



医院建设管理探索与思考

上海市卫生基建管理中心

张建忠



内容摘要

- 本文积极探索卫生领域基本建设项目，立足于上海市市级公立医院基本建设管理方面，十多年实践经历，分别在代建制模式下医院建设项目组织、前期策划、设计管理、质量、进度、安全管理、投资控制与财务管理、医院建设项目的反腐倡廉和预防职务犯罪、PM-C申康项目管理暨风险防控平台、BIM试点实践探索、应用价值等方面进行探讨，并为医院运维管理提供帮助、经验系统归纳，可为医院建设项目提供参考与借鉴。



一、医院项目管理



问题的提出

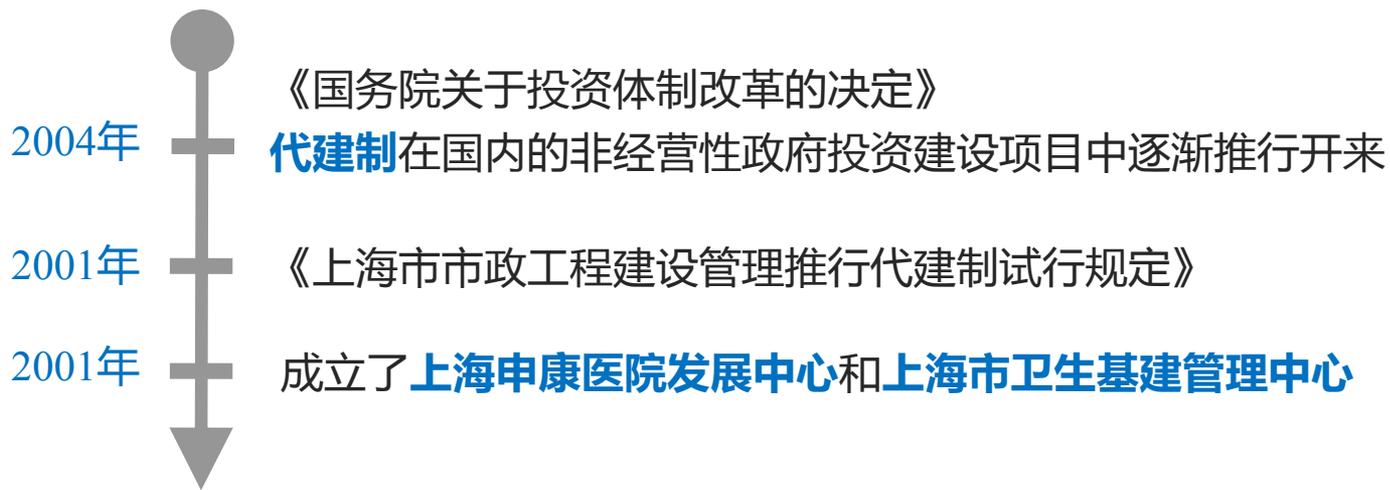
“十·五”规划前的市级医院管理模式：“投资、建设监管、使用”多位一体管理模式

- 存在的主要问题：**
- ① 自建、自用、非专业分散
 - ② 对基本建设系统缺乏了解，缺乏项目管理经验、建筑技术、建筑法规、建筑经济
 - ③ 项目管理不规范、工程质量“差”、进度“拖”、投资“超”
 - ④ 上级拨款为主，缺乏有效约束机制
 - ⑤ 廉政风险大

上海市公立医院建设管理任务：“十·五”、“十一·五”、“十二·五”期间规划项目75个、总投资256.4亿、总面积273万平方米，申康直属、复旦、交大、同济、中医药大学附属等多家医院。代表项目如：04年**公卫中心项目**、**上海质子重离子医院**、5+3+1 优质资源进郊区项目。

建设管理模式无法满足建设管理任务的需求，存在模式创新的必要性

问题的提出



上海申康医院
发展中心

上海市市级医疗机构国有资产投资管理运营的责任主体
和政府办医的责任主体

上海市卫生基
建管理中心

负责市级公立医院的代建，以优质高效的服务、严格规范的专业化管理，达到控制投资，提高投资效率和项目管理水平的目的。

问题的提出

卫健中心工作思路： 一条主线、三个举措

主 线：双控、双优

三个举措：申报和审批制度、动态的控制表、定期自查和检查

卫健中心代建成果：

➤ **项目总数：75个**（完成52项、23项实施前期）



➤ **中心项目获奖情况**

“鲁班奖”及“国优质”8个、“白玉兰奖”35个

医疗建筑面积：2001年 114.6万m²

2013年 273.9万m² (增139%)

床 位：2001年 15583床

2013年 22530床 (增45%)

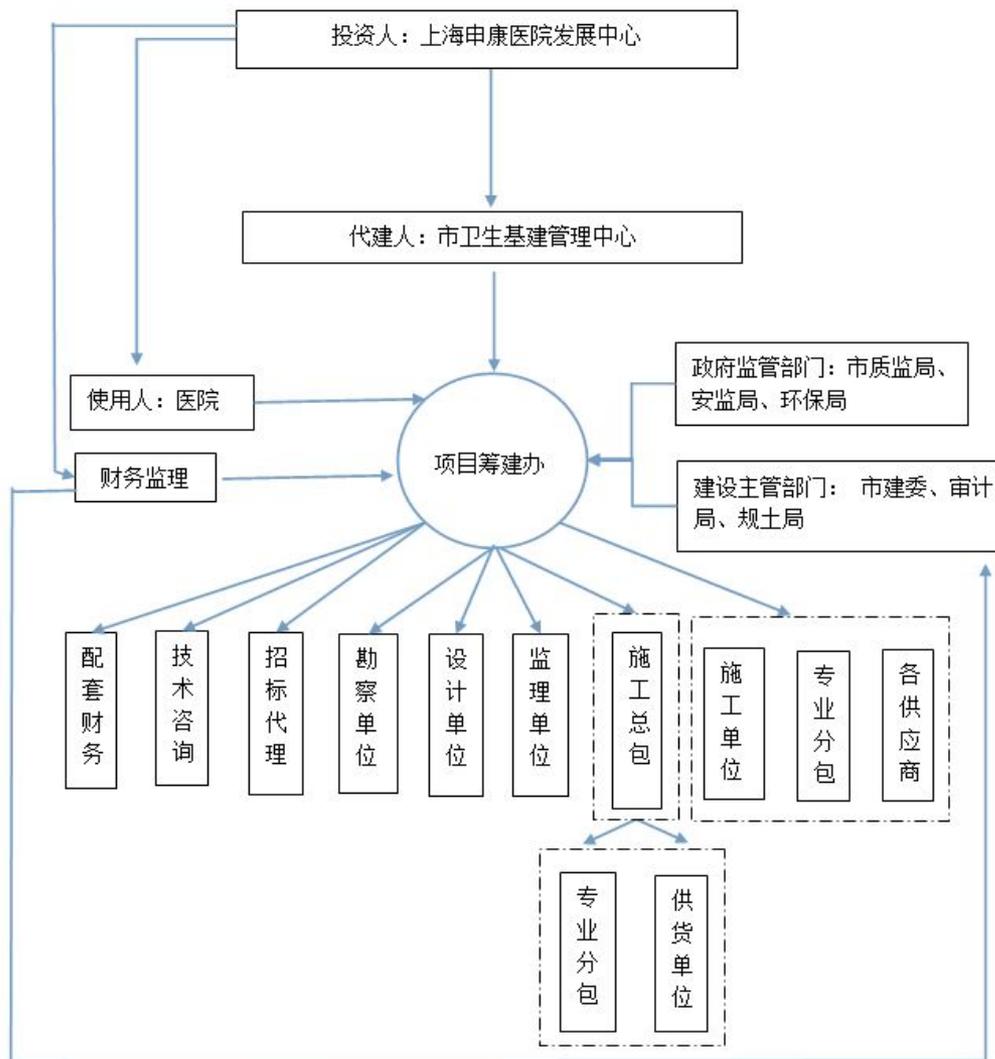
业 务：门急6601.55万人次 (占25%)；出院166.3万人次 (占50%)；

手术室102.46万人次 (占58%)



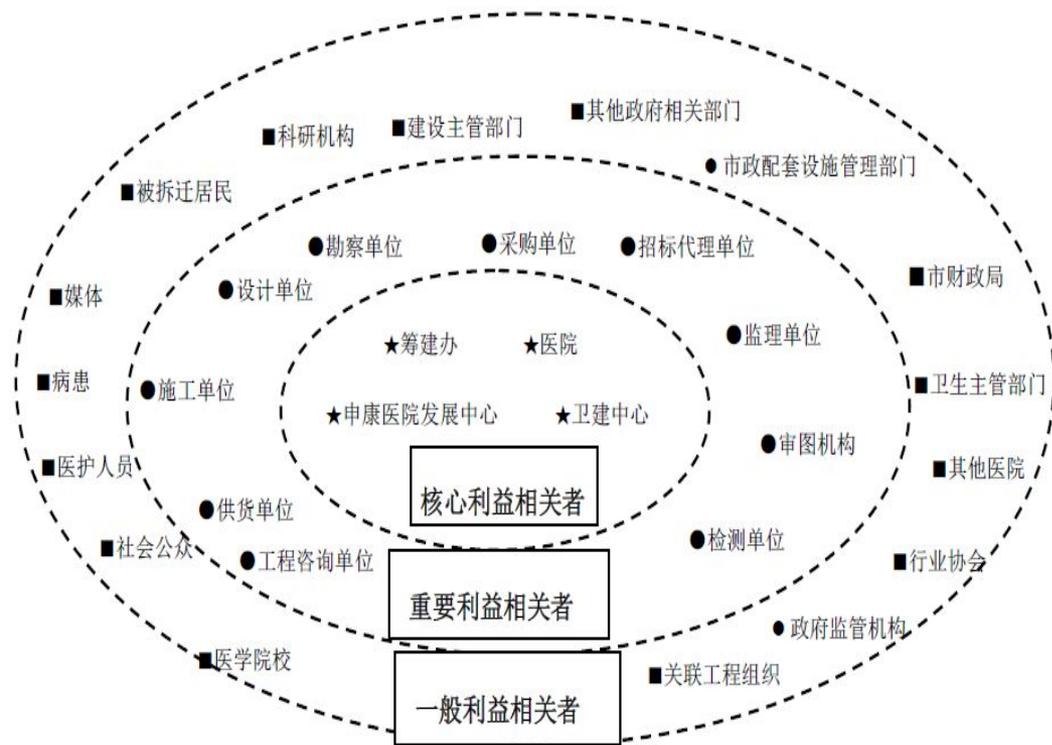
代建组织结构

参与各方总体组织结构图



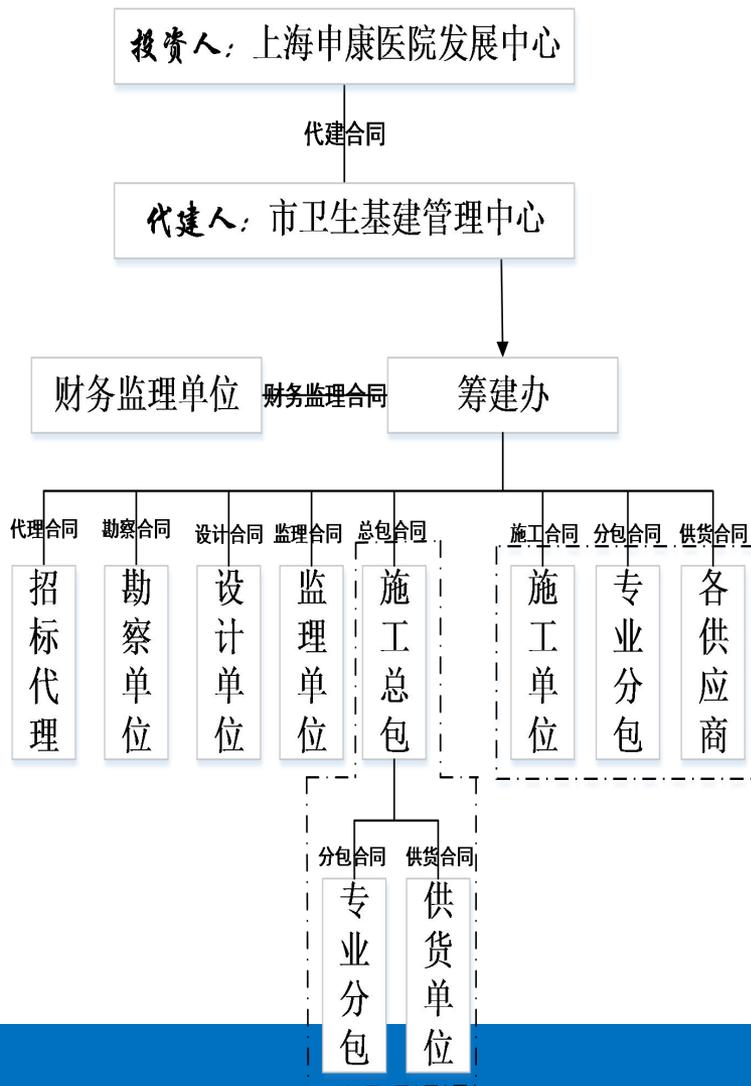
利益相关者间的分工与关系

1、医院代建制项目利益相关者



- 不同阶段各利益相关者的任务与作用
- 核心利益相关者的职能与任务

2、利益相关者之间的合同关系



项目流程组织

包括项目报建、勘察招标工作、设计招标工作和设计方案的确立、可行性研究报告的编制及评审、初步设计及评审、招标采购、施工、竣工验收等内容。

项目管理实施规划

《项目管理实施规划》的**核心内容**主要有：

- ①、明确项目管理**目标**；
- ②、结合项目特点，明确项目管理及**风险控制要点**；
- ③、明确项目管理的**职责、管理制度和程序**；
- ④、制定**进度计划**，实施**科学化管理**；
- ⑤、完善**招投标制度**，严格按**程序办事**；
- ⑥、廉政建设、创“**双优**”工程贯穿项目管理的全过程；
- ⑦、在管理规划中加入各类**规范性文件**，**严格执行**，进一步贯彻**规范化管理模式**。

医院总体布局策划与设计

- 医院总体建设规划
- 基地选择
- 医院的总体布局
- 医院总平面布置

病人、医生、医院管理等 → 设计 → 图纸 → 施工 → 实践

各单体建筑策划与设计

- 平面及流线策划与设计
- 空间策划与设计
- 环境策划与设计

医院建筑设备设施策划与设计

- 给排水系统
- 电气系统
- 暖通系统
- 医用气体
- 标识系统
- 交通系统

医院项目实施过程质量管理

全过程的质量管理：

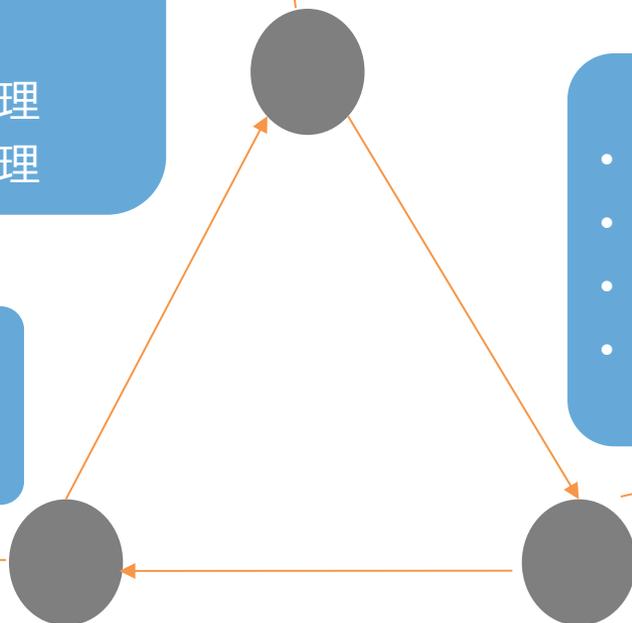
- 招投标阶段的质量管理
- 设计阶段的质量管理
- 施工前准备阶段的质量管理
- 施工阶段的质量管理
- 竣工验收的质量管理

总结安全管理及文明施工的成功经验，形成标准范式

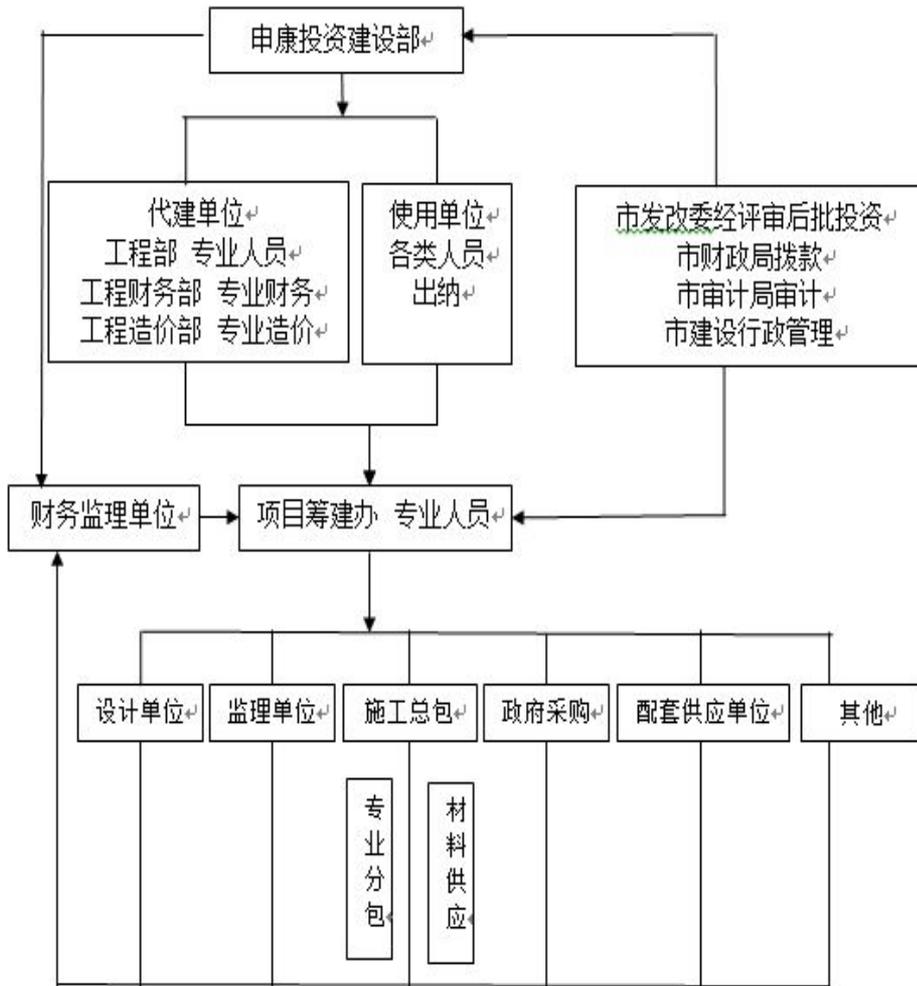
医院项目实施过程
安全文明施工

- 进度控制目标的确定
- 进度管理的保证措施
- 进度计划实施中的检查与调整
- 医院项目进度管理的关键点

医院项目实施过程进度管理



□ 项目投资管理流程图

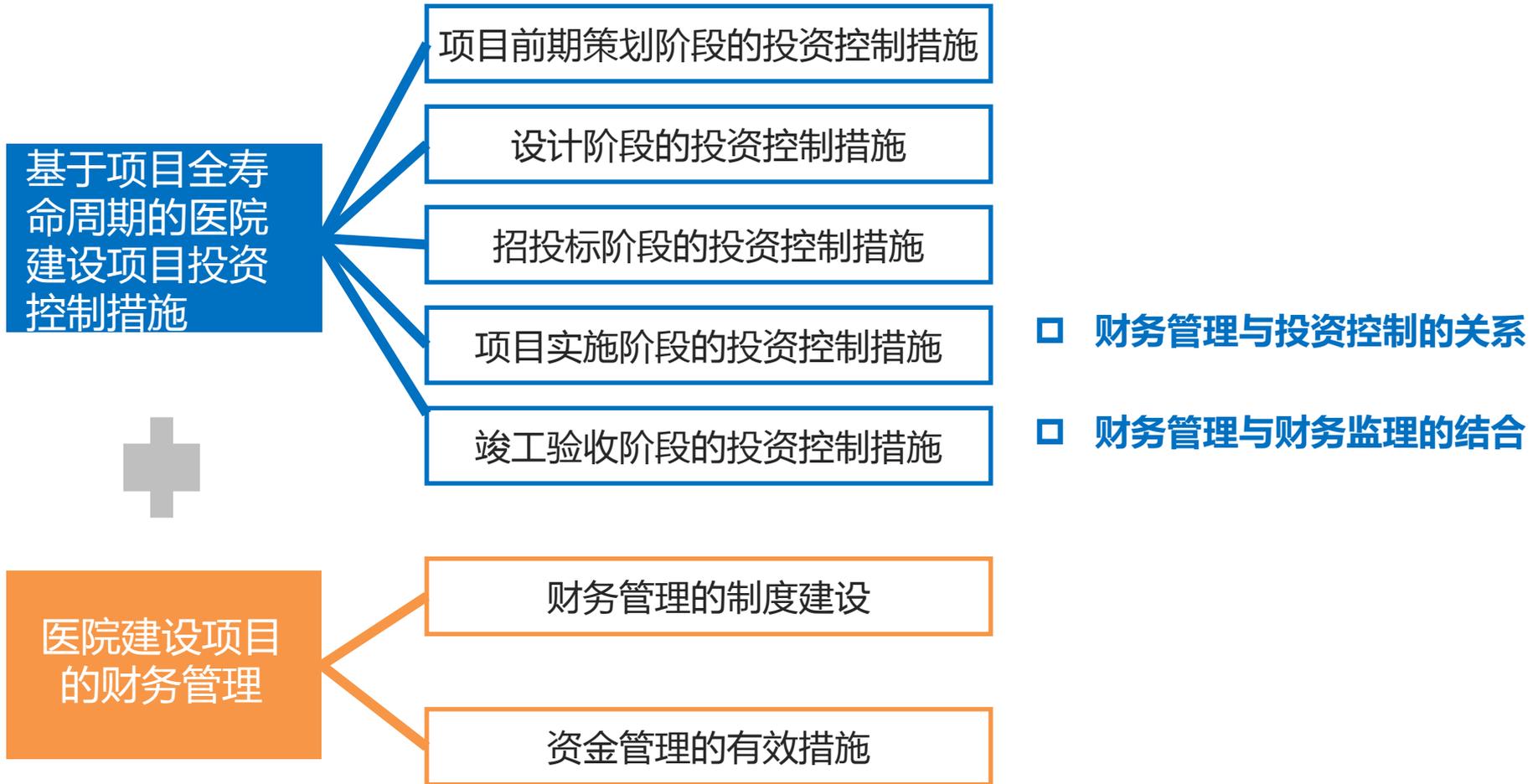


□ 投资控制的原则

- 全面控制原则
- 目标管理原则
- 责、权、利相结合的原则
- 节约原则

□ 投资控制的目标

- 投资控制总目标
- 投资控制分目标



五、医院建设项目的反腐倡廉和预防职务犯罪



组织和制度措施

- 三级创“双优”防控网络体系
- 创“双优”制度保障

宣传和教育措施

- 开展廉政建设教育活动，加强创“双优”工作的宣传力度
- 充分利用检察资源营造廉政氛围

过程监督与预控

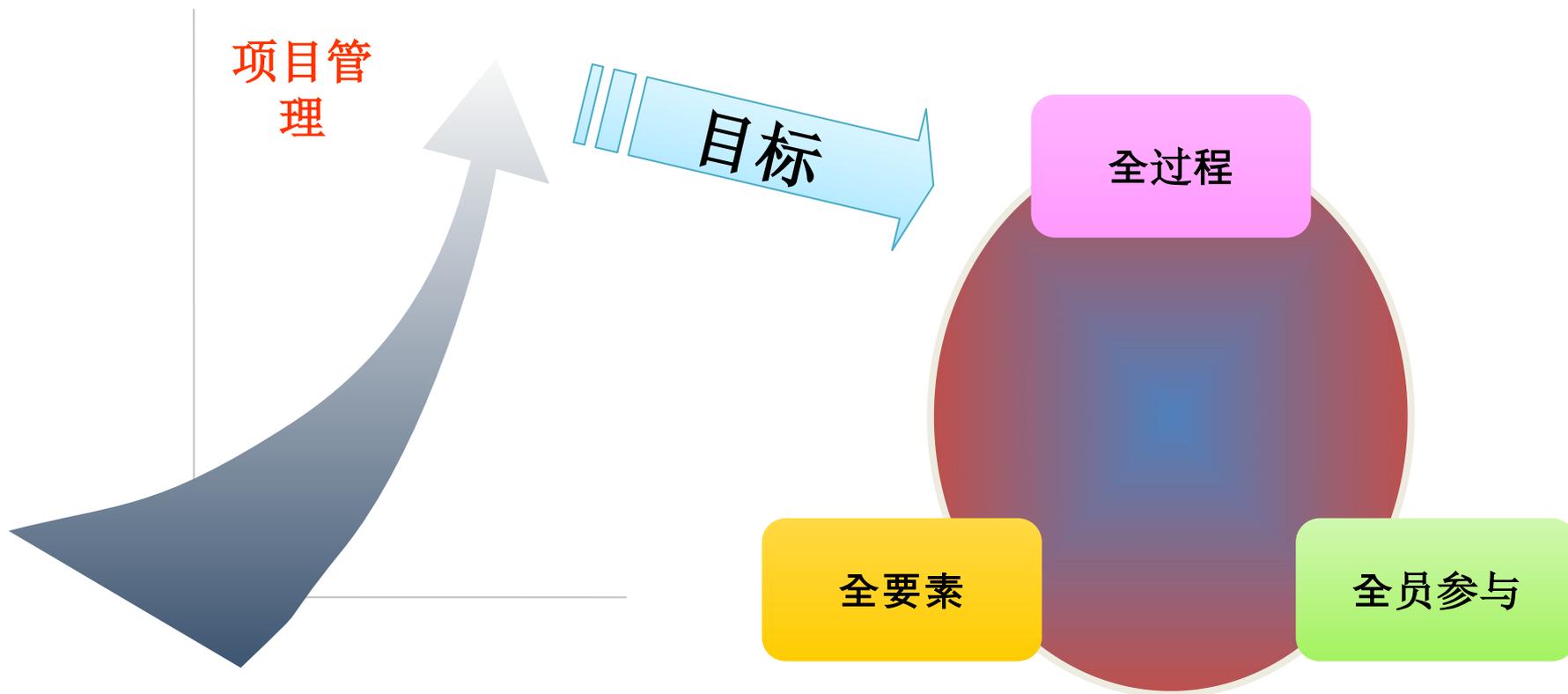
围绕工程建设的节点目标，对招投标、设备采购、工程款支付、财产管理等关键环节严格重视，加强过程监督



二、医院项目预测PM-C平台



强化项目管理、协同管控



以项目管理为主线

多用户体验，三个层面、不同界面



多用户体验

6个阶段



28个环节

约200个控制点

系统业务流程

科学管理，科技支撑

申康医院
发展中心

双控双优

检察院、
医院纪委

双优

申康卫生
基建公司
、筹建办

根据**双控双优**的要求
推进**项目管理**工
作

风险控制模式

6个阶段17个风险提示点



风险预测及预警措施

项目管理

项目管理

项目信息

项目实施

前期及策划

规划及设计

施工前准备

施工阶段

验收移交

保修及资产移交

项目结束

项目信息月度汇总表

创双优汇总表

甘特图演示

流程信息 > 文档列表

新建

总共已有22个项目进入平台运行

刷新

速查

共 24条 / 1页 每页 30 条

项目编号	项目名称	项目类型	项目经理	阶段	节点
<input type="checkbox"/> LONH/PDFY(2014)-70	上海市中医药大学附属龙华医院浦东分院项目	代建		前期及策划	项建书上报
<input type="checkbox"/> YUEY/SRXM(2014)-42	上海中医药大学附属岳阳医院“十二五”项目	代建		前期及策划	项建书上报
<input type="checkbox"/> PIFB/MJYJ(2014)-64	皮肤病医院门诊急诊医技病房综合楼工程	代建		前期及策划	项建书上报
<input type="checkbox"/> TONJ/NYZL(2012)-11 ^{new}	同济医院内科医技综合楼工程	代管			
<input type="checkbox"/> HUAS/XJBF(2014)-52	华山医院新建病房综合楼工程			前期及策划	项建书上报
<input type="checkbox"/> YEBH/YDKJ(2010)-01-05	复旦大学附属耳鼻喉科医院异地扩建工程	代管	章俊麟	施工前准备	建设工程规划许可
<input type="checkbox"/> ERKE/YQLJ(2011)-17	复旦大学附属儿科医院科研楼	代管	成保康	施工阶段	
<input type="checkbox"/> SHIY/JZZH(2012)-06	上海市第十人民医院急诊综合楼及污水处理改扩建工程	代建		前期及策划	项建书批复
<input type="checkbox"/> RENJ/KYZH (2012) -08	上海交通大学医学院附属仁济医院科研综合楼	代建		前期及策划	项建书上报
<input type="checkbox"/> XINH/EKDL(2012)-35	上海交通大学医学院附属新华医院儿科综合楼及地下车库改扩建工程	代建	张金懿	前期及规划	可研上报
<input type="checkbox"/> SHUG/KJZH(2013)-61	上海中医药大学附属曙光医院科教综合楼项目	代建		前期及策划	项建书上报
<input type="checkbox"/> SSHCCAC ^{new}					
<input type="checkbox"/> XIOK/KJDL(2013)-29	上海市胸科医院科教综合楼	代建		前期及策划	项目报建
<input type="checkbox"/> YIYI/KJXM(2011)-05	上海市第一人民医院改扩建工程	代建	洪军	施工阶段	
<input type="checkbox"/> SANY/PXID(2011)-08-06	上海交通大学附属第三人民医院全科、住院医师规范化培训楼改扩建工程	代建		前期及规划	可研上报
<input type="checkbox"/> RUII/ZLZX(2011)-35	上海交通大学医学院附属瑞金医院肿瘤(质子)中心	代建	崔建生	前期及策划	可研上报
<input type="checkbox"/> TONJ/NYZL(2012)-11	上海市同济医院内科医技综合楼	代建		前期及策划	项建书批复
<input type="checkbox"/> ZLYY/DYXM (2013) -18	复旦大学附属肿瘤医院医学中心(东院)	代管	徐峻	前期及规划	可研上报

行贿查询

- 行贿查询
- 查询中
- 已完成

流程信息 > 文档列表

开始日期: 结束日期: 统计数量

速查

共 330 条 / 11 页 首页 < > 转到 1 页 每页 30 条

查询机构	项目名称	标段号	预查文号	查询日期	申请人	查询单位数
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市肺科医院医疗保障中心楼安防中心设备采购项目		沪黄检预查(2015)111号	2015-01-21	吴琴芳	6
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海交通大学医学院附属瑞金医院普通病房综合大楼综合布线工程项目		沪黄检预查(2015)114号	2015-01-21	吴琴芳	6
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海交通大学医学院附属瑞金医院北院影像医技系统存储扩容采购项目		沪黄检预查(2015)117号	2015-01-21	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市第一妇婴保健院中心实验室和产前诊断中心实验仪器采购项目		沪黄检预查(2015)115号	2015-01-21	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市第一妇婴保健院新生儿专用医疗设备采购项目		沪黄检预查(2015)113号	2015-01-21	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市第一妇婴保健院新生儿呼吸机和新生儿黄疸治疗仪采购项目		沪黄检预查(2015)119号	2015-01-21	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市第一妇婴保健院中心实验室产前诊断中心实验仪器采购项目		沪黄检预查(2015)116号	2015-01-21	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市第一妇婴保健院胎儿镜及单孔手术器械采购项目		沪黄检预查(2015)118号	2015-01-21	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海交通大学医学院附属瑞金医院普通病房综合大楼综合布线工程		沪黄检预查(2015)61号	2015-01-16	吴琴芳	4
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海交通大学医学院附属瑞金医院普通病房综合大楼改扩建工程		沪黄检预查(2015)64号	2015-01-16	吴琴芳	4
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海交通大学医学院附属瑞金医院普通病房综合大楼医疗家具采购项目		沪黄检预查(2015)66号	2015-01-15	吴琴芳	5
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市第十人民医院办公耗材采购项目		沪黄检预查(2015)67号	2015-01-12	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市胸科医院感染实时监控系统采购项目		沪黄检预查(2015)70号	2015-01-08	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市胸科医院检验用血系统及HIS等维护项目		沪黄检预查(2015)68号	2015-01-08	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市第六人民医院东院空调保养服务项目		沪黄检预查(2015)62号	2015-01-08	吴琴芳	5
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市肺科医院医疗保障中心楼静脉配置中心项目		沪黄检预查(2015)69号	2015-01-08	吴琴芳	4
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市肺科医院智能化平台建设项目		沪黄检预查(2015)63号	2015-01-08	吴琴芳	3
<input type="checkbox"/> 黄浦区检察院	上海市肺科医院程控交换机采购安装项目		沪黄检预查(2015)71号	2015-01-08	吴琴芳	3

到目前为止, 平台已进行网
上行贿查询共计330条

案例分析

案例分析

案例分析

流程信息 > 文档列表

新建

刷新

速查

共 5 条 / 1 页 每页 30 条

名称	提交人	提交日期
<input type="checkbox"/> 借款43万元，医学博士后获刑6年	周以玲	2014-11-17
<input type="checkbox"/> 危险的旅程	黄浦区检察院	2013-12-25
<input type="checkbox"/> 潜规则=行事准则	周以玲	2013-12-24
<input type="checkbox"/> 官为红包陷圈 人因贪念失清廉	周以玲	2013-12-24
<input type="checkbox"/> 尤廷平案例故事	周以玲	2013-12-24

案例分析上传

学习园地

- 学习园地
- 学习园地**
- 系统字典

流程信息 > 文档列表

新建

刷新

速查

共 51 条 / 2 页 转到 1 页 每页 30 条

文件类别	名称	提交人	提交日期
<input type="checkbox"/> 公告通知	2014年反腐倡廉形势报告会	周以玲	2014-10-20
<input type="checkbox"/> 公告通知	2014年创双优自查	周以玲	2014-11-06
<input type="checkbox"/> 公告通知	2014年创双优抽查通知	周以玲	2014-12-16
<input type="checkbox"/> 公告通知	2014年参加创双优调查人员名单	周以玲	2014-12-16
<input type="checkbox"/> 公告通知	2014年创双优小组调查名单	周以玲	2015-01-05
<input type="checkbox"/> 技术规范	贯标的2014新规范	傅吉祥	2014-10-20
<input type="checkbox"/> 技术规范	建设工程监理规范 GB50300-2013	曹立	2014-11-05
<input type="checkbox"/> 技术规范	建筑业企业资质标准(2015年1月1日实施)	师洋	2014-11-07
<input type="checkbox"/> 经验交流	2013建设工程项目管理规范(施工结算阶段)	陈凤君	2013-09-23
<input type="checkbox"/> 经验交流	国家发改委稽查办对中央及地方财力投资项目检查内容要点汇总	李玲玲	2014-02-14
<input type="checkbox"/> 经验交流	工程计价计量规范2013版	陈凤君	2014-02-26
<input type="checkbox"/> 申康沙龙	施工监理平行检测内容及费用的支付渠道	钱馨芸	2013-12-20
<input type="checkbox"/> 申康沙龙	上海市第一人民医院南院扩建规划方案研讨会及市政医院“十三五”基本建设规划思路	钱馨芸	2013-12-20
<input type="checkbox"/> 申康沙龙	三、瑞金医院(质子)肿瘤中心暖通方案研讨会	钱馨芸	2014-01-13
<input type="checkbox"/> 申康沙龙	四、探索BIM在市级医院基本建设项目的运用	钱馨芸	2014-01-13
<input type="checkbox"/> 申康沙龙	五、瑞金医院肿瘤(质子)中心项目质子装置土建结构变形和振动控制	钱馨芸	2014-02-12
<input type="checkbox"/> 申康沙龙	六、深化市级医院基本建设代建制研讨	钱馨芸	2014-03-05
<input type="checkbox"/> 双优小结	2013年双优工作小结	周以玲	2014-01-06

**学习园地形式多样，内容
丰富，为创“双优”工作
提供了良好的交流平台**

项目管理

- 项目管理
- 项目信息
- 项目实施
 - 前期及策划
 - 规划及设计
 - 施工前准备
 - 施工阶段
 - 验收移交
 - 保修及资产移交
- 项目结束
- 项目信息月度汇总表
- 创双优汇总表
- 甘特图演示

所用流程: 项目基本信息子表 [项目基本信息子表-新建]

关闭 阅读协议

前期及策划 规划及设计

项建书上报 项建书批复

保存 提交

项目序号
项目编号
项目名称
立项类型*
工作内容
 土地意向文件
 床位批复
 概念方案
 符合地块控制性详细规划
 规划意见
 环保意见

前期及策划阶段: (项目报建、项建书、可研)

(一) 项目咨询报告编制环节
风险预测:

- 1、前期准备工作不充分。未能根据市级医院的总体规划、功能需求、流程布局, 以及项目的规划指标、外配套、筹资能力、经济效益和社会效益等情况进行科学论证和综合分析。
- 2、在项目咨询报告中未能结合市级医院实际情况, 真实地反映项目建设的可行性、必要性和合理性。忽略对项目的技术、质量、安全、维稳、节能、投资等风险性的分析论证。
- 3、项目咨询报告编制的功能定位含糊, 内容不全面, 漏项、缺项, 故意压低建设标准; 或任意扩大工程的功能性, 给项目报建、审批带来一定的影响, 使项目最终超投资, 无法满足医院使用需求。
- 4、不按照项目建议书批复编制可行性研究报告。隐瞒项目不利因素或任意扩大项目规模和标准, 突破投资标准或建设规模, 为项目可行性研究报告审批留下不确定因素。

产生原因: 对项目咨询报告编制工作要求不够明确, 编制人员不了解相关政策和规定, 对医院业务不熟悉, 经验不丰富, 编制的项目咨询报告缺乏合理性和可操作性。不注重项目风险因素分析, 缺少与相关

您还需等待2秒

同意

- 项目实施
 - 前期及策划
 - 规划及设计
 - 施工前准备
 - 施工阶段
 - 验收移交
 - 保修及资产移交
- 项目结束
- 项目信息月度汇总表
- 创双优汇总表
- 甘特图演示

前期及策划 规划及设计

项建书上报 项建书批复

+ 新建 ^ 查看风险预

项目编号
ERTO/PTXY(2010)-05

可行性研究上报

风险预测

- 1、工作不充分, 遗漏建设内容, 导致项目后续阶段超投资;
- 2、编制人员不到位, 影响工作进度;
- 3、政策讯息滞后, 影响报告质量
- 4、与委托方没有充分沟通, 影响工作质量和进度。
- 5、向委托方案要好处。
- 6、透露给其他信息索取方, 收取好处。
- 7、可研阶段设计方案深度不够, 前期资料收集不完整影响投资估算完整性和合理性

预警措施

- 1、全面考虑, 在匡算时有适当预留。
- 2、配备足够的专业人员。
- 3、及时了解新政策、新要求。
- 4、积极与委托方就项目需求予以明确。

同意

风险预测及预警措施

项目管理

- 项目管理
 - 项目信息
 - 项目实施
 - 前期及策划
 - 规划及设计
 - 施工前准备
 - 施工阶段
 - 验收移交
 - 保修及资产移交
 - 项目结束
 - 项目信息月度汇总表
 - 创优优汇总表
 - 甘特图演示

所用流程 ▶ 项目基本信息子表 [项目基本信息子表-经办人审批]

关闭

"上海市第一人民医院"项目, 处于"前期及策划"阶段, "项建书

前期及策划 规划及设计 施工前准备 施工阶段 验收移交 保修及资产移交

项建书上报 项建书批复 项目报建 可研上报 可研批复

保存

提交

1.若文件未齐全

项目序号	201401		
项目编号	SSHCCAC1233		
项目名称	上海市第一人民医院		
立项类型*	项建书		
工作内容	批复日期	附件	文件是否齐全*
土地意向文件	2014-02-27	附件上传 暂无文档!	<input checked="" type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否
床位批复	2014-02-14	附件上传 暂无文档!	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否

流程升级特批

所用流程 ▶ 项目基本信息子表 [项目基本信息子表-主任审批]

关闭

"上海市第一人民

项建书上报 | 项建书批复 | 项目报建 | 可研上报 | 可研批复

保存

退回

提交

2. 审批人可以根据实际情况予以批准，并督促其尽快办理

项目序号	201401
项目编号	SSHCCAC1233
项目名称	上海市第一人民医院
立项类型*	项建书

工作内容	批复日期	附件	文件是否齐全*
土地意向文件	2014-02-27	暂无文档!	是
床位批复	2014-02-14	暂无文档!	否

意见一览

当前时间	2014-02-13 13:51
常用意见	-请选择-
	请速办理

流程升级特批

待办事宜

我的工作

待办事宜

未办事宜【24】

已办事宜

授权待办

我的授权

个人事项

提醒事项【13】

我的草稿

流程动态

审批记录

我的工作 ▶ 提醒事宜

速查



类型	主题
<input type="checkbox"/> 项建书上报	项建书的文件情况有否, 请修改为是
<input type="checkbox"/> 项建书上报	项建书工作内容'土地意向文件的文件情况有否, 请修改为是
<input type="checkbox"/> 项建书上报	项建书工作内容'土地意向文件的文件情况有否, 请修改为是
<input type="checkbox"/> 可研上报	可研上报的工作内容'规划选址意见书'文件情况有否, 请修改为是
<input type="checkbox"/> 项建书上报	项建书工作内容'土地意向文件的文件情况有否, 请修改为是
<input type="checkbox"/> 项建书上报	项建书工作内容'土地意向文件的文件情况有否, 请修改为是
<input type="checkbox"/> 项建书上报	项建书工作内容'土地意向文件的文件情况有否, 请修改为是
<input type="checkbox"/> 可研上报	可研上报的工作内容'规划选址意见书'文件情况有否, 请修改为是

3. 个人提醒事项会一直提醒操作人需要补充文件

流程升级特批

关闭

招标工作单 开标日期修改记录

招标工作单

分派任务时间	2013-10-30
招标负责人	沈建强
招标助理	周国庆
招标类型*	施工招标
服务内容	
招标代理合同(委托书)编号	SHCCAC20101
报建编号(文件编号)	0901PT0016
标前准备会日期	2011-01-13
招标方式*	公开招标
招标人提供招标资料*	内容说明 相关文件 日期*
提交招标文件初稿日期	2011-02-14
工作内容*	
扩初批文	
审图证书	

情况说明	暂无文档!
筹建办主任(医院)意见	同意
审批人	奚益群
筹建办主任(卫建)意见	同意
审批人	姚素

如：招标管理中的招标工作单为风险控制红线点，无流程升级特批。

评标会日期	2011-07-11
业主监督部门	儿童医院纪委
中标通知书办理完成日期*	2011-07-25
中标单位*	上海市第五建筑有限公司
中标金额(万元)*	33295.1804
中标清单	附件上传
回标分析文件	附件上传 儿童医院回标分析报告(定稿).doc269.31K

发布招标公告	
发布招标公告(发售招标文件)日期*	2011-02-14
现场踏勘日期*	2011-03-29
是否存在答疑补充文件	是

开标准备	
投标人行贿犯罪档案查询*	
查询机关*	黄浦区人民检察院
数量*	0

开标阶段	
开标日期*	2011-07-04
业主监督部门	
监誓人姓名	邬伟义

评标准备	
医院纪委抽取专家	
抽取人*	张鑫芬

评标阶段	
评标会日期	2011-07-11
业主监督部门	儿童医院纪委
监誓人姓名	邬伟义

业主签收归档资料日期	2011-08-12
公司归档日期	2011-08-15

资料归档	
招标小结	附件上传
招标小结.doc41.47K	

风险控制红线点

项目管理

所用流程 ▶ 项目基本信息子表 [流程已结束]

- 项目管理
- 项目信息
- 项目实施
 - 前期及策划
 - 规划及设计
 - 施工前准备
 - 施工阶段
 - 验收移交
 - 保修及资产移交
- 项目结束
- 项目信息月度汇总表
- 创建汇总表

关闭

"上海市第一人民医院"项

前期及策划 规划及设计 施工前准备 施工阶段

项建书上报 项建书批复 项目报建 可研上报

最新项目报建信息 项目报建历史记录

保存

项目序号

20

来自网页的消息

 要做可研上报，请先做筹建办组织机构登记表

确定

关闭

项目信息表 项目资料库 项目协同 双优工作 双控工作 合同管理 筹建办组织机构 项目大事记 检察院反馈

0114申康.txt136B



+ 新建 ^ 删除

提交人

提交日期

在做可研上报之前必须完成筹建办组织机构登记，否则流程无法继续下去。

风险控制红线点

所用流程 ▶ 项目基本信息表 [流程已结束]

关闭

"上海市儿童医院普陀新院"项目,

项目信息表

项目资料库

项目协同

双优工作

双控工作

合同管理

筹建办组织机构

项目大事记

检察院反馈

市级医院基建工程创“双优”活动组织机构登记表

市级医院基本建设和大修改造项目创“双优”项目基本情况表

市级医院基本建设和大修改造项目创

市级医院基本建设和大修改造项目创“双优”自查表（招标阶段）

市级医院基本建设和大修改造项目创“双优”自查表（设备材料评议和批价）

投标单位合同履行不诚信行为记录（试行）

投标人行贿犯罪档案查询记录

+ 新建

^ 删除

提交人

提交日期

陈音

2013-09-24

在做可研上报之前必须完成市级医院
基建工程创“双优”活动组织机构登记
表，否则流程无法继续下去。

风险控制红线点

计划

1、进度管理-施工进度状态

阶段 **分部分项验收内容**
基础 桩基工程验收（基坑开挖完成）
 +0.00以下结构工程
 （人防工程结构验收）

结构 结构验收（含二结构）
 玻璃幕墙结构验收

 石材幕墙结构验收
 钢结构验收

装饰 吊顶内安装工程隐蔽验收

2、进度管理-设备材料采购计划报告书

实际

质量管理-项目阶段验收

阶段	分部分项验收内容	应具备的条件
基础	桩基工程验收（基坑开挖完成）	1、桩基础小应变检测报告； 2、桩基础承载力试验报告； 3、分部分项质量验收证明； 4、监理评估报告； 5、桩基础竣工资料（含桩位偏差表） 6、竣工图（竣工图章）、其他工程资料
	+0.00以下结构工程 （人防工程结构验收）	1、工程施工资料； 2、分部分项质量验收证明；
	结构验收（含二结构）	

在施工阶段，上表中罗列的两项是必须要先制定计划，才能进行后续表单实际情况的填写。

施工阶段

关闭

中心楼"项目,处于"施工阶段"阶段,"注

1、制定计划

前期及策划 | 规划及设计 | 施工前准备 | **施工阶段** | 验收移交 | 保修及资产移交

进度管理 | 质量管理 | 安全管理 | 协调管理 | 设备材料评议及批价

专业分包信息表 | 设备材料采购计划报告书 | **施工进展状态** | 项目变更记录

+ 新建 ^ 删除

施工许可证号	单位工程名称	施工	分部分项施工内容	施工时间	提交人	提交日期
1001YP0034D01 3101102	上海市肺科医院医疗保基础		桩基工程验收(基坑开挖完成)	2012-04-19	杜宏	2013-10-15
1001YP0034D01 3101102	上海市肺科医院医疗保基础		0.00以下结构工程	2013-06-28	杜宏	2013-10-22
1001YP0034D01 3101102	上海市肺科医院医疗保基础		(人防工程结构验收)	2013-11-22	杜宏	2013-11-14
1001YP0034D01 3101102	上海市肺科医院医疗保结构		结构验收(含二结构)	2013-12-31	杜宏	2013-11-14

关闭

"上海市肺科医院医疗保障

前期及策划 | 规划及设计 | 施工前准备 | **施工阶段** | 验收移交 | 保修及资产移交

进度管理 | **质量管理** | 安全管理 | 协调管理 | 设备材料评议及批价

项目阶段验收 | 单位工程获奖情况

+ 新建 ^ 删除

施工许可证号	单位工程名称	验收阶段	分部分项验收内容	验收时间
1001YP0034D01 310110	上海市肺科医院医疗保障中心楼	基础	桩基工程验收(基坑开挖完成)	2013-04-19
1001YP0034D01 310110	上海市肺科医院医疗保障中心楼	基础	0.00以下结构工程	2013-11-20

2、完成实际工作

施工阶段

关闭 "上海市肺科医院医疗保障中心楼"项目,

前期及策划 规划及设计 施工前准备 **施工阶段** 验收移交 保修及资产移交

进度管理 质量管理 安全管理 协调管理 设备材料评议及批价

专业分包信息表 **设备材料采购计划报告书** 施工进度状态 项目变更记录

+ 新建 ^ 删除

项目编号	项目名称	采购编号	提交人	提交日期
------	------	------	-----	------

1、制定计划

所用流程 ▶ 项目基本信息子表 [流程已结束]

关闭 "上海市肺科医院医疗保

前期及策划 规划及设计 施工前准备 **施工阶段** 验收移交 保修及资产移交

进度管理 质量管理 安全管理 协调管理 **设备材料评议及批价**

+ 新建 ^ 删除

评议编号	工程概况	提交人	提交日期
------	------	-----	------

2、完成实际工作

施工阶段

所用流程 ▶ 项目基本信息子表 [流程已结束]

关闭

"上海市肺科医院医疗保障中心楼"项目, 处于"施工阶段"阶段, "进度"

前期及策划 | 规划及设计 | 施工前准备 | **施工阶段** | 验收移交 | 保修及资产移交

进度管理 | 质量管理 | **安全管理** | 协调管理 | 设备材料评议及批价

新建安全检查记录表 | 新建施工组织设计(专项施工方案)检查记录表

+ 新建安全检查记录表

施工状态	安全检查内容	检查日期	存在问题	整改情况	检查人	操作
1安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-08-30	灭火器配置不到位、防火标志不够	灭火器配置到位、防火标志	楼国标、朱国林、杨永梅、	
2安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-09-06	灭火器配置不到位、防火标志不够	灭火器配置到位、防火标志	楼国标、朱国林、杨永梅、	
3安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-09-13	防火标志损坏	更新	楼国标、朱国林、杨永梅、	
4安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-11-01	气瓶使用安全距离不够	已整改	楼国标、朱国林、杨永梅、	
5安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-11-08	材料堆放不整齐、木材料处灭火器不够	已整改、增加灭火器	楼国标、朱国林、杨永梅、	
6安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-11-15	焊接场地垃圾较多	已整改	楼国标、朱国林、杨永梅、	
7安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-11-26	无	无	楼国标、朱国林、杨永梅、	
8安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-12-02	无	无	楼国标、朱国林、杨永梅、	
9安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-12-15	现场道路冲洗不及时	已整改	楼国标、朱国林、杨永梅、	
10安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-12-20	现场道路冲洗不及时	已整改	楼国标、朱国林、杨永梅、	
11安全.文明施工.三宝四口.施工用电等		2012-12-22	无	无	楼国标、朱国林、杨永梅、	

施工阶段-安全管理

关闭

"上海市肺科医院医疗保障中心楼"项目，处于"施工阶段"阶段，

前期及策划 规划及设计 施工前准备 **施工阶段** 验收移交 保修及资产移交

进度管理 质量管理 **安全管理** 协调管理 设备材料评议及批价

新建安全检查记录表 **新建施工组织设计（专项施工方案）检查记录表**

新建施工组织设计（专项施工方案）检查记录表 ^ 删除

提交人

提交日期

所用流程 > 项目基本信息子表-施工阶段-安全管理-施工组织设计（专项施工方案）检查记录表 [施工阶段-安全管理-施工组织设计（专项施工方案）检查记录表-新建]

关闭

保存

施工组织设计（专项施工方案）检查记录表

序号	方案名称	是否重大方案	审查单位专家	审查单位监理单位	是否有重大变更	正式方案批准日期	签收日期	备注
001	<input type="checkbox"/> 施工组织设计	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
002	<input type="checkbox"/> 文明施工专项施工组织设计	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
003	<input type="checkbox"/> （深）基坑围护专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
004	<input type="checkbox"/> 创优工程专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
005	<input type="checkbox"/> 高（大、重荷载）支撑系统专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
006	<input type="checkbox"/> 悬挑脚手架专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input checked="" type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
007	<input type="checkbox"/> 落地脚手架专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
008	<input type="checkbox"/> 模板工程专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
009	<input type="checkbox"/> 钢筋工程专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
010	<input type="checkbox"/> 混凝土工程专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
011	<input type="checkbox"/> 大体积混凝土专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
012	<input type="checkbox"/> 建筑节能专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
013	<input type="checkbox"/> 防水工程专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
014	<input type="checkbox"/> 土方工程专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			
015	<input type="checkbox"/> 砌体工程专项施工方案	<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			<input type="radio"/> 是 <input type="radio"/> 否			

施工阶段-安全管理

关闭

保存

提交

项目竣工验收表

项目序号 201402

项目编号 SSHCCAC434342

项目名称 第一人民医院改扩建

验收阶段 竣工

分部分项验收内容

序号	验收内容	是否具备	验收日期
	人防工程备案验收 (附建式)		
	人防工程备案验收 (单建式)		
相关文件	工程防雷验收		暂无文档!
验收报告	工程消防验收		暂无文档!
提交人	卫生		提交时间

- ▶ 流程信息跟踪
- ▶ 下一步骤提示
- ▶ 流程日志信息

验收移交阶段

项目竣工验收表

项目序号	201402
项目编号	SSHCCAC434342
项目名称	第一人民医院改扩建
验收阶段	<input checked="" type="radio"/> 竣工
分部分项验收内容	人防工程备案验收（附建式）

序号	应具备的条件	是否具备	验收
01	建设单位竣工验收通知单（原件）	是	
02	施工单位的工程竣工验收报告（合格证明书）（原件）	是	
03	勘察单位的工程质量检查报告（合格证明书）（原件）	是	
04	设计单位的工程质量检查报告（合格证明书）（原件）	是	
05	监理单位的工程质量评估报告（合格证明书）（原件）	是	
06	工程质量保修书（原件）	是	
07	工程支付款证明（原件）	是	
08	人防工程竣工监理评估报告（原件）	是	
09	单位工程质量验收记录表（C3-1）（原件）	是	
10	单位工程质量控制资料记录表（C3-2）（原件）	是	
11	单位工程观感质量检查记录表（C3-3）（原件）	是	
12	防护（含防化）设备产品质量终身负责承诺书（门类、阀门类、过滤吸收器类，由建设单位向生产厂家）	是	
13	人防工程主体结构分部质量验收证明书（已由市民防质监站签收）（复印件）	是	
14	《上海市民防建设工程竣工档案验收意见书》（原件）	是	

每个分部分项验收内容都对应其验收所必备的条件内容。

验收移交阶段

用户角色

关注内容

系统内容

系统内项目全过程数据信息

管控

项目管理汇总；
可查看项目全过程；
可以上传相关文件通知

监督项目全过程，参与部分环节操作、上传相关资料

防控

项目管理汇总；
可查看项目全过程；
可以上传相关文件通知；
区检察院进行行贿犯罪档案查询处理；

监督本院所有基建项目管理全过程、参与项目管理中的重要节点工作。

监控

项目管理汇总；
可查看项目全过程；
可以上传相关文件通知
上报”文件审核（项建书、可研等）；
招标管理

完成项目全过程工作内容

主要操作

为项目成员人员开放各个阶段和环节内容
筹建办主任（医院）/（卫健）审批

申康卫生基建公司

完成项目全过程工作内容

主要操作

为项目成员人员开放各个阶段和环节内容





三、医院项目BIM实践

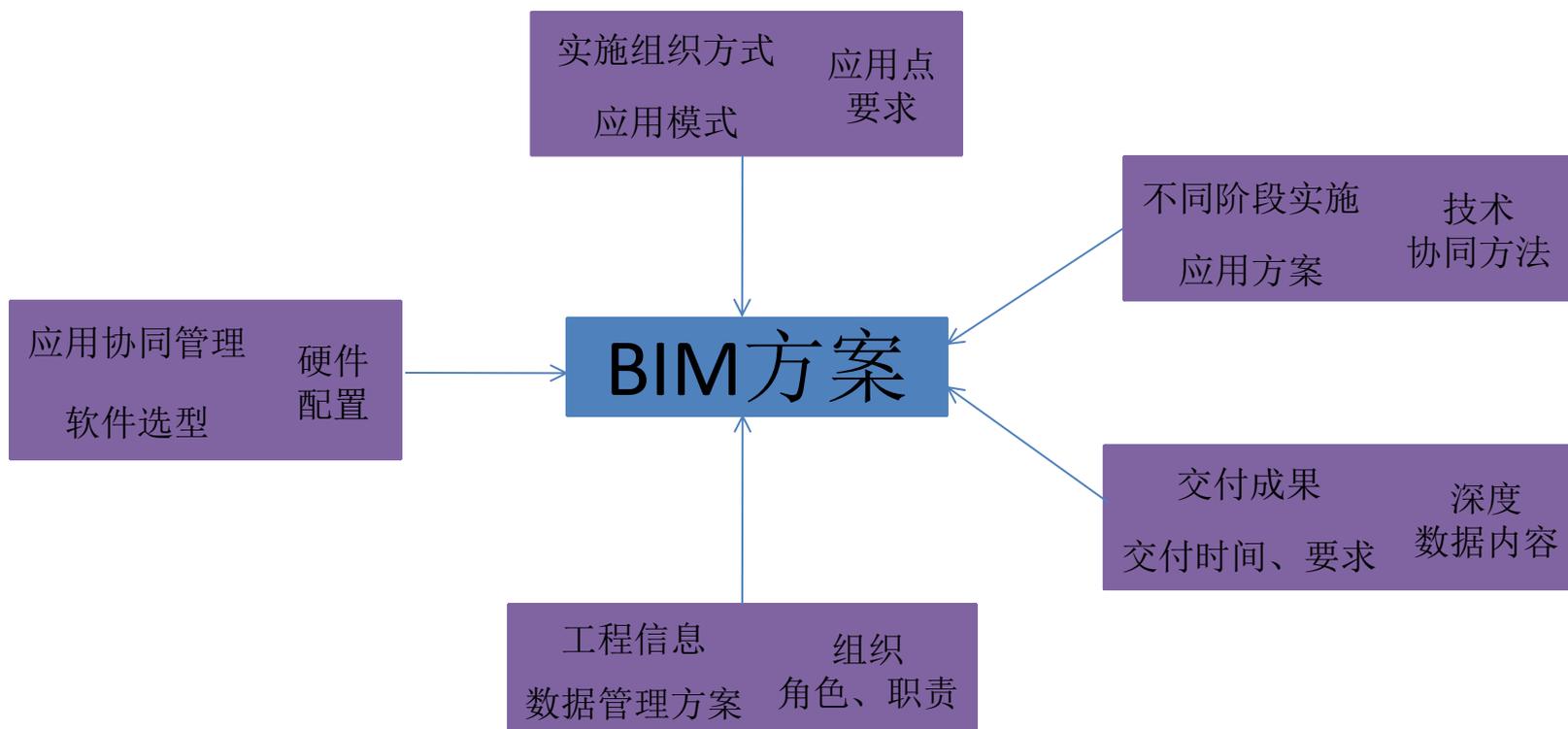


BIM应用相关介绍

- 方式：
 - 建设单位（业主）BIM和承包商BIM（设计、施工、咨询单位）
 - 最大利益价值——建设单位主导
- 模式：
 - 全生命期应用：方案设计、初步设计、施工图设计、施工准备、
施工实施、运营的全生命期BIM技术应用
 - 阶段性应用：选择方案设计、初步设计、施工图设计、施工准备、
施工实施、运营的部分阶段应用BIM技术应用

BIM应用相关介绍

- 应用方案



BIM应用相关介绍

- 上海市胸科医院科教综合楼方案开始
- 总面积：10630m²
- 地上8850m² 13层
- 地下三层 1780m² 高62m
- 车位111辆（全智能化机械地下停车位）
- 计划2016年1月开工，2017年6月竣工



BIM应用相关介绍

- 上海市瑞金医院质子（肿瘤）治疗中心初步开始
- 基本概况：
- 总建筑面积28980 m²
- 其中地上建筑面积13420m²，地下建筑面积15560 m²
- 用地面积：约40亩（2.6万平方米）
- 容积率：0.48
- 建筑密度：34.7%
- 绿化率：35%
- 停车位：47个



BIM应用相关介绍

- BIM——建模软件构造三维建筑模型
- 建筑构件设备等几何和非几何信息以及之间信息
- 建筑阶段：深化和增加
- 建筑、设计、施工、运营和咨询等单位使用一系列应用软件，利用统一建筑信息模型进行设计和施工实现项目协同管理，减少错误、节约成本、提高质量和效益。
- 项目竣工后，实施建筑运营管理，提高运维效率。



BIM应用相关介绍

- 应用价值
- 工程设计：3D可视化设计、各种功能、性能模拟分析，建设、设计、施工、沟通、优化方案，减少设计错误，提高建筑性能、设计质量。
- 工程施工：专业之间的协同、发现定位不同专业、不同系统之间的冲突和错误，减少错漏碰缺，避免工程频繁变更等问题。
 - 4D 开展项目现场施工方案、模拟、进度模拟和资源管理，提高施工效率、工序安排合理性。
 - 5D 工程算量和计价、造价透明度、控制项目投资
- 运营管理：3D和运维信息、建筑运营管理、实现设施、空间和应急等管理，降低运营成本，提高管理水平。
- 城市管理：数据存储、利用—信息库—智慧城市（健康安全环境）



谢 谢

