

数字化转型，你准备好了吗？



苏国平

2022年3月25日 乌鲁木齐

提纲

1、什么是数字化转型？

2、为什么要数字化转型？

3、如何数字化转型？

1、什么是数字化转型？

政府数字化转型



1、什么是数字化转型？

商务数字化转型



1、什么是数字化转型？

企业数字化转型



1、什么是数字化转型？

农业数字化转型



1、什么是数字化转型？



数字化转型

数字化转型就是在现代数字社会条件下，运用数字技术，实现对传统业务模式、生产方式、经营模式、服务方式的转型升级，以适应现代数字社会的需要，数字化转型不仅仅是针对产业，同样政府行政服务、社会治理、城市管理、乡村发展等都面临转型升级的要求，即使我们每个人的生活、休闲、娱乐、学习、社交等等也同样需要转型升级。

在数字化生存环境中，人们的生产方式、生活方式、交往方式、思维方式、行为方式都呈现出全新的面貌。如，生产力要素的数字化渗透、生产关系的数字化重构、经济活动走向全面数字化，使社会的物质生产方式被打上了浓重的数字化烙印，人们通过数字政务、数字商务等活动体现出全新的数字化政治和经济；通过网络学习、网络游戏、网络购物、网络就医等刻画出异样的学习、交往、生活方式。

1、什么是数字化转型？

总结：

数字化转型就是对传统的业务模式、服务模式、管理模式、生产方式、经营模式进行以数字技术为基础的改革、创新、重组、再造！实现生产要素的数字化渗透，生产关系的数字化重构

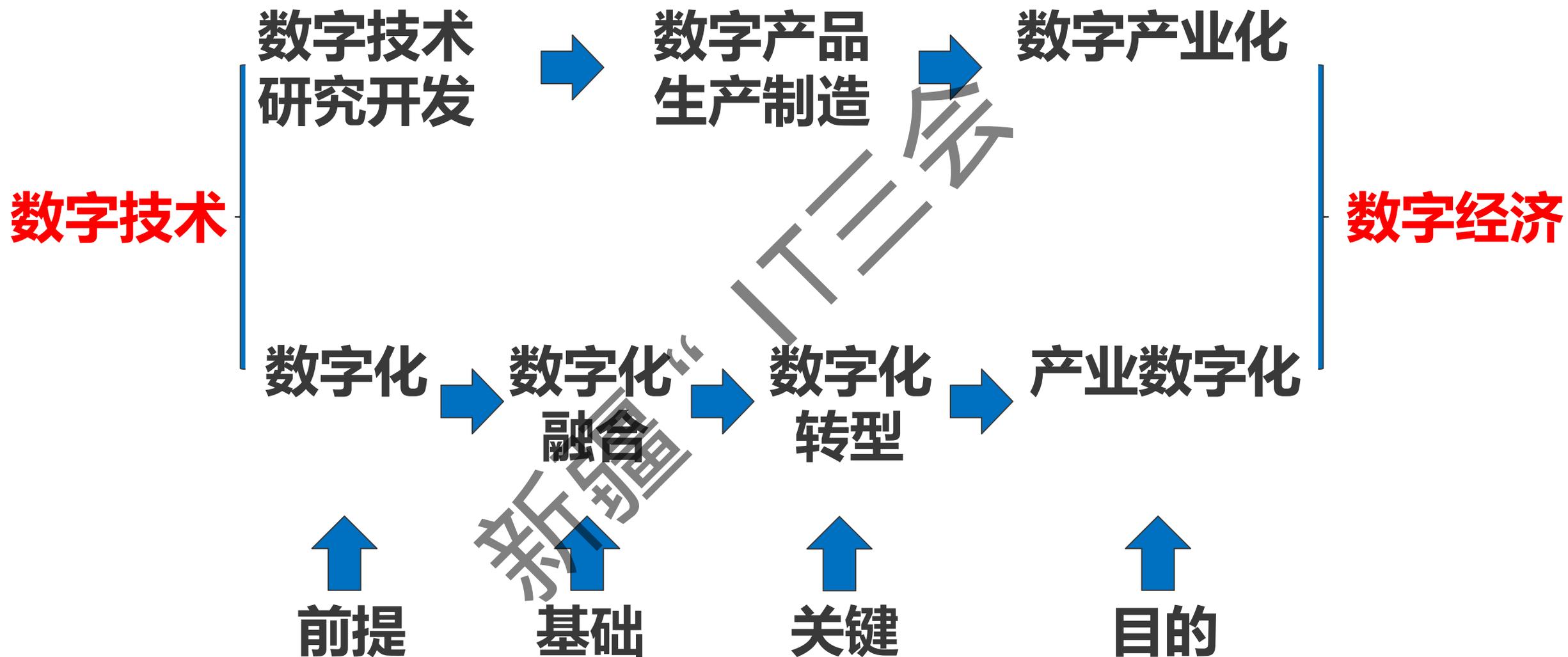
提纲

1、什么是数字化转型？

2、为什么要数字化转型？

3、如何数字化转型？

2、为什么要数字化转型？



2、为什么要数字化转型？

数字化：

是将物理世界中一切可见不可见的、物质非物质的、生物非生物的东西（文本、声音、图像、实体等）用计算机可以识别的二进制数进行采集、存储的过程。

数字化就是把由原子构成的物理系统用比特重构到数字世界中，在计算机系统里体现物理世界。



2、为什么要数字化转型？

数字化过程，从原子到比特



01010111011
101011011000
10001101110



2、为什么要数字化转型？

数字化融合



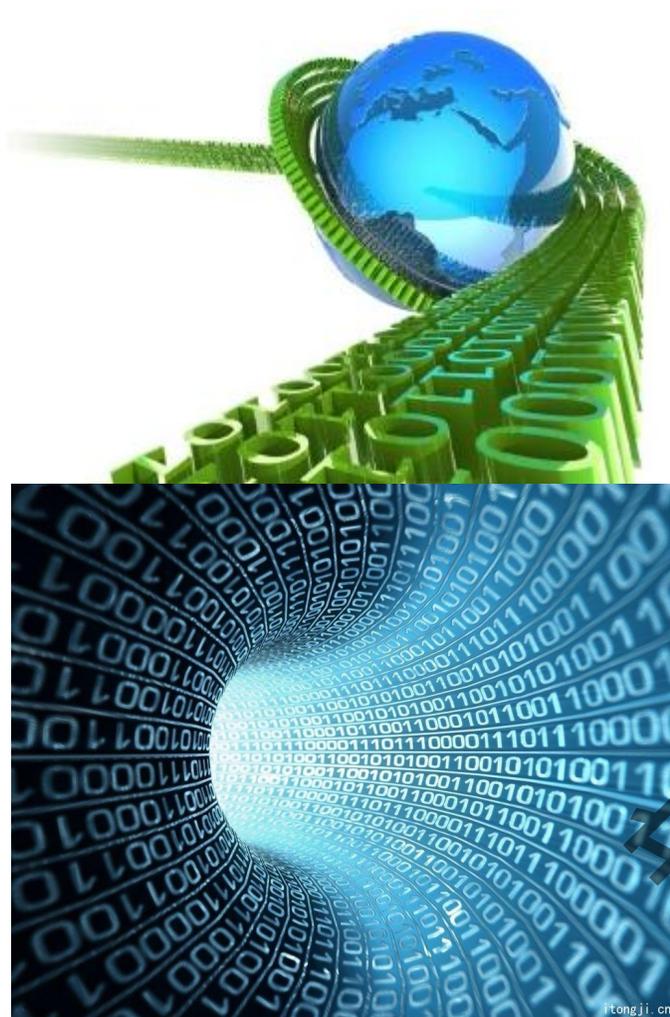
01010111011

101011011000

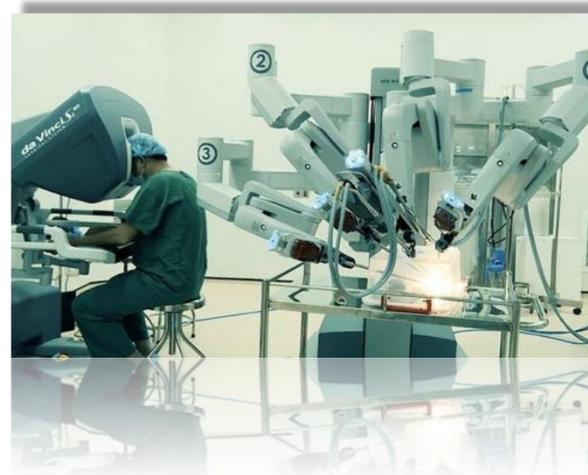
10001101110



1、为什么要数字化转型？



数字智能化应用



2、为什么要数字化转型？

数字技术对社会经济发展的影响

为基础设施建设拓展了新的需求



为技术创新提供了新的动能



为消费需求创造了新的空间



为传统产业的发展注入了新的活力



为绿色可持续发展提供了新的支撑



使经济运行成本大幅下降效率显著提升



2、为什么要数字化转型？



数字化融合

数字技术最显著的特点，就是不仅仅能自成一体，不断迭代升级快速发展，构成一系列的产品与应用，更重要的是它能够渗透到其它的行业、领域并与其它的技术融合起来，进而影响和帮助其它的行业、领域改革创新和转型升级，随着数字技术的迭代升级，这种渗透融合的需求会越来越深入、越来越广泛、越来越迫切、越来越有成效。

2、为什么要数字化转型？



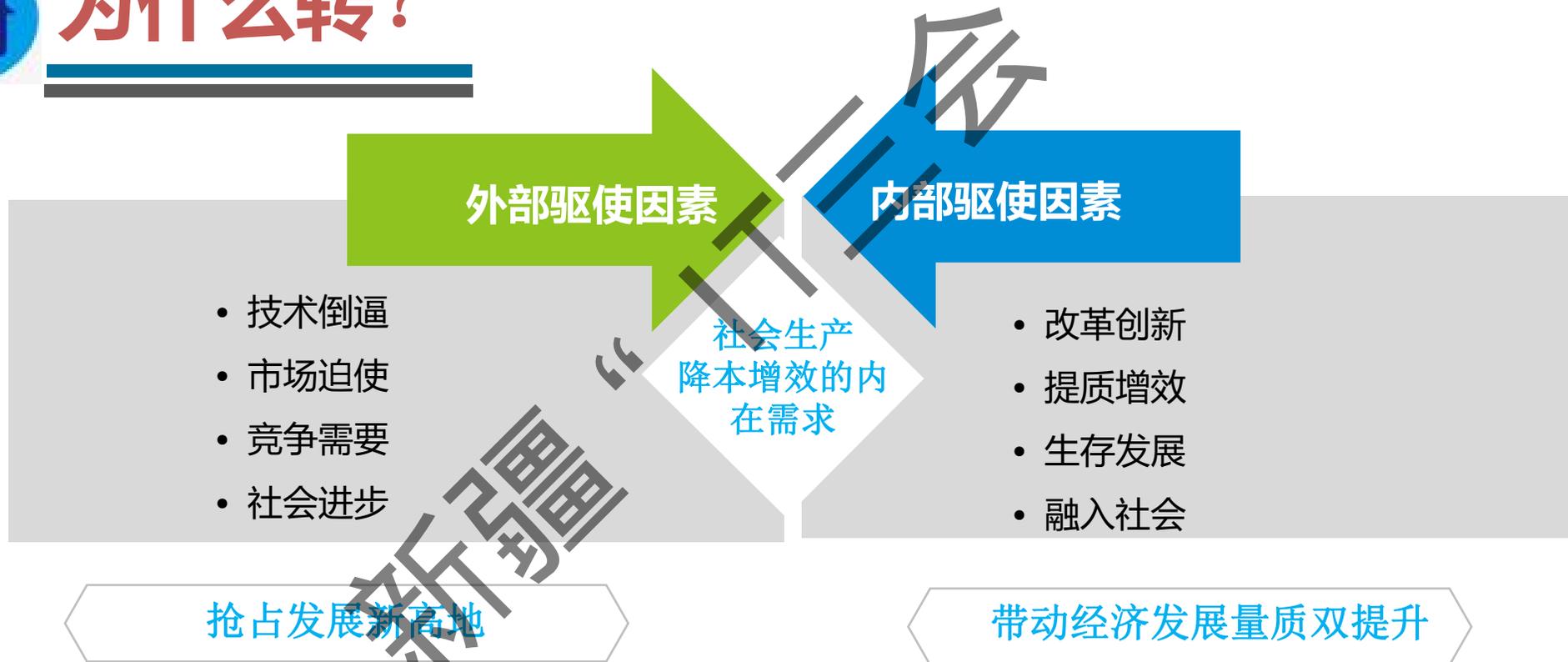
数字化革命

数字化革命或数字化变革，当数字技术渗透到各个行业领域并与之广泛深度融合之后，必然要对各个行业和领域的运行、服务和发展模式产生影响，并进而促使其运行、服务、发展模式进行变革，以更好的适应数字技术的应用、融合和支撑。

2、为什么要数字化转型？



为什么转？



2、为什么要数字化转型？

总结：

是大势所趋、历史必然

生存与发展的需要

是竞争与抢占制高点的需要

是融入数字社会的需要

提纲

1、什么是数字化转型？

2、为什么要数字化转型？

3、如何数字化转型？

3、如何数字化转型？

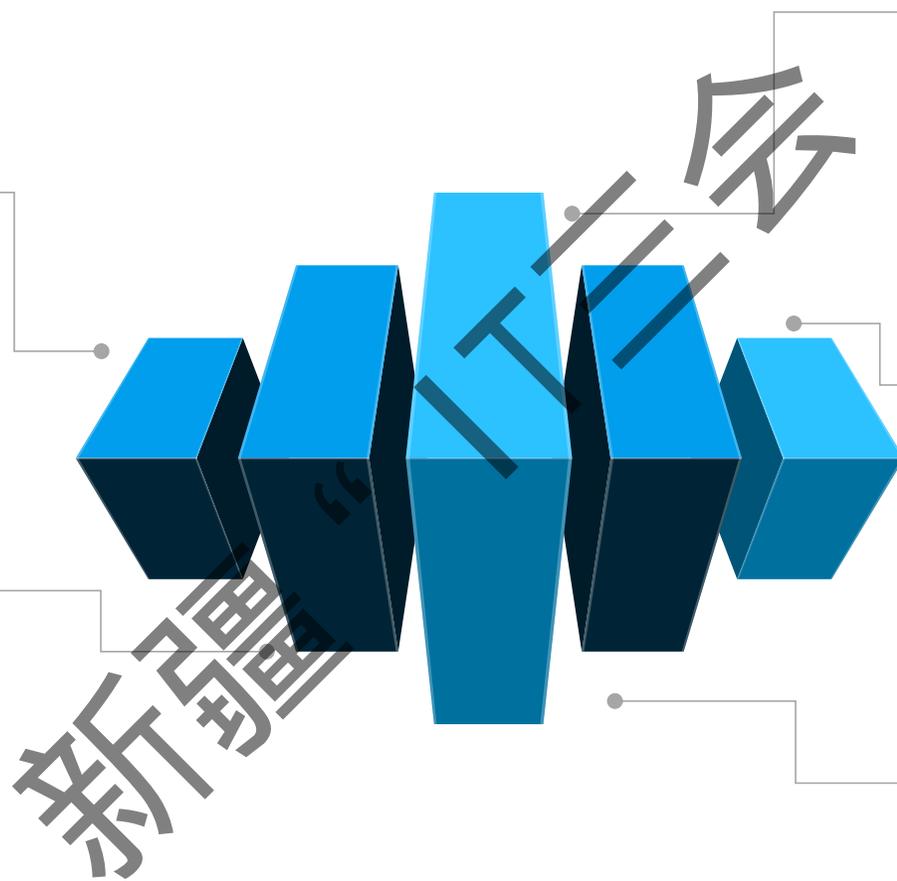
数字化转型的范围：
是全社会，不是某一个领域、某一个行业，也不是某一个人或某一个组织！

数字化转型的内涵：
是在数字化深度融合的基础上，对传统业务、服务、管理的变革、创新，而不是简单的改造或替代！

数字化转型的方式：
系统规划、统筹考虑、顶层设计、循序渐进！

数字化转型的过程：
是一个革命的过程，是一个推陈出新的过程！

数字化转型的路径：
从思想到行动、从观念到意识、从上到下、从局部到整体！



3、如何数字化转型？



面对数字化浪潮，每个组织、每个人都会面对数字化转型的压力，都在内心深处发问，我怎么转我能转吗？

转型是必须的！大势所趋，历史必然！

但不同的组织、不同的人员转型的方式、路径、过程是不同的！

对于我们每个人来说：

首先要提升数字化素养：**有数字技术应用技能**

有大数据意识

有互联网思维

3、如何数字化转型？

对于一个区域

信息基础设施建设：5G、网络系统、数据中心；
数字素养提升：培训、宣传、考察、学习
数字化推进机制、政策支持、工作专班
总体规划、顶层设计、统筹协调、分步实施
先易后难、效益大小、难易程度、投资多少

3、如何数字化转型？

对于政府部门

重点解决：

部门间的网络系统互联互通、数据资源实现交换共享

上下衔接、左右联通

安全、信用

转变服务模式、服务流程、服务方式

服务更便捷、有效

服务对象更有获得感

3、如何数字化转型？

对于传统企业

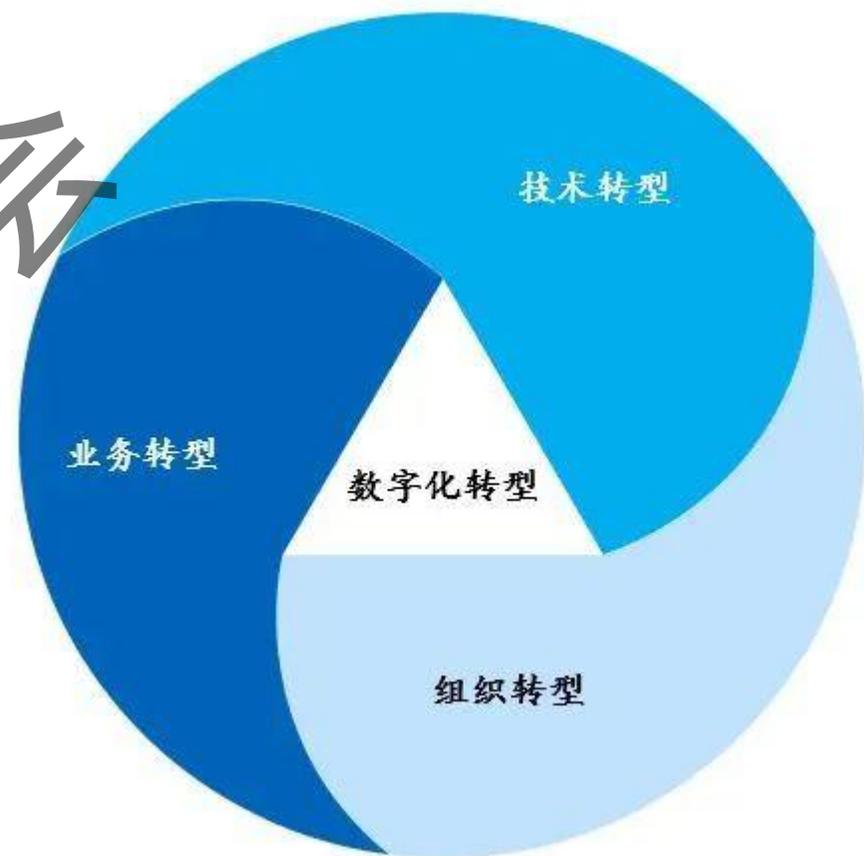
**重点解决业务、管理、服务模式，
业务流程，技术应用等方面的问题**

一把手工程

不仅仅是花钱的问题

先解决好融合问题

然后是数字改革创新转型



3、如何数字化转型？

对于IT企业

IT企业同样需要数字化转型：

新疆的IT企业大部分属于“传统企业”

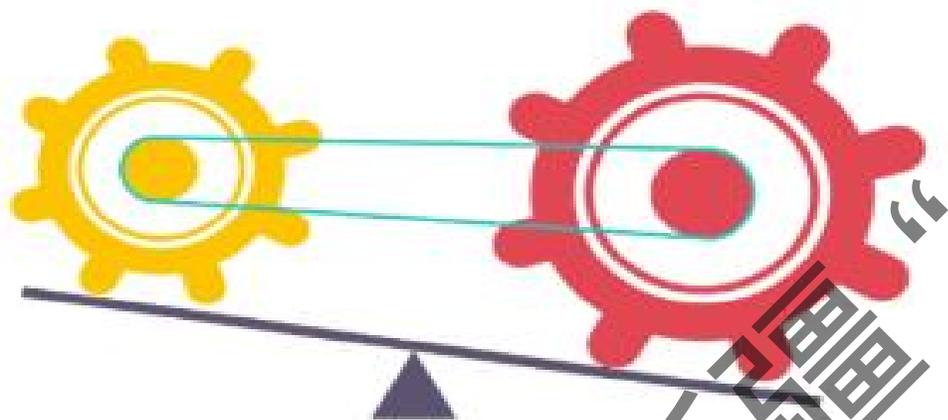
大部分是同质化竞争，没有做到差异化发展

IT企业是帮助传统企业实现数字化转型的推动者、引导着、参与者、实践者

技术的融合前提是两类企业的融合，IT企业要主动去了解传统企业的业务模式、业务流程、数据应用，才能帮助其应用数字技术实现数字化转型

3、如何数字化转型？

信息化与数字化的区别



信息化世界

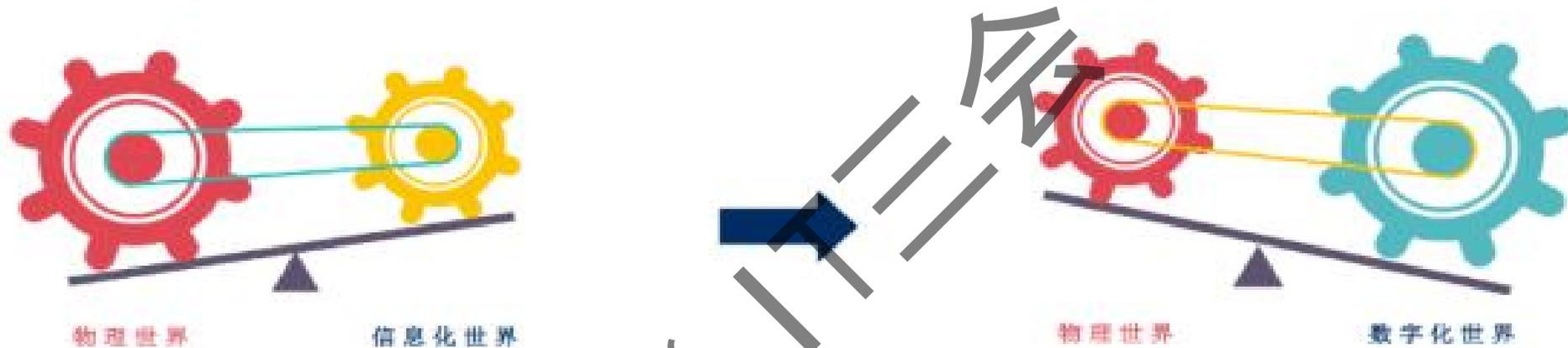
物理世界

信息化的特征：

1. 世界重心：物理世界为主，信息化手段的目的是为了提升效率；
2. 思维模式：线下的流程化思维，即用物理世界的思维模式来思考物理世界。
当线上与线下规则发声碰撞冲突的时候，以线下物理世界为主；
3. 典型代表：OA：只能管流程，管不了业务，财务和数据；
4. 三角关系：流程是核心，软件系统是工具，而数据是软件系统运行过程中的副产品。

3、如何数字化转型？

信息化与数字化的区别



四大变化：

1. 世界重心的变化：数字化技术将物理世界完全重建并搬到数字化世界；
2. 思维方式的变化：从流程化思维到数字化思维的改变，即数据是物理世界在数字化世界的投影，是一切的基础，而流程和软件系统则是产生数据的过程和工具，解决方案是灵魂；
3. 交互方式的变化：人类大部分活动及交互都在数字化世界中进行，少量决策指挥信息会到物理世界指挥设备和机器完成操作；
4. 生存方式的变化：是从物理生存到数字化生存的改变；

3、如何数字化转型？

从量变到质变

1、从厚到薄，再从薄到厚

- ✓ 复杂的事情简单化；
- ✓ 简单的事情数字化；
- ✓ 数字的事情流动化；
- ✓ 流动的事情价值化；
- ✓ 价值的事情多元化；

2、数字资产的价值管理

管理数字资产比三大报表更为重要，因为家里有矿，数据金矿；



新疆“IT”

3、如何数字化转型？

总结：

提升数字化素养、掌握数字化技能
从思维方式上转变、发挥数据的作用
要有改革创新勇气和胆略
要有攻坚克难的决心和毅力
摆脱自我，面向对象（客户、服务、市场）

感谢大家

苏国平



“新财富”