

变革 | 融合
Transformation | Fusion

独立医学实验室的创新发展

报告人：陈海斌

2015.8.20

DIAN DIAGNOSTICS AND JOHNS HOPKINS UNIVERSITY BEGINNING OF STRATEGIC COLLABORATION

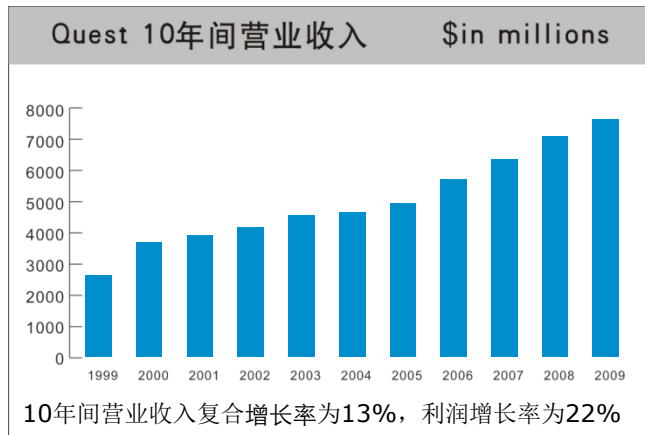
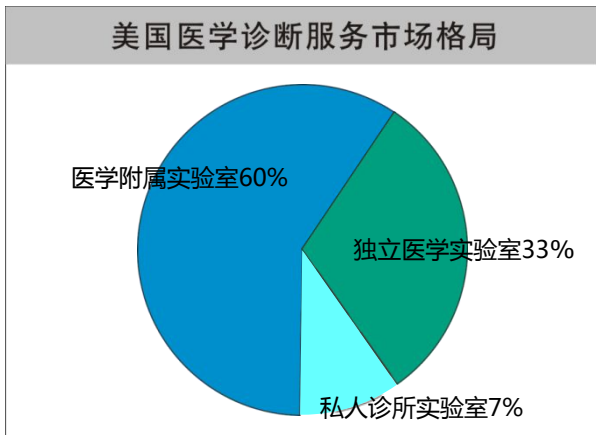
OF "ATLAS OF PANCREAS PATHOLOGY" IPAD APP AND LAUNCH OF TELEPATHOLOGY DIAGNOSTIC PLATFORM



中美高端临床病理论坛，打造国际病理交流培训平台

世界独立医学实验室源起

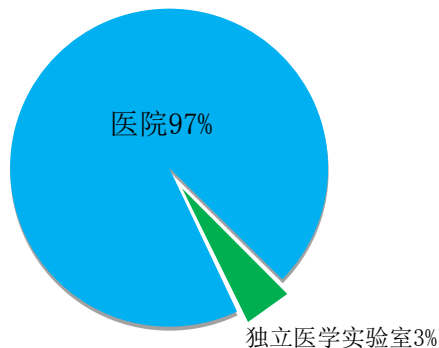
- 起源：20世纪五六十年代，美国医疗保险制度改革。
- 美国：600亿美元的医学诊断服务收入中，独立医学实验室占1/3份额，Quest和Labcorp收入占到整个独立医学实验室市场规模的60%以上，能开展3000 余项诊断项目。
- 欧洲、日本、加拿大、香港：已成为一种成熟的经营模式，现有十余家成为上市公司。



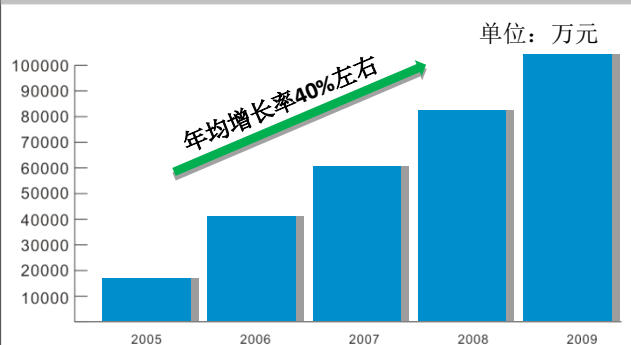
中国独立医学实验室源起

- 2003年，浙江省出台了首个独立医学实验室地方标准。
- 2009年，国家卫生部正式颁布了《医学检验所基本标准（试行）》。
- 2012年，国务院及卫生部文件中规定：“医疗机构检验对社会开放” “要拓宽社会资本举办医疗机构的准入范围。”
- 2009年，我国医疗卫生机构业务收入为10000多亿元，医学诊断市场规模约为1000亿元。
- 独立医学实验室整体处于起步阶段，近年稳步发展，还有较大的增长空间。

国内医学诊断服务市场格局



国内独立医学实验室市场趋势



世界独立医学实验室市场规模情况

美国体外诊断服务达到720亿美元规模，其中第三方实验室占据了34%的份额。Quest和LabCorp收入占到整个独立医学实验室市场份额的60%以上，能开展3000余项检测项目。在欧洲、日本、加拿大、香港，医学独立实验室已成为一种成熟的经营模式，现有十余家成为上市公司。

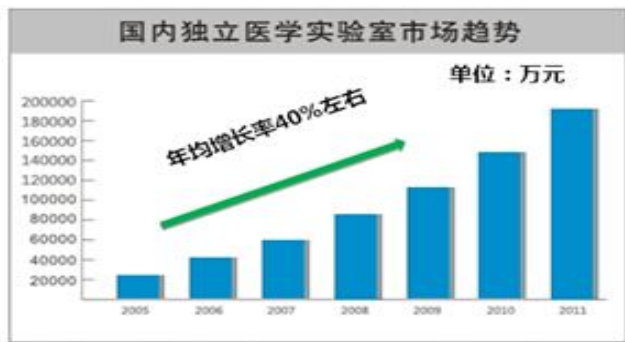
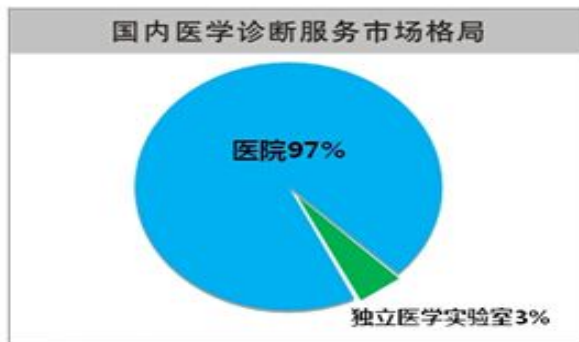
世界最大医学独立实验室QUEST情况简介

Quest 实验室及网店分布



- **40个区域性规模实验室**
- **131个快速反应实验室**
- **2000家病人服务中心**
- ✧ **25 架飞机、 每天113起降**
- ✧ **3000运输车辆、80000个服务点**
- ✧ **100%样本追踪**

中国独立医学实验室市场规模情况



- 未来十年将是健康产业的黄金十年，预计到2020年，健康服务业总规模达到8万亿元以上。“第三方医学检测行业”作为健康服务业的重要支撑，具有巨大发展空间和前景。
- 目前中国第三方医学诊断市场规模不足整个临床检验规模的3%，相比成熟国家的35%有很大差距。并且中国独立医学实验室可检验的项目仅1000多项，与国外发达国家可达4000多项相比，存在巨大的潜力空间。
- 有专家预计，未来5年，独立医学实验室占临床检验的比例有望达到10%以上，相比现在有7倍以上的增长空间，年复合增长率接近50%。

独立医学实验室定位



“三高一新” 解读

- “高投入” 项目对于资金、设备、人才、技术、场地、质量控制和环保等有特殊的要求
- “高成本” 项目标本量不足，或本身试剂成本较高，医院无法收回成本或利润微薄
- “高风险” 诊断结果可直接指导临床的项目
- “新技术” 由医学独立实验室自主研发或者通过国际合作引入的国际领先的检验技术

组织病理、血液病的实验室诊断等



迪安诊断概况

浙江迪安诊断技术股份有限公司成立于2001年，总部设于杭州，业务涵盖医疗诊断服务、医学诊断产品、健康体检与健康管理、司法鉴定等，目前实验室网点已形成“全国辐射、地区渗透”的连锁化发展格局，为上万家医疗机构提供服务，是国内最大的第三方医学检验中心之一，也是行业内唯一的上市企业（股票代码：300244）。



迪安诊断现有网络

- 拥有及在建实验室近20家
- 拥有线下冷链物流配送网点1000余个
- 为8000家医疗机构提供检测服务



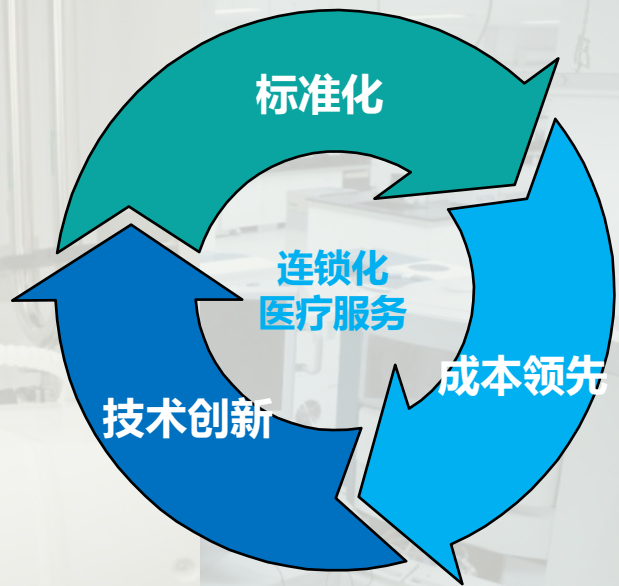


迪安独立医学实验室的 2维创新

独立医学实验室商业模式



医院的医院，医生的医生



独立公正 • 集约经济 • 优质高效

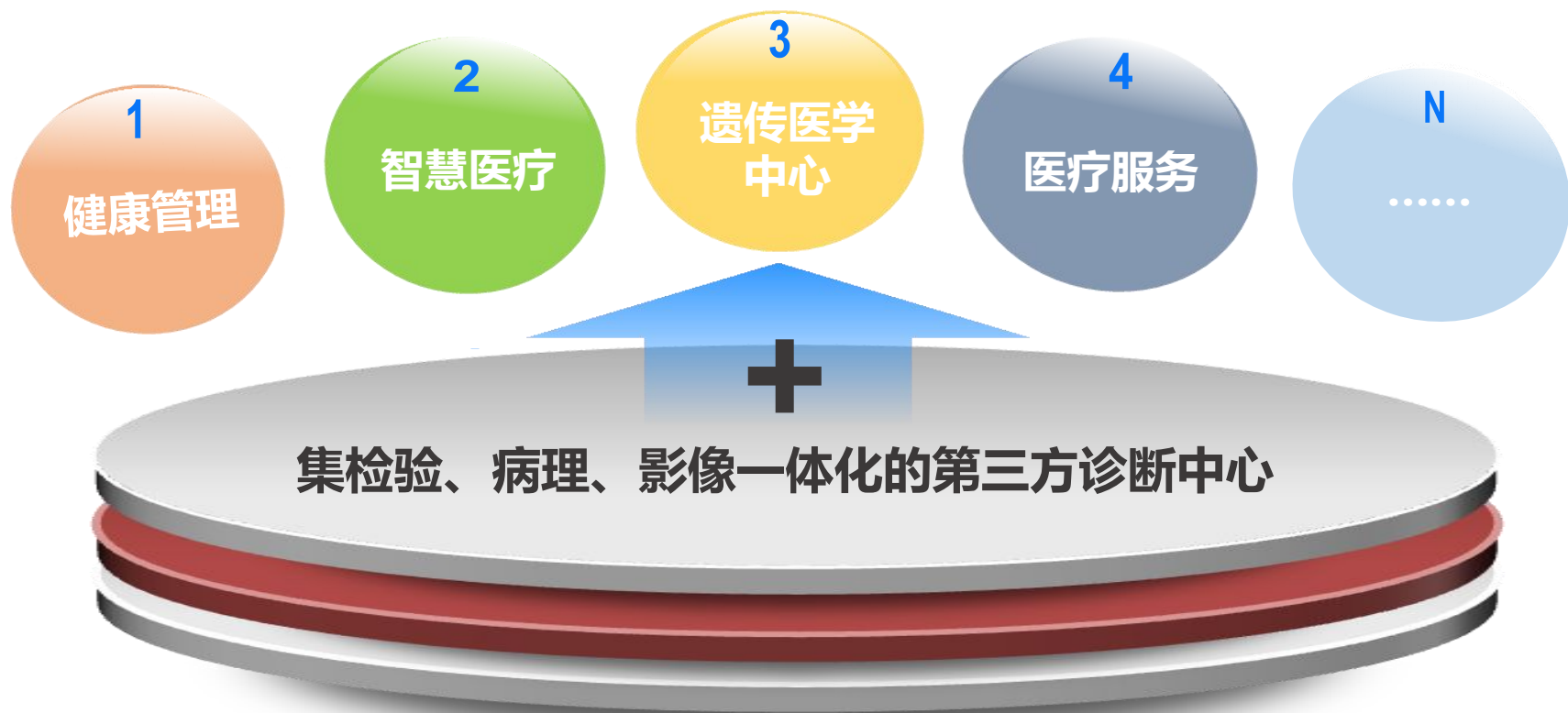
病理诊断中心

第三方诊断中心

检验中心

影像中心

迪安 “3+N” 创新服务模式



高端健康管理中心——韩诺健康

“韩诺健康体检中心”将集SCL投资经营的韩国最大体检机构之一Hanaro体检中心30年的运营管理经验，以迪安所拥有的检测诊断技术平台为依托，以个性化、深度精准体检为特色，以疾病预防和疾病早期发现为目标，建立了与首尔国立大学附属医院、延世大学附属医院、韩国三星医院国际就诊绿色通道，致力于向大众提供可覆盖全生命周期的健康管理服务。

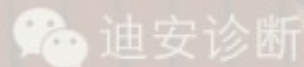
2014年6月10日，中韩健康服务业高峰论坛暨中韩健康管理平台（韩诺健康）项目启动仪式在杭州举行。



智慧医疗：融入“互联网+”模式

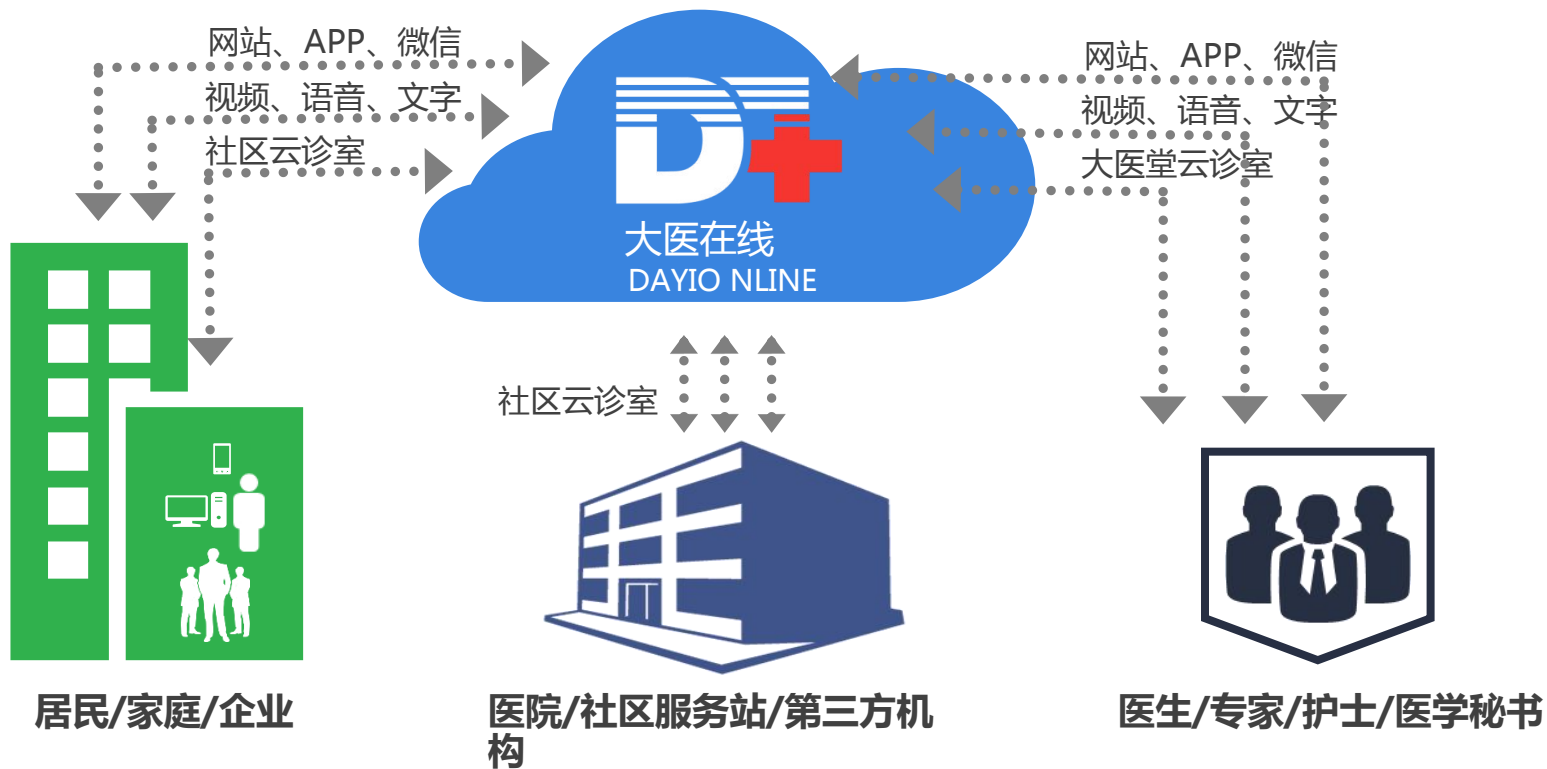


迪安联手阿里健康 探索第三方检验互联网+



智慧医疗云医院——大医在线

移动医疗领域的Uber



智慧医疗平台——企业研究院

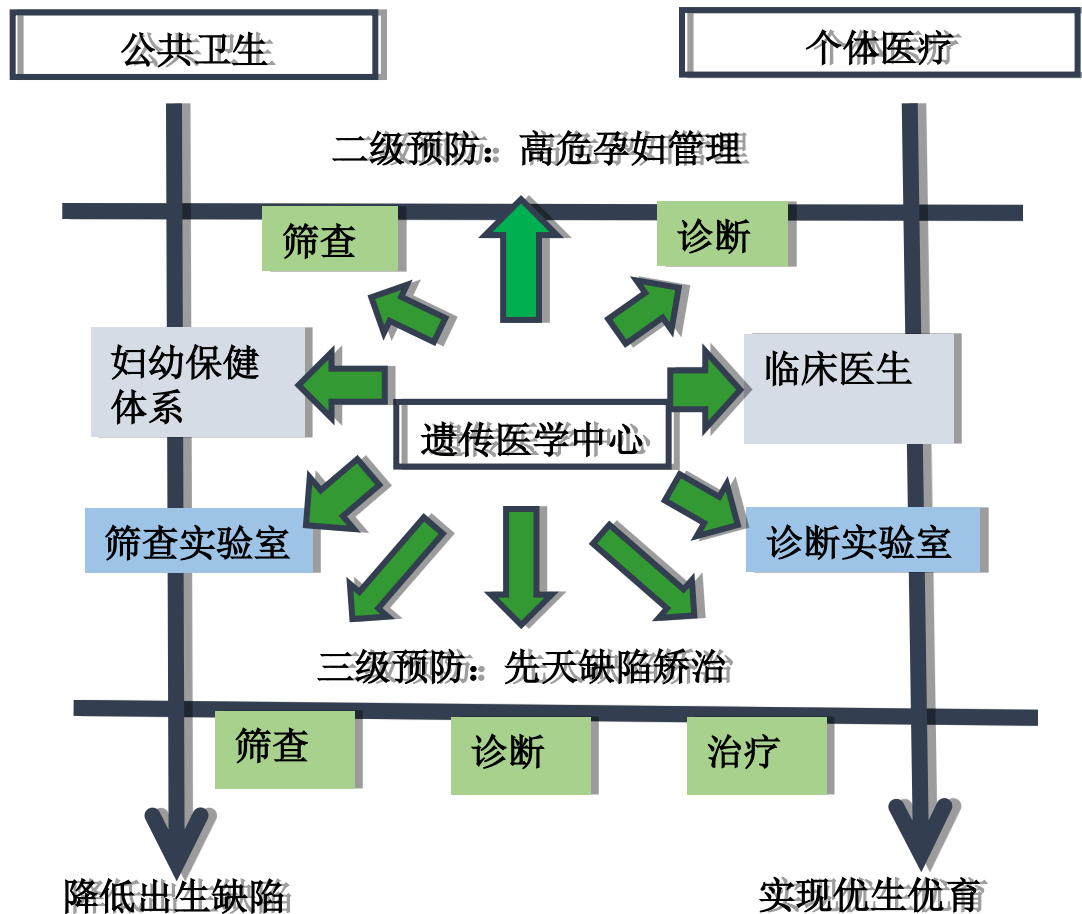


浙江省科技厅授予的“迪安智慧医疗企业研究院”，跨界合作探索医疗O2O新模式

“基于云模式的第三方检验检测智能服务平台研发及示范”项目已入选杭州市2014年工业统筹资金重点创新项目，即“市长发点球项目”。

遗传医学中心

我国每年有**90万**缺陷受累儿童出生，占妊娠出生的**5.6%**，已成为主要公共卫生问题之一。



医疗服务：PPP模式创新



携手温医大，共建PPP模式下浙南最强的检验中心



与浙江省衢州市开展全面战略合作

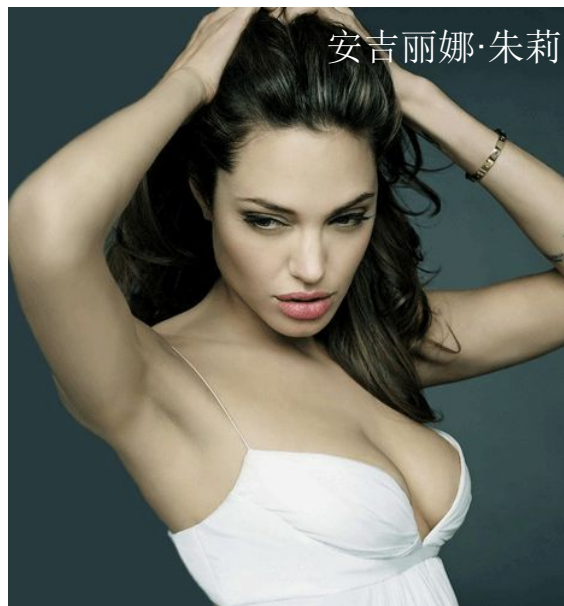
医疗服务：国际平台合作

- 与美国约翰·霍普金斯医院肿瘤中心合作肿瘤专科医院





迪安独立医学实验室的 2维创新



安吉丽娜·朱莉



姚贝娜

2015年4月9日
迪安获批：
国家首批肿瘤诊断与治疗项目
高通量基因测序技术试点

疾病基因早期筛查 肿瘤个性化诊断

独立医学实验室定位

向各级医院提供的检测项目：

- 技术含量高的项目（如病理等）
- 成本高项目（如发光、PCR项目等）
- 标本量低、成本高的项目（个性化项目、血液病项目）
- 手工化要求高的项目



01

- 人力需求大、低技能的项目（如胃镜等小标本病理）
- 新技术
- 标本量低、成本高的项目（个性化项目、血液病项目）

03

- 可向其提供所有医学检测项目
- 对其进行信息化输出
- 对其进行质控及管理化导入

技术优势

- 15年的医学检测运营经验
- 提供2000余项医学检测项目
- 每日检测样本量超10万个、检测量30万次
- 已服务检测人群1.8亿人次，形成检测数据4TB



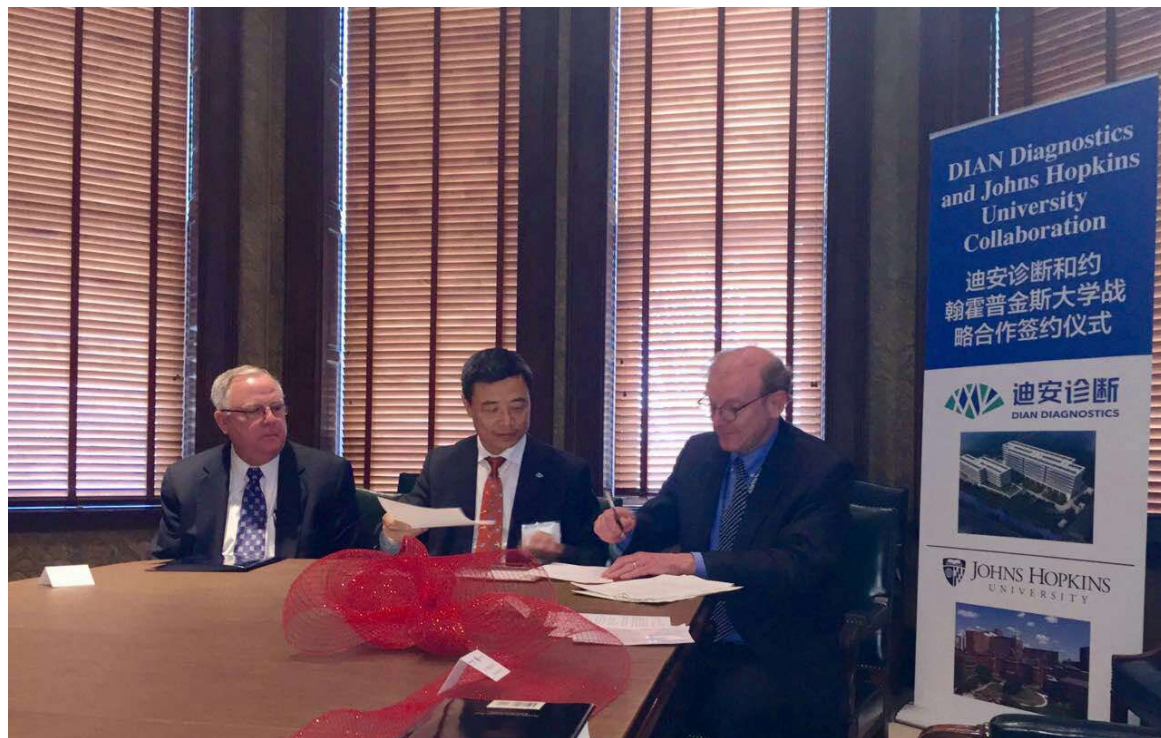
科研优势

- 拥有浙江省智慧医疗企业研究院
- 拥有浙江省分子诊断省级研发中心
- 拥有浙江省企业技术中心
- 已在美国、韩国合作设立研究院及建立多个国际高端会诊平台

迪安现有研发平台：



国际技术合作平台



迪安牵手约翰·霍普金斯医院，迈入国际化战略新旅程

探索建立独立医学实验室创新模式



6月4日，国务院总理李克强主持召开常务会议

会议指出，按照国务院部署，结合医药卫生体制改革，促进社会办医健康发展，有利于扩内需、惠民生和发展现代服务业。

要探索以公建民营、民办公助等方式建立**区域性检验检测中心**，面向所有医疗机构开放。试点区域注册和备案管理，推进医师多点执业。

真心实意扶持社会办医。



推进战略落地
快速学习
快速试错
快速迭代

END