党建穿透力体系”，引领保障建设世界一流专业领军企业	万国光 石永毅 沈 军	尹士刚 刘君洁 张美玉 孙海琳 贺炳桂
二等	中国联合网络通信集团有限公司	大型通信企业“三位一体”绿色低碳数智管理体系建设	傅 强 赵静宜 韩振东	王 蕾 吴 帅 魏进武 王 瑜 邢殿辉 李双权 杨定楚 袁 戎 赵国瑞
二等	中国移动通信集团云南有限公司	新质生产力赋能审计数智化转型，推动国有企业高质量发展——中国移动云南公司审计改革的探索及实践	李学成 黄振旺 杨文松	鄢 皓 彭小渭
二等	中国铁塔股份有限公司	基于业财一体与智能共享的数智化财务创新应用——中国铁塔财务数智化建设和运营实践	胡少峰 刘轻舟 卜照坤	李苏萍 张力沐 曹晏平
二等	广船国际有限公司	大型船企面向多元化跨越式发展的高质量经营管理体系建设	陈 激	康友平 李志祥
二等	航天工业发展股份有限公司	军工央企控股上市公司价值创造的逻辑与实践	李慧敏	杨立美 龚 飞 刘文聪 李启明 潘 玮
二等	中国船舶集团投资有限公司	央企投资平台锚定风险管控目标构建一体化协同管理体系	陶宏君 徐 则 冯长勇	胡 光 刘丙坤 齐惠馨 刘奕超 李士峰
二等	中国航空油料有限责任公司	特色管理赋能新质生产力 新机制激活发展新动能	边 晖	唐萌萌 庄 玮 王德群 张 楠
二等	北京新风航天装备有限公司	坚持战略引领下以目标管理驱动企业高质量发展的探索与实施	乐 安 李建峰	梅 哈 张 茜 张秀秀 刘名洋 魏佳童
二等	北京电子工程总体研究所	基于开放式架构的产品研制管理与实践	唐明南	宋保华 陈阳阳
二等	北京洛斯达科技发展有限公司	奋力推进数智产业化，中国能建洛斯达发展新质生产力的创新实践	阎 平 孔维莉 马小丰	李志斌 彭丹青 任培祥 黄金璐 沈 丹 项 伟 赵 超 周世峰 郭梦秋
二等	中国电子科技集团公司第二十九研究所	面向国防军品的产线级全要素感知与敏捷管控能力建设	秦希佳 彭 杰 邹小虎	金 涛 李 洪 刘 文 漆中华 张溪默 孙新月 郭华刚 凌丽娜 吴仲礼 杨 帅
二等	北京无线电测量研究所	国防军工企业基于OODA循环理论的品牌建设研究与实践	金苍松	蔡 良 雷子健
二等	中国化学工程集团有限公司	集团智慧税务管理平台建设及应用研究	刘东进 宋志鹏 刘伟龙	邵宏云 余娅旋 毛维平 徐 阳 孙华杰 马 红 梅 琳 李敏芝 安俊玲 刘 波 徐 飘 张 颖 黄 勇 韩玉明 郭成刚 常跃刚 田文香 李 立 高 燕 王蒙远 张宇鹏 王 鹏
二等	潞安化工集团有限公司	以构建“强煤优化育新”现代化产业体系为主导的能化企业集团高质量发展实践	王志清 马军祥	范建云 李 良
二等	中国航发南方工业有限公司	大型国有军工企业基于系统思维的监督体系构建与实施	吴 静 邹政权 王周云 王永利 李立宏 王浩如	张红涛 赵长清 王冠宇
二等	职业经理研究中心	中国职业经理人年度报告 2023		
三等	中国电建集团贵州电力设计研究院有限公司	电力工程咨询企业基于战略导向的现代化人力资源管理体系的探索与实践	赵 玥	王 瑶 刘 俊 郑 燕 陈景平 蔡 云 柏爽爽 沈之雯 黎映汐
三等	国能朔黄铁路发展有限责任公司	深化改革创新加快发展新质生产力的朔黄探索实践	兰 力 李长生	张 建 刘居超 种 佳 刘绍耕 沈昱晨

三等	国家能源投资集团有限责任公司	以转型提动能 以创新促发展 能源央企人力资源数字化转型变革的创新实践	王进强 于世涛 杜 鹏	伊 超 殷 冲 贾建强 闫 哈 张婧文 杨少辉 程 琳
三等	中国能源建设集团江苏省电力设计院有限公司	电力勘察设计企业基于“七网融合”理念的服务模式构建	慕升华 李 刚	吴 刚 葛新峰 刘 捷 江峰锋 王 婷 李雁冰 王姮菲 杨 帆
三等	中国神华能源股份有限公司	报告编制体系数字化转型建设路径 ——以中国神华为例	谭雅琼 宋静刚 庄 园	肖天舒 赵东旭 郝 军 周 维 马贵祥
三等	南方电网能源发展研究院有限责任公司 中国南方电网有限责任公司	数据资产管理体系构建研究与应用实践	杨 春 马一宁 陈 彬	徐 欢 杨秋勇 刘重阳 蒙 琦 李洁珊 从 硕
三等	广西电网有限责任公司	基于电网企业融合背景下“双嵌入双服务”财务管理体系构建与实践	梁爱蓉 罗洪方	黎杜娟
三等	中国核工业集团有限公司	新形势下党的领导融入中核集团治理体系重大问题研究	王国光	牛志刚 王 博 胡 蕊 沈兆杰 申瑞华 韩绍阳 刘 苗 车秀玲
三等	中国航空技术国际控股有限公司	以全面深化改革为牵引的央企产业结构体系优化调整管理实践	赖伟宣 由 镭	黄勇峰 李 斌 高书林 焦 燕 杨之诚 彭旭辉 李 雷
三等	中航西安飞机工业集团股份有限公司	航空工艺装备正向研制管理体系构建与实施	赵安安 杨 锋 王新峰	王守川 杜坤鹏 王 亮 杨 巍 王鸿昇 刘 航 张莹莹 李继红 张 爽 宋 岗 刘欣昭 王乐萱
三等	陕西飞机工业有限责任公司	大型军工企业以一体化协同为导向的生产配套体系构建与实施	张海军 王 恒 张辰旭	张广平 张 朋 侯志鹏 谢松霖 郭巧娟 王 丽 苏 靖 惠 康 李柏庆 王 坤 朱美霖
三等	航空工业第一飞机设计研究院	“战建结合、多域协同”的飞机研发技术能力管理体系构建	宁 宇	郑党党 代 瑛
三等	哈尔滨飞机工业集团有限责任公司	大型军工企业面向多型号多状态的研产协同管理体系构建与实施	张晓磊	王志岩 杨凤宇
三等	沈阳飞机工业(集团)有限公司	改革深化提升行动背景下的绿色低碳体系创建与实施	邓吉宏 杨万英 董 秀	金海波 王恩文 殷 航 谢树茂 郭会学 何立晨 姜 鹏 孙 鑫 李明星
三等	中电工业互联网有限公司	基于“ECIRM战略模型”重建五大体系提升企业核心功能	朱立锋 邓子畏	邓子畏 文 芳 张 哈 夏 刚 李 炳 洪亚星
三等	中国电科网络通信研究院	大型军工企业面向数字化转型的跨地域一体化协同研发平台构建与应用	郑 熠	王 东 陈强辉
三等	中国电子科技集团公司第四十一研究所	基于信息系统和业财融合的经营管理数字化体系构建与实施	张红卫 许建华 史红旗	张晚双 李玉恒 王财慧 王国燕 金玉娟 邱瑶瑶 葛晓辉 闫鸿儒 郭 嘉
三等	中国电科芯片技术研究院	裂变式创新孵化机制在激发国企员工科技创新中发挥的积极作用	李 骏 蒲 林	黄晓宗 朱冬梅 王国强 程耀庆 杨 丰 余 曹 何峥嵘 蒲 颜 廖鹏飞 廖 望
三等	中国电气装备集团有限公司全面深化改革办公室	聚焦价值创造 深化改革攻坚 坚定不移建设世界一流智慧电气装备集团	杜文钊 刘贺洋	杨 诚 李 晖
三等	北新集团建材股份有限公司	深化廉洁文化建设 促进国有企业高质量发展	徐 谦 龚 薇	王远林 余旭红 徐 蒙 马越梅
三等	天山材料股份有限公司	“三创”党建文化助力建设世界一流基础材料综合服务商	赵新军 隋玉民	潘晓萍 贺 誉 朱 帆
三等	华能江苏能源开发有限公司	区域能源企业以打造一流综合性能源公司为目标的企业“三合一创”管理	曹庆伟 谢伟华 罗海光	郭惠敏 朱 军 赵巍伟 赵 哲 王 珏 潘曲凡 杨 群 李 冬 郁立羲 张 寅 陈 璐 吴晓婷
三等	中国中车集团有限公司人力资源部 (党委干部部)	基于“四全五能”的集团组织机构和两定两优改革实践	程冬然 刘 鹏 袁建玲	彭 鹏 郝晓龙 钟少锋 费俊涛 黄登启 王铁瑛 勾希萌 刘万勇
三等	宝武集团中南钢铁有限公司	区域化平台公司管理模式的探索与实践	李怀东	姜百文 王 闯
三等	个人	中国特色现代企业制度在央企探索的实践与思考	刘其先 周 冉 刘 娜	
三等	宝武装备智能科技有限公司	数实融合打造设备智能运维新模式	季 鹏	王建宇 龚敬群
三等	宝武重工有限公司	“一总部多基地”磨辊间“连锁”店经营模式的探索与实践	程建国	杨凯夫 盛 鸣
三等	中车青岛四方机车车辆股份有限公司	立足国家战略强支撑 以创新动车组海外维保一体化管理模式擦亮高铁“国家名片”	曹 瑞 武皓刚	李树典 刘 洋 王 君 雷惠麟 王 蓓
三等	中国水利水电第十四工程局有限公司	“六位一体” 培育水电建设领域高技能人才	王建利 麻岸泉 李子光	施代勇 陈光霞 白文芸
三等	国家石油天然气管网集团有限公司西气东输分公司 国家石油天然气管网集团有限公司湖南分公司	数字化变革背景下大型管道企业“全景质控”物资质量管理体系的创新与实践	沈建锋 李利军 王 宾	王新园 祝 扬 陈宇峰 王泳懿 任永忠 袁惟怡 许寅杰 张 阳

三等	中国华电科工集团有限公司	华电科工以“科改行动”为契机推动企业高质量发展的做法与成效	彭刚平 樊春艳 贾 丽	姚宣铤 皮岩峰 林金虎 白永锋 胡永锋
三等	华电潍坊发电有限公司	华电“峡山模式”开创“绿色发展+乡村振兴”新路径	刘 达	王建波 孙进贤
三等	陕西中能煤田有限公司	国有控股煤炭企业高质量发展路径探索	党亚明	付 娜 万彦阳 何晓辉 刘海鱼
三等	陕西龙门钢铁有限责任公司	持续深化改革 聚焦人才强企 汇聚全员智慧打造企业核心竞争力	陈 骁 冯 伟 朱元洲	张 佳 李树芳 杨 峰 张 峰
三等	陕西健康医疗集团有限公司	中陕核陕西健康集团聚力打造国企办医主力军 推进高质量发展的改革实践	范 明	董联合 张素荣
三等	北京动力机械研究所	构建面向业务场景知识管理体系 加速企业形成新质生产力 推动企业实现高质量发展	凌文辉 马同玲 侯丽娜	雷晓峰 吴垚钰 刘 云
三等	中国航天科工集团有限公司	航天企业把党领导经济工作的优势转化为治理效能的探索实践	张丽宏 袁晓健 于丽娜	崔云霞 牛展旭 高 欣 余天玮 王雨彤
三等	中国航天科工集团有限公司	航天科工聚焦核心功能使命 深化改革推动“三性”有机统一的探索和实践	张 镛 崔海涛 蒲 蒲	
三等	中国联合网络通信有限公司河北省分公司	以“数据治理”为核心，以“纵横运营”为动力，构建一体化运营服务新模式	张春辉	胡乐信 刘洪峰
三等	中国移动通信集团山东有限公司	深化科技体制机制改革，打造“1261”科技创新体系，锻造高质量发展新质生产力	朱汉武 位 荏 刘红梅	刘 红 赵东升 刘 聪 于德洋 刘 洋 李志远 叶礼楠
三等	中国移动通信集团广东有限公司	构建基于4C维度的“微运营”管理体系，开辟数智经营新通路	周济雄	钟 玲 涂 颖 张秀梅 周晓明 李淑娟 钟永锦 陈晓文
三等	中移（杭州）信息技术有限公司	以改革创新构建新型生产关系，推动科技型企业实现国际领先	王 顶 于蓉蓉 马春山	黄琳娟 李 健 王 颖 王常坤 吴治东 李 昕 徐瑶芬 林佳怡 张周翼 蔡 彬 陈诗捷 李佳仪
三等	中国联合网络通信有限公司上海市分公司	点燃科技创新引擎 激活发展新动能	沈洪波	李红卫 李 刚
三等	中国船舶集团有限公司系统工程研究院	军工科研院所战略转型中的岗位薪酬绩效机制构建	王东军 万育红 周 利	刘笑蕊 马 浩 周雨凝 张 莉 杜行舟 梁立全 徐 果 刘 广 蒲文军 张学智
三等	广船国际有限公司	大型船企以高质量可持续发展为导向的研发体系构建与实施	周木顺	崔 彬 姚剑峰
三等	大连船舶重工集团有限公司	大型舰船总装企业以创新创效为导向的数字化检验平台建设与应用	黄大伟 陈申洁 张希旺	李鹏飞 刘 宇 方 辉 孙春亮 张广义 王 军 张志强 王 哲 翟继宝 赵 超
三等	山海关船舶重工有限责任公司	以“五精两线”践行“三赢”理念，赋能大型船舶制造企业高质量发展	张立兵 蒋雨浩 闫海国	闫广军 赵学军 刘建波 郭自亭
三等	宜昌船舶柴油机有限公司	战新产品国际贸易互利共赢营销模式的构建及应用	刘启元 刘文强 冉 璿	高 波 陈彩芬 童张朋 邹松洁 韩金娜
三等	中国船舶集团有限公司系统工程研究院	新形势下融合型管控体系构建与实施	王东军 刘晓瑾 张志远	陶 涛 徐兴周 周巍巍 王 磊 段九如 文 靛 王建晶 吕云龙 高仕琪
三等	江南造船（集团）有限责任公司	大型制造企业基于研发生产管理“三位一体”协同理念的激励体系建设与实施	汤玉军	肖 曼 梁丽丽
三等	中电科思仪科技股份有限公司	基于“两个一以贯之”的中国特色现代国有企业制度建设	张红卫 方葛丰 徐 俊	刘 徽 陶少坤 吉 翼 杨春鹏
三等	中国水利水电第九工程局有限公司	实施“再创业”行动，系统推进全方位改革 赋能传统建筑施工企业做强做优的探索与实践	周正荣 李天雷 王荣军	
三等	陕西宏远航空锻造有限责任公司	以改革为内生动力，快速构建企业可持续发展的运营管理体系	魏志坚 唐 军 裴磊磊	王 辛 王 军 何 健 李 乐 王彦伟 王维维 曹慧芳 李大斌
三等	北京中航华通科技有限公司	航空科技服务平台赋能国企深化改革	崔 超	杨 栋 魏晓辉
三等	上海外高桥造船海洋工程有限公司	基于“AHP-FCE评价模型”绩效驱动造船精益供应链管理体系的构建与实施	王金成 储年生 郭见阳	凌 兵 吴拥军 许 江 汤 兵 宋瑞鹏 程 勇 朱 陈冬威 舒子奕 郭见阳 朱 勇
三等	航天信息股份有限公司	以“1+3+N”数字财税产业生态体系建设，助推改革转型高质量发展	杨为琛 管延安	赵 林 李立宁 张 颢 陈乃明 袁勇浩 苏建辉 李少维 王红璜 李 培 邓 科 魏 维
三等	北京特种机械研究所	基于数字化转型的智慧企业建设	杨兴文 张学武 夏敬峰	喻绍雷 朱 培 邓 科 刘创造 郝致博 孙 莹 党芸琦 王铁军 韩雅君 申 楠
三等	江中药业股份有限公司	数据赋能未来 转型驱动变革——基于价值创造的财务数字化转型	邢 健	李小俊 王贤平 周连莉 王巧琳 余建枚

三等	咪咕文化科技有限公司	建设高科技新引擎 打造新媒体国家队 以改革转型促创新发展	沈文海	顾忠伟 况铁梅
三等	中电科芯片技术（集团）有限公司	军工央企基于保装提效的“四个一”科研党建管理体系的探索与实施	王颖 苗玲 王欢	曹俊 曾耕 文冬梅 许丹
三等	北京星航机电装备有限公司	军工企业面向市场化的业财体系构建与实施	李鹤鹏 焦海峰 陶玲玲	赵越超 件凤勇 李永学 何玉娇 邓晓超 傅兆龙 赵彦涛 李光蕊 徐小磊 毛美姝 郑万俐 曹润泽
三等	中国电子科技集团公司第二十研究所	国有企业安全生产“最小单元标准化”逐级穿透管控体系构建与实施	刘文瑞 焦海涛 卫星	艾晓芹 张慧勇 王超 李倩茹 赵晨
三等	中电太极（集团）有限公司	智慧城市领域“双循环+应需应变”的自主科研创新体系构建与实践	秦廷辉 蒋威威 胡金晖	吴真宏 何耀彬 阮威健 屈玉涛 袁明冬 安春雨 魏炜 邵丹妮
三等	五矿资本股份有限公司	以“投研、投行、投资”全金融服务助力“科技创新、绿色发展、数智升级、安全稳进”全产业链提升——五矿资本央企产融结合新范式	朱可炳 赵立功	贾媛媛 许昊晗 李翔宇 杨鑫
三等	中国质量认证中心有限公司	中国质量认证中心有限公司价值工时绩效薪酬体系建设	谢肇熙 刘江 夏琼	杨辉 徐军 王仲 储建平 陆伟 王皓琪
三等	中国汽车工程研究院股份有限公司	数据驱动公司治理提升	周玉林 刘安民 抄佩佩	鲜利 杨丽静 徐敬红 刘俊刚 葛晓成 陆少萍 郑潇潇 黄璐 罗登亮 李翠 周莎
三等	中国航发沈阳发动机研究所	以自主研发和产品质量提升为主要目标的管理体系构建实践	于海涛 王相平 孙海军	邓博阳 郝亮 申万江 石峰 杨琳 邵永军 马浩 史妍妍 刘晚松 杨旭