全面改善医疗服务提升群众就医感受

江 苏 省 苏 北 人 民 医 院 扬州 大 学 医 学 院 附 属 医 院 王静成 扬 州 大 学 临 床 医 学 院

2016. 6. 24



医院历史

▶ 1900年,由美国南方浸信会伊文思医师(Dr.P.S.Evens)创办,名 为扬州浸会医院,至今116年历史。











1949年 省立扬州医院与浸会医 院合并成苏北人民医院



1950年10月 全院职工合影

医院概况

- ▶ 扬州地区历史最久、规模最大的综合医院;
- ▶ 在岗职工2380人,医务人员703人。
- ▶ 高级职称497人,博士117人,硕士493人;
- ▶ 固定资产总值超19亿元,设备总值6亿多元, 万元以上设备2441台套,百万元以上设备70 台套。
- 》以苏北人民医院为核心的医疗集团下辖两所 三级医院,三所二级医院等十六家医院,共 有床位6800余张。



三级甲等医院

中华人民共和国卫生部

1994年被原卫生部授予江苏省首批"三级甲等"医院



主体建筑呈半集中式布局

沿中轴线:门急诊楼、医技楼和病房楼



- > 承担本市及毗邻市县近千万人口医疗和保健任务
- ▶ 2015年: 门急诊病人166.1万、出院病人9.3万、手术病人5.7万









▲ 一、巩固创新服务方式让患者感受方便高效

1、持续改进门诊服务



## / PR E E E E E E E E E				
MODEL HOLDS - MICH.		梵鎌文化 人力資源 教学	I研 学科介绍 专家风采	
21.02.5 ≫ → >>>	SHEE SHEET >	□ > 重 > 放弃可服 > ■以策约 >>	★ 本本報告 医院統計 查得取消费	
★ 1941967619 20484136				
> 854044	> ±MClst	> 30/00/60/760*	> 201055/9161	
 □ □ □ □ □ □ □ □ □ 	▶ PICC#PMETEP	 > 38C3C302 	 機性伤口(TIP) 	
► AIRMATIO	► NERFORMICSE	生殖医学中心	> #SFH(Tid)	
◆ 心血管経行法	> /**##\T\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	 medicalescons 	 ■ MERROR TICE 	
► WEPHEND	▶ (70.9+6491731)	▶ 100/02/7399/7330	 ■##C3D 	
► Barring Title	 協議外刊行位 	> 900€91-91("3(c)	 № 1689/1973/2 	
病也整形外利(7)()	➤ JURNOUS	無年簡単门位	 → ORESHRIDIS 	
▶ 疫療所(つか)	▶ PREMINERATIO	* WHATAMARICAN	 ■ BR#1(")(p) 	
 Harring 	 □R#CW 	▶ 原展料(Tip)	► MEMOTOR	
s measure	5 JUNE 1998	L MORNOSTICIO	> 00FF	
> 815E91	医院官	「VV」 大山 く	> P(S42H)	
 AWNIHEDWIND 			 ■ MARKED (20) 	
> MANAGUATIO			s serrorerate	





创新预约诊疗方式

九大预约平台

实行无缝隙门诊服务



推行特色门诊服务











专科护师 协同专家出诊

- ▶ 营养咨询门诊(2009.01)
- ▶疼痛门诊(2006.01)
- > 遗传咨询门诊(2010.01)
- >.....

积极开展志愿者服务











组建英语志愿者队伍









外宾交流开放日活动









2、合理调配诊疗资源

(1) 设立入院服务中心

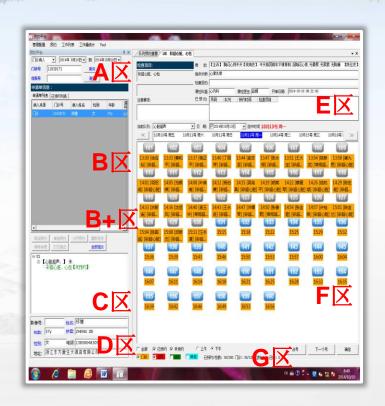


- ▶实现预约登记、办理入院、采血、麻醉 随访一站式管理,全院床位统一动态管 理,合理调度,妥善安排患者有序入院;
- ▶2015年,跨科收治1165人, 跨科收治33931床日;
- ▶有效提高了床位使用率、缩短了平均住 院日和病人等候时间。

(2) 成立检查服务中心

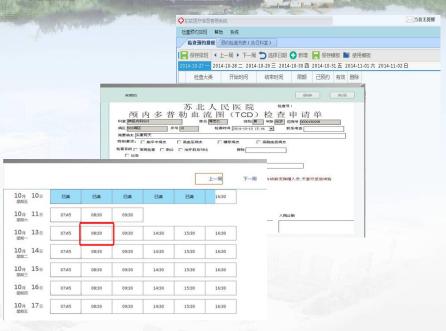
- ▶ 开发统一预约检查信息平台,集中预约检查;
- ▶ 简化检查流程,推行集中式分时段预约;
- > 让患者自主选择检查时间,减少等候时间。





(3) 大型检查当天来当天查





当天检查当天出报告,门诊和病房病人分时段检查,CT、磁共振等大型 检查项目周末全面开放。

(4) 畅通急诊绿色通道

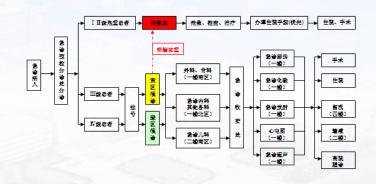
优化病情加重患者应对措施,重视急诊与医院其他环节的有效衔接。

苏北人民医院。 急诊绿色通道管理制度。

- 4、各辅助科室对进入急诊"绿色通道"病人优先检查,手术室、血库优先安排 手术和供血,挂号、收费、取药等相关部门优先处理。。
- 5、各专科预留一定床位备收急诊病人,优先并保证收治绿色通道患者。专科情况不明时,由首诊科室值班医生负责联系协调。存在多科情况时,由临床情况最紧急,需优先处理的专科负责。必要时由医务/总值班(非工作时间)协调。
- 6、对推诿、拒绝收治绿色通道患者的科室、个人、科主任、护士长,视情节后
- 果,按照医院相关制度规定,从重处罚。4

对绿色通道与辅助科室、手术 室、血库、病房等相关部门的 有效衔接做出明确规定

急诊病人就诊流程

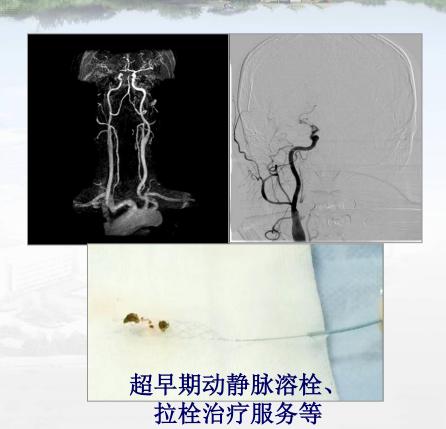


急诊依据急救轻重缓急设置红黄绿区,分别对应 I 、Ⅱ 级危重、Ⅲ级和Ⅳ级患者

(5) 开通七种疾病绿色通道



脑梗死、急性心肌梗死等



3、改善医疗服务设施

门诊配备自助挂号、自助报告打印机及分诊台





自助挂号





自助打印





集挂号、 收费功能为 体的分诊台

4、注重就医环境持续改善

门诊环境

















二、提高医疗服务能力,

提升群众就医获得感





持续推进改善医疗服务行动计划

优化诊区设施布局 持续改进护理服务 推进预约诊疗服务 规范医疗诊疗行为 合理调配诊疗资源 注重医学人文关怀 发挥信息技术优势 构建和谐医患关系 改善住院服务流程

我们的着力点

大力推进多学科诊疗 控制费用不合理增长 对照改善医疗 注重优质护理服务 服务行动计划 五大着力点 应用信息化改善医疗服务 积极推进分级诊疗

1、大力推进多学科诊疗





推进多学科联合诊疗(MDT)工作,

做到真正意义的以病人为中心的"私人订制"。

紧密型多学科诊疗中心



紧密融合

中心集体科会、中心集体交班查房、共同讨论内外科交接病人、疑难危重患者随时会诊、共同开展技术攻关。

在科研、人才、绩效等方面进行真正融合,共同管理!

专科松散型融合

以病种为基础,成立联合诊疗中心:

- ▶ 联合诊疗中心: 脑卒中、骨质疏松、肝癌、高血压、肺癌等;
- 》将传统的一个医生、一个病人、开一个处方、做一个手术的纯 治疗型模式转变为群体、预防、保健和主动参与的模式,为患者 提供个性化治疗。

2、控制费用不合理增长

加强合理用药管理

- > 落实抗菌药物、抗肿瘤药物临床应用分级管理制度
- ▶ 修订完善《〈医院药品目录〉管理制度》



开展日间病房、日间手术

- ▶增加日间病房收治科室和病种范围,将肿瘤患者的放化疗归并到日间病房,缩短平均住院日,降低医疗费用;
- > 积极推行白内障、乳腺疾病等适宜病种的日间手术。







强化单病种临床路径管理的执行力,提高诊疗行为透明度,让老百姓明明白白就诊。

建立病历、处方点评机制

》多部门参与、联合管理,对使用耗材金 额超五万、排序靠前品种、异动品种的 病历进行统计与分析。



被查科	室(病区):骨科创伤		住院	号: ZY01	0000144	214
耗材使用情况	带锁鳍内钉	天津正天		9660.0	1.00	9660.
	牵引针	无锡市百得		179.00	4.00	T16.
	负压封闭引流装置	武汉维斯第		3100.0	2.00	6200.
	製内钉盖帽	天津至天		273.00	1.00	273.
	支氏針	上海优科骨科		33.00	3.00	99.
	股骨重建钉近端锁钉	天津正天		525.00	4.00	2100.
	变质针	上海忧料骨		33.00	1.00	33.
	贝奥路生物陶瓷骨	上海贝奥路		2980.	3.00	8940.
	多功能外因定支架	莎州市百得		6730.	1.00	6130.
	负压封闭引流装置	武汉维斯第		3100	2.00	6200.
						40951元
点评内容	超目录使用? (采供部、医保赤)		口是	口香		
	超权限、超适应症使用? (医务部)		口是	四番		
	知情同意执行及完整性	口执行良好、知情同意完整 口执行不力 知情同意缺项				
	病历记录符合要求? (医务部)		口是		洒	
	规范粘贴条形码? (采供部)		口是	四番		
	(東村使用协议书) 与手术记录单一 致? (医务部)		口相符	口不相符		
	其他 (纪委監察、物价部)					
耗材应	□合理	□基本合理		□不合	理	

专用点评表





加大药品耗材考核力度

- > 制定相应考核奖惩管理办法
- > 指标列入临床医技科室每月考核计划
- > 签订管理目标责任书



江苏省苏北人民医院 重症医学科 2015 年度抗菌药物合理应用 目标管理责任书 为进一步加强抗菌药物临床应用管理,促进抗菌药物合理使用,有效控制细 苗前药,保证医疗质量和医疗安全,根据部、省《2013年抗菌药物临床应用专 項擊治活动宴旅方案》專求、院部与重症医学科签订 2015 年度抗菌药物合理应 用目标管理责任书。 一、思体目标 1、利用学习日学习部、省卫生行政管理部门抗菌药物合理应用管理法规。 规章、规定以及使用指南等。 2、建立科室抗菌药物临床应用管理小组,并定期检查评价抗菌药物合理应 用情况,记录亦全。 3、住院患者抗菌药物使用率≤90%。 抗菌药物使用强度 DDD 值≤105。 5、住院患者手术预防使用抗菌药物时间控制在术前 30 分钟至 2 小时,抗菌 药物品种流经和使用疗程会理。 6. (类切口手术患者预防使用抗菌药物比例不超过 30%, (类切口手术患者 預防使用抗菌药物时间不超过 24 小时。 7、接受抗菌药物治疗住院患者微生物检验样本送检室特殊级≥80%,限制 R. 科室抗菌药物使用点金额片药品总金额的比例<27%。诗口药物使用重 增长。 医院合理用药管理小组定期组织专家检查病历、处方,发现抗菌药物不合 理使用,按照医院《合理用药考核智行办法》,兑现奖惩。年终院部考核科室抗

2015 年上半年耗材"双纠"监管通报

根据上级耗材 "双纠" 监管规定,现将 2015 年上半年重点监管高值耗 材及其用量列前的处方医生/诊疗组(科室)公布如下,请相关科室(医疗组)及医生对照"三合理"等规范进行分析,坚决杜绝发生违反卫计委"九不 准"规定行为。

> 院纪委监察室 2015年7月22日

2015 年上半年重点监管高值耗材用量排序

处方医生	科室	耗材名
顾翔	心内科 306	植入式心脏起搏器
鲍正宇	心内科 306	植入式心脏起搏器
何胜虎	高血压科	药物支架(药物洗脱支架系统)
徐日新	心脏外科	药物支架(药物洗脱支架系统)
何胜虎	CCU	球囊(快速交换球囊扩张导管)
徐日新	心内科 206	球囊(快速交换球囊扩张导管)
周杰	烧伤整形外科	负压封闭引流装置
	顾翔 鲍正宇 何胜虎 徐日新 何胜虎	顾翔 心内科 306 飽正字 心内科 306 何胜虎 高血压科 徐日新 心脏外科 何胜虎 CCU 徐日新 心内科 206

3、注重优质护理服务





- ▶"五心":爱心、细心、舒心、耐心、责任心
- > 做好防滑、防跌倒等风险防范评估

国际造口师(ET)

- 省肿瘤专科护士
- 省急诊急救专科护士
- 省危重症专科护士
- 省血液净化专科护士
- 省小儿危重症专科护士
- 省手术室专科护士

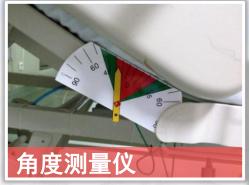






研制发明护理器具200余项、国家发明专利及新型实用型专利32项。











糖尿病专科护士义诊



爱心联系卡

患者得到更系统全面的健康护理



设置"夜间片区巡查护士"岗位

护理部机动护士人员名单							
病区	科室	机动护士					
28	急诊科	顾月、王婷婷					
102	肾脏内科	李婷婷					
103	泌尿外科	王倩					
106	心胸外科	顾晓娟					
107	呼吸内科	孙玉娟、杭露					
108	呼吸内科	蔡伯琴、郑军、刘巧玲、纪娟、梁文园、赵娟					
110	老年科	虞妍、韩晶、徐建云、张建萍					
206	心血管科	王玉婷					
207	肝胆外科	刘婷、张在萍					
209	甲乳外科	肖丹、李燕					
210	耳鼻喉科	印雪娟、庄苏扬					
301	骨科	鞠兴梅、王玲					
302	骨科	袁敏					
303	骨科	蔡亚萍					
304	骨科	孙蕾					
305	妇科	吴兰兰、尤玮、黄樱					
306	心血管科	林媛、沈小丽、杜静芝					
307	消化内科	夏婧娴、纪佳					
308	消化内科	仇宋灵					
309	普外科	付颖、翁义惠					

建立"机动护士库"







详细介绍入院后的相关流程及诊疗注意事项

4、信息化助推医疗服务改善



移动查房

实时查阅病历、各种检验、检查结果,床边开立医嘱,提高了查房效率,保障了患者医疗过程的安全。

移动护理





利用PDA扫描患者腕带,进行二次核对,提高患者识别准确性。



- > 各类医保政策融入信息系统
- > 医保病人实时监管
- ➤ 医保费用三级审核(科主任、护士长、医保办)





处方权限管控

	医順类型	开始时间	类别	主药	医嘱名称	组	改	每次量	剂量单位	频次	
1	长期医嘱	2013-11-11 17:18	护理常规	Г	内科护理常规						
2	长期医嘱	2013-11-11 17:18	护理级别	Г	一级护理				N 7mm5 XB //7 /	et in 40 hi	1
3	长期医嘱	2013-11-11 17:19	膳食	Г	低盐糖尿病饮食				名称		
4	长期医嘱	2013-11-11 17:19	描述医嘱	Г	测血压 bid				单价 79.7	规格 1.5g*1瓶/荆	i
5	长期医嘱	2013-11-11 17:20	西药	V	缬沙坦胶囊[80mg*24粒/盒]			80.000	给药途径 ivgtt	剂型 粉针剂	
6	順托长順	2013-11-11 17:21	西药	V	胰激肽原酶片[120u*24片/盒]			120.000	发放单位期	药品性质普通针	7
7	順托长順	2013-11-12 16:53	其他	Г	电脑血糖检测 (病区ZH)			0.000		-	_
8	順托长順	2013-11-12 16:54	西药	V	门冬胰岛素30注射剂 (# GV)[1iu*300iu/支]			14.000		一急诊用药	,,
9	順托长順	2013-11-12 16:54	西药	V	门冬胰岛素30注射剂 (# GY)[1iu*300iu/支]			10.000		科室限制	
10	长期医嘱	2013-11-13 08:18	西药	V	二甲双胍片 [0.5g*20片/盒]			0.250 生产厂家 辉瑞制药有限公司			
11	順托长順	2013-11-14 10:32	西药	V	左旋氨氯地平片 [5mg*14片/盒]			5.000	□可拆分 □	支试 厂 基本药物	
12	順托长順	2013-11-15 10:51	西药	V	氢氯噻嗪片[25mg*100片/瓶]			12.500	自付比例: 高邮		-
13	順托长順	2013-11-17 07:59	西药	V	型型((AFT)(FD) (AA (1) (A) X X X X X X X X X X X X X X X X X X X			30.000	医保: 20% 江都		ľ
14	长期医嘱	2013-11-18 08:36	西药	V				12.500	医保:30x 扬州	*	
15	长期医嘱	2013-11-19 15:20		Г	top 头孢哌酮舒巴坦粉针 药需要拥有限制性使	用抗生素权	艰,			0 無駄田恭鴻配由	-
П									药房心,60	9 静脉用药调配中	
					头		寀				
					头弹						

在HIS中管控各级医师处方权限



同类药品(质子泵抑制剂) 使用监控



使用限制药物前填写理由

5、积极推进分级诊疗

苏北医院 医疗集团



仪征市 人民医院



高邮市 人民医院



仪征市大仪 卫生中心 仪征市新集 卫生中心

16家集团成员单位

支持双向转诊

为基层医疗机构预留足够的号源用于转诊,且设有医联体预约专用电话(87373199),保证优先预约;

通过网络、电话、窗口、诊间、社区等多种方式和途径,提供预约诊疗服务,方便患者预约;

实 行 " 预 约 优 先",对预约患者 和预约转诊患者优 先安排就诊。

02

03

优质医疗资源下沉



集团成员单位能开展适宜的二、 三级手术,让老百姓在家门口享 受到三级医院的优质服务;



基层群众的信任度、满意度提高,基层医院就诊人数增加,社会影响力也得到扩大。



患者愿意留下来就近治疗, 很大程度上减轻了自身的医 疗负担;

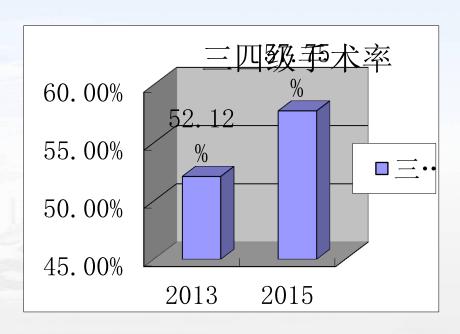




1、服务能力不断提高

➤2015年,三四级手术较2014年度提高4.6个百分点 ➤2015年,病人危重率较2014年提高5个百分点

三、四级手术率上升



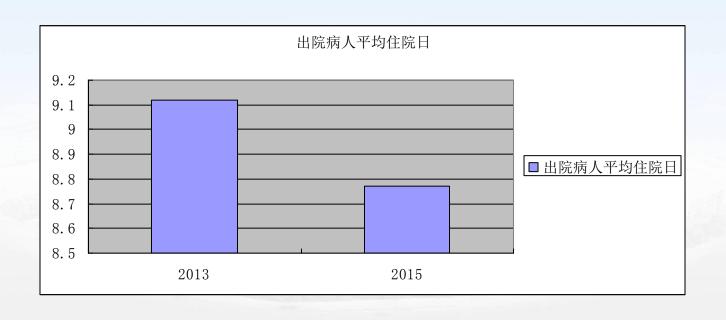
2、费用得到有效控制

2015年与2014年相比

- ▶门诊病人均次费用、出院病人均次费用同比增幅均低于全省平均水平
- ▶人均耗材费用仍维持了上年度水平



3、平均住院日逐年下降



4、优质护理成效显著

- ▶ 医院为卫生部"优质护理服务示范工程"定点联系单位
- ▶ 神经内科被评为"卫生部第一批优质护理示范病房"
- ▶ 1名护理人员被评为"卫生部优质护理服务考核优秀个人"
- ▶ 医院连续两年被评为"江苏省优质护理服务先进单位"
- ▶5个病区被评为"江苏省优质护理服务先进病区"
- ▶ 6名护理人员被评为"江苏省优质护理服务先进个人"







荣 誉

5、分级诊疗稳步推进

- ▶基层医院承接服务能力不断增强
- ▶基层医院常见病多发病诊治能力得到提高
- ▶基层医院管理水平整体提升





6、医患关系更趋和谐

- ▶ 患者体验到最优服务流程和最佳治疗方案;
- ▶出院回访率100%,患者回访满意度逐年提高;
- > 老百姓获得实实在在的服务,提升了就医获得感。









- > 全国文明单位
- > 全国卫生系统先进集体
- > 全国精神文明建设先进单位
- > 全国医院文化建设先进单位
- > 全国改革创新医院
- > 全国卫生系统抗震救灾先进集体
- > 国家引进国外智力示范单位



面对不足, 持续改进

有效就医 便捷就医 提升服务 明白就医 安全就医

